



Kunnanhallitus 23.3.2026 § 48

Valtuusto 15.6.2026 § 49

Sisällysluettelo

1 OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA.....	4
1.1 Kunnanjohtajan katsaus	4
1.2 Kunnan hallinto.....	5
1.2.1 Luottamushenkilöorganisaatio	5
1.2.2 Palvelutuotanto-organisaatio.....	11
1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	12
1.4 Olennaiset muutokset Muhoksen kunnan toiminnassa ja taloudessa	17
1.5 Kunnan henkilöstö	22
1.6. Ympäristöasiat	23
1.7 Muut ei-taloudelliset asiat.....	24
1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	24
1.9 Arvio merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista	25
2 SELONTEKO KUNNAN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ ...	28
3 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS	30
3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen	30
3.2 Toiminnan rahoitus	32
3.3 Tase ja sen tunnusluvut	34
4 KOKONAISTULOT JA -MENOT	36
5 KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS.....	37
5.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	37
5.2 Konsernin toiminnan ohjaus.....	37
5.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat ja arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	38
5.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä.....	39
5.5 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	40
6 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY JA TALouden TASAPAINOTTAMISTOIMEPITEET	44
6.1 Tilikauden tuloksen käsittely.....	44
6.2 Talouden tasapainottaminen.....	44
7 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	46
7.1 Kuntastrategian tavoitteiden toteutuminen.....	46

7.2 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen	50
7.2.1 Käyttötalouden toteutuminen	51
7.2.2 Konsernipalveluiden toimintakertomus	53
7.2.3 Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden toimintakertomus	68
7.2.4 Teknisten palveluiden toimintakertomus	76
7.2.5. Tuloslaskelmaosan toteutuminen	83
7.2.6 Investointiosan toteutuminen	86
7.2.7 Rahoitusosan toteutuminen	91
7.2.8 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta	92
8 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	96
8.1 Tuloslaskelma	96
8.2 Rahoituslaskelma	97
8.3. Tase	98
8.4 Konsernilaskelmat	100
Konsernin rahoituslaskelma	101
9 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	104

1 OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

1.1 Kunnanjohtajan katsaus

Muhoksen kunnan vuodessa 2025 oli paljon hyvää, mutta myös negatiivisia käännteitä vuoteen mahtui. Talouden näkökulmasta viime vuosi oli yksiselitteisesti huono, joka oli ennakoitavissa jo talousarvion hyväksymisvaiheessa. Toivottavasti yksi huono vuosi herättää meidät kaikki ymmärtämään muutostarpeet toiminnassamme, jotta taloudellinen tilanteemme saadaan käännettyä mahdollisimman pian jälleen positiiviseksi.

Pettymyksiin voidaan laskea myös maan hallituksen päätöksen keskeyttää valtionosuusuudistuksen valmistelu, joten kuntien rahoitusjärjestelmän kokonaisuudistusta ei siten toteuteta hallitusohjelman mukaisesti. Maakunnan kunnista Muhos ja Tyrnävä ovat suurimmat häviäjät tilanteessa, jossa ns. sote-eriä ei poisteta valtionosuuksista tulevana vuosina.

Väestökehitys Muhoksella saatiin viime vuonna oikaistua oikeaan suuntaan ja Muhoksen väkiluku kasvaa jälleen muutaman huonon vuoden jälkeen. Syntyvyydessä Muhoksella tuli viime vuonna merkittävää kasvua edellisiin vuosiin. Toivottavasti tämä kasvu jatkuu myös tulevana vuosina. Muhos oli lisäksi pienen Pyhännän kanssa maakunnan ainoat kunnat, joissa oli kuntien välistä nettokasvua eli Muhokselle muutettiin toisista kunnista enemmän kuin täältä muutettiin pois.

Kiinnostus Muhoksella sijaitseviin asuntotontteihin on viime vuosina lisääntynyt merkittävästi. Kirkkosaaren uusi asuinalue oli erinomainen osoitus siitä, että Muhoksen tonteille on kysyntää, jos ne sijaitsevat kiinnostavalla paikalla. Kaikilla ei kuitenkaan ole mahdollisuutta tai edes halukkuutta hankkia itselleen omakotitaloa. Tästä syystä kunnassa on kaavoitettu myös uusia kerrostalo- ja rivitalotontteja. Valitettavasti näille ei ole ainakaan vielä löydettyä rakentajia.

Julkisten työvoimapalveluiden järjestämisvastuu siirtyi valtiolta kunnille vuoden 2025 alussa. TE-toimistot lakkautettiin ja lisäksi kotoutumislain kokonaisuudistus astui voimaan. Ensimmäisen vuosi järjestämisvastuussa on sujunut varsin mallikkaasti. Asiakkaat ovat löytäneet palvelut hyvin. Haasteena on ollut erittäin vaikea työllisyystilanne koko maassa.

Kaavoituksen osalta vuosi 2025 oli merkittävä. Pyhänselän suurteollisuusalueen asemakaava sai jo lainvoiman vuoden 2025 lopulla. Leppiniemi-Pyhänsivun osayleiskaava ja Pyhänsivun asemakaava ja Leppiniemen asemakaavan muutos olivat puolestaan kunnanvaltuuston hyväksymiskäsittelyssä vuoden 2026 alkupuolella. Kaavojen saatua lainvoiman voimme aidosti odottaa merkittävää teollista rakentamista Muhokselle.

Loppuyhteenvetona voidaan todeta vuoden 2025 olleen taloudellisesti edellisvuosia heikompi, mutta elinvoiman osalta näköpiirissä on useita positiivisia merkkejä. Muhoksen kunnan puolesta esitän kiitokset koko kunnan henkilöstölle, kaikille luottamushenkilöille ja yhteistyökumppaneille, kunnan ja sen asukkaiden hyväksi tehdystä työstä.

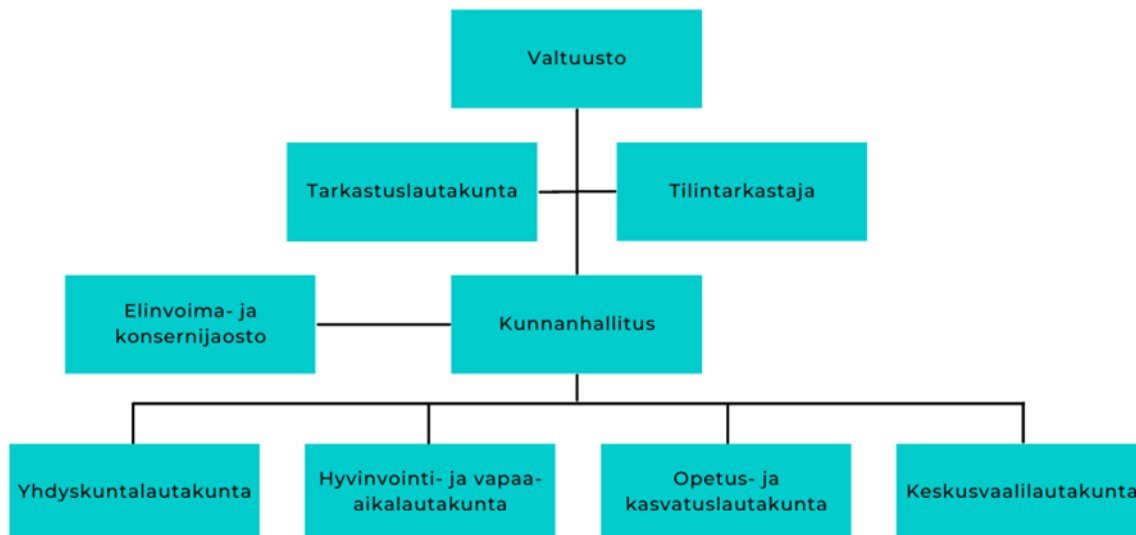
Kimmo Hinno
Kunnanjohtaja

1.2 Kunnan hallinto

Muhoksen kunnan organisaatio muodostuu luottamushenkilöorganisaatiosta ja palvelutuotanto-organisaatiosta.

1.2.1 Luottamushenkilöorganisaatio

Luottamushenkilöorganisaatio 1.1.2023 alkaen



Valtuusto

Muhoksen valtuustossa on 27 valtuutettua toimikaudella 1.6.2025-31.5.2029.

puheenjohtaja	Markkanen Jarmo	SDP
I varapuheenjohtaja	Puolitaival Valtteri	KESK
II varapuheenjohtaja	Pirnes Harri	PS
III varapuheenjohtaja	Alanen Katja	KESK

Muut jäsenet:

Ervasti Tapani	KESK
Happo Jarkko	YL SIT
Huusko Hanne	VAS
Hyvärinen Iida	KESK
Jurvanen Eija	KESK
Kohtalo Jenna-Mari	SDP
Kukkonen Pertti	YL SIT
Latvanlehto Jaakko	VAS
Manelius Aimo	KESK
Mattila Pirkko	KESK
Paasimaa Veli	VAS
Pantsar Sami	YL SIT
Parviainen Paavo	KESK

Pellikka Jaakko	KESK
Piirala Juha	KOK
Pitkänen Tuomo	KESK
Plaketti Anu	PS
Rauhio Ville	PS
Räisänen Jaakko	KESK
Suomela Eero	PS
Tihinen Sirkka	KESK
Tiusanen Liina	KESK
Vuoti Irene	KOK

Valt 24.11.2025 § 95 päätöksen mukaisesti Tanja Taikinanaholle myönnettiin kunnanvaltuuston varajäsenyydestä ja hänen tilalleen valittiin Minna Väättäjä 25.11.2025 alkaen.

Muhoksen valtuustossa oli 27 valtuutettua toimikaudella 1.8.2021-31.5.2025.

puheenjohtaja	Veli Paasimaa, VAS
I varapuheenjohtaja	Petteri Juka, KESK
II varapuheenjohtaja	Juha Piirala, KOK

Muut jäsenet:

Alanen Katja	KESK
Ervasti Tapani	KESK
Happo Jarkko	YL SIT
Huusko Hanne-Mari	VAS
Kamula Reijo	PS
Keränen Veli-Jaakko	KESK
Kukkonen Pertti	YL SIT
Latvanlehto Jaakko	VAS
Manelius Aimo	KESK
Markkanen Jarmo	SDP
Mattila Pirkko	KESK
Pirnes Harri	PS
Plaketti Anu	PS
Pohjola-Malmberg Jaana	KESK
Pöykiö Heidi	PS
Rauhio Ville	PS
Repo Hannele	SDP
Räisänen Jaakko	KESK
Suomela Eero	PS
Tihinen Sirkka	KESK
Tuomaala Leena	KESK
Tuusa Jussi	KOK
Tölli Samuli	KESK
Väisänen Mika	PS

Tarkastuslautakunta

1.6.2025-31.5.2029 tarkastuslautakunta

Jäsenet

puheenjohtaja Mattila Pirkko, KESK
varapuheenjohtaja Jurvanen Eija, KESK

Karjalainen Janne, PS
Nuutinen Risto, VAS
Repo Hannele, SDP
Similä Pekka, sit.
Tuusa Jussi, KOK

Henkilökohtaiset varajäsenet

Savolainen Elisa
Kukkohovi Juha

Kuismin Irja, PS
Huusko Pasi, VAS
Kaiponen Juha-Pekka
Tuominen Patrik, sit.
Tajakka Päivi, KOK

Valt 24.11.2025 § 94 päätöksen mukaisesti Katri Hyväriselle myönnettiin ero varajäsenyydestä ja hänen tilalleen valittiin Elisa Savolainen 25.11.2025 alkaen.

Vuosien 2021–2025 tarkastuslautakunta

puheenjohtaja Mattila Pirkko, KESK
varapuheenjohtaja Repo Hannele, SDP
Aitta Eero, PS

Nuutinen Risto, VAS
Tajakka Päivi, KOK

Henkilökohtaiset varajäsenet

Rauhio Sinikka, KESK
Kaiponen Juha, SDP
Mustonen Teemu (30.5.2022 saakka), PS
Leppänen Jani (31.5.2022 lukien), PS
Huusko Pasi, VAS
Huovinen Riitta, KESK

Kunnanhallitus

1.6.2025-31.5.2029 kunnanhallitus

Jäsenet

puheenjohtaja Ervasti Tapani, KESK
I varapuheenjohtaja Manelius Aimo, KESK
II varapuheenjohtaja Kukkonen Pertti, sit.

Hyvärinen Iida, KESK
Paasimaa Veli, VAS
Plaketti Anu, PS
Vuoti Irene, KOK

Henkilökohtaiset varajäsenet

Räisänen Jaakko, KESK
Tihinen Sirkka, KESK
Happo Jarkko, sit.

Tiusanen Liina, KESK
Huusko Hanne, VAS
Rauhio Ville, PS
Piirala Juha, KOK

Vuosien 2021–2025 kunnanhallitus

Jäsenet

puheenjohtaja Manelius Aimo, KESK

Henkilökohtainen varajäsen

Tihinen Sirkka, KESK

I varapuheenjohtaja Keränen Veli-Jaakko, KESK
II varapuheenjohtaja Plaketti Anu, PS

Pohjola-Malmberg Jaana, KESK
Rauhio Ville, PS

Alanen Katja, KESK
Happo Jarkko, sit.
Markkanen Jarmo, SDP
Pöykiö Heidi, PS

Vääräniemi Juhani, KESK
Paloviita Jaana, sit.
Jaukka Esko, VAS
Kamula Reijo, PS

Yhdyskuntalautakunta

1.6.2025-31.5.2029 yhdyskuntalautakunta

Jäsenet
puheenjohtaja Pellikka Jaakko, KESK
varapuheenjohtaja Happo Jarkko, sit.

Henkilökohtainen varajäsen
Tölli Samuli, KESK
Tuomaala Teemu, sit.

Latvanlehto Jaakko, VAS
Saukko Sanna, KESK
Hänninen Mari, KESK
Tihinen Sirkka, KESK
Väisänen Mika, PS

Sirkko Jari, VAS
Taivalkoski Minna, KESK
Parviainen Paavo, KESK
Väättäjä Minna, KESK
Heidi Pöykiö, PS

Valt 24.11.2025 § 95 päätöksen mukaisesti Tanja Taikinahanalle myönnettiin ero yhdyskuntalautakunnan jäsenyydestä ja hänen tilalleen valittiin Mari Hänninen 25.11.2025 alkaen.

Vuosien 2021–2025 yhdyslautakuntalautakunta

Jäsenet
puheenjohtaja Räisänen Jaakko, KESK
varapuheenjohtaja Latvalehto Jaakko, VAS

Henkilökohtainen varajäsen
Tuomaala Leena, KESK
Kauppinen Ari, VAS

Karvonen-Köykkä Auli, KD
Piilonen Tuomas, KESK
Tihinen Sirkka, KESK
Valkonen Eija-Leena, PS
Väisänen Mika, PS

Kylmänen Lari, sit.
Ukkola Susanna, KESK
Taivalkoski Minna, KESK
Kamula Reijo, PS
Sirkko Jari, PS

Hyvinvointi- ja vapaa-aikalautakunta

1.6.2025-31.5.2029 hyvinvointi- ja vapaa-aikalautakuntalautakunta

Jäsenet	Henkilökohtainen varajäsen
puheenjohtaja Suomela Eero, PS	Karjalainen Janne, PS
varapuheenjohtaja Pitkänen Tuomo, KESK	Soukka Tapio
Hänninen Mari, KESK	Viitala Aino, KESK
Kinnunen Raisa, VAS	Kivelä Laura-Kaisa, VAS
Lehtovaara-Mattila Minna, KOK	Piippo Rauno
Pantsar Sami, sit.	Tamm Klaus, sit.
Tölli Samuli, KESK	Tihinen Sirkka, KESK

Vuosien 2021–2025 hyvinvointilautakuntalautakunta

Jäsenet	Henkilökohtainen varajäsen
puheenjohtaja Tuomaala Leena, KESK	Hänninen Mari, KESK
varapuheenjohtaja Pirnes Harri, PS	Leppänen Jani, PS
Kiesilä Hilikka	Jaukka Esko, VAS
Kukkonen Pertti, sit.	Tajakka Heikki
Sirkko Jari, PS	Valkonen Eija-Leena, PS
Tölli Samuli, KESK	Göransson Gunnar, KESK
Ukkola Susanna, KESK	Taivalkoski Minna, KESK

Opetus- ja kasvatustalautakunta

1.6.2025-31.5.2029 Opetus- ja kasvatustalautakunta

Jäsenet	Henkilökohtainen varajäsen
puheenjohtaja Tiusanen Liina, KESK	Taivalkoski Minna, KESK
varapuheenjohtaja Huusko Hanne, VAS	Vitikka Veikko, VAS
Jurvanen Eija, KESK	Partanen Lea, KESK
Kaukola Kalle, sit.	Paloviita Jaana, sit.
Kohtalo Jenna-Mari, SDP	Perkiö Pasi, SDP
Piilonen Tuomas, KESK	Kellokumpu Matti, KESK
Rauhio Ville, PS	Kuismin Irja, PS

Valt 24.11.2025 § 95 päätöksen mukaisesti Tanja Taikinanolle myönnettiin ero opetus- ja kasvatustalautakunnan varajäsenyydestä ja hänen tilalleen valittiin Minna Taivalkoski 25.11.2025 alkaen.

Vuosien 2021–2025 Opetus- ja kasvatustalautakunta

Jäsenet

puheenjohtaja Rauhio Ville, PS

varapuheenjohtaja Pohjola-Malmberg Jaana, KESK

Ervasti Tapani, KESK

Huusko Hanne, VAS

Paloviita Jaana, sit.

Pitkänen Tuomo, KESK

Suomela Eero, PS

Henkilökohtainen varajäsen

Pöykiö Heidi, PS

Piilonen Tuomas, KESK

Taivalkoski Minna, KESK

Perkiö Pasi, SDP

Tuusa Jussi, KOK

Hänninen Mari, KESK

Pirnes Harri, PS

Keskusvaalilautakunta

1.6.2025-31.5.2029 keskusvaalilautakunta

Jäsenet

puheenjohtaja Kohtalo-Törmänen Helena

varapuheenjohtaja Saarenpää Kaarlo

Airaksinen Kirsti

Leppänen Jani

Paloviita Jaana

Varajäsenet kutsumisjärjestyksessä

Kukkohovi Juha

Savolainen Elisa

Salminen Kai

Kauppinen Pia

Pahkala Tero

Vuosien 2021–2025 keskusvaalilautakunta

Jäsenet

Kohtalo-Törmänen Helena, SPD, puheenjohtaja

Saarenpää Kaarlo, KESK, varapuheenjohtaja

Kangas Sami, VAS

Pahkala Tero, sit.

Pöykiö Heidi, PS

Varajäsenet kutsumisjärjestyksessä

1. Tuomaala Teemu, sit.

2. Honkanen Veli-Pekka, KESK

3. Airaksinen Kirsti, VAS

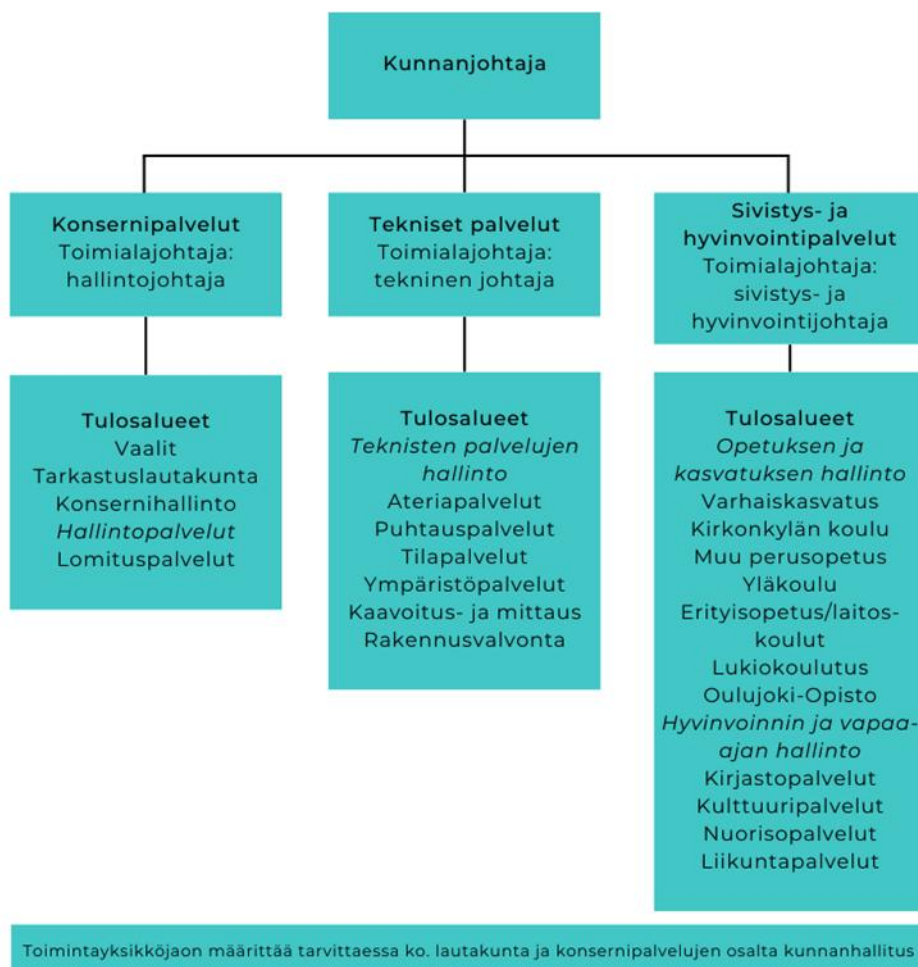
4. Ruottinen Liisa, KESK

5. Väisänen Mika, PS

6. Göransson Gunnar, KESK

1.2.2 Palvelutuotanto-organisaatio

Palvelutuotanto-organisaatio 1.1.2025 alkaen



Johtavat viranhaltijat ja sijaiset

Kunnanjohtajana on toiminut Kimmo Hinno (sijainen hallintojohtaja Jari Partanen).

Konsernipalveluiden toimialuejohtajana on toiminut hallintojohtaja Jari Partanen.

Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden toimialajohtajana on toiminut Juha Valta (sijainen yläkoulun rehtori Juha Piirala).

Teknisten palvelujen toimialajohtajana on toiminut tekninen johtaja Mikko Kari (sijainen kiinteistöpäällikkö Jaakko Männikkö).

Talousjohtajana on toiminut Johanna Hurskainen 1.8.2025 alkaen.

Vuoden 2025 alussa julkisten työvoimapalveluiden järjestämisvastuu siirtyi valtiolta kunnille. Uudistuksen myötä sekä henkilö- että yritysasiakkaiden työvoimapalveluista tuli osa jokaisen kunnan

lakisääteisiä tehtäviä ja sitä kautta osa jokaisen kunnan peruspalveluja. Muutoksen myötä valtion työ- ja elinkeinotoimistot eli TE-toimistot lakkautettiin. TE-palvelut siirrettiin kunnille tai useammasta kunnasta muodostuville työllisyysalueille. Muhoksen kunta hyväksyi yhteistoimintasopimuksen, jonka sopijapuolet ovat vastuukuntana Oulun kaupunki sekä sopimuskuntina Hailuodon kunta, Iin kunta, Kempeleen kunta, Limingan kunta, Lumijoen kunta, Muhoksen kunta, Pudasjärven kaupunki, Tyrnävän kunta, Utajärven kunta ja Vaalan kunta. Toukokuun 2025 alusta lähtien 3 työntekijää siirtyi Oulun kaupungilta Muhoksen kunnan palvelukseen liikkeenluovutuksella.

Vuoden 2025 alussa astui voimaan toinenkin uudistus, uusi kotoutumislaki, jonka myötä kunnille tuli kokonaisvastuu kotoutumisen edistämisestä. Kotoutumispalvelut ovat maahanmuuttajille suunnattuja palveluja, joilla edistetään heidän kotoutumistaan Suomeen.

Kunnan uusien tehtävien myötä Konsernipalvelut-toimialan organisaatiota on ollut tarpeen päivittää 1.1.2025 alkaen. Uudessa organisaatiossa Työllisyyspalvelut-toimintayksikkö lakkautettiin Hallintopalvelut-tulosalueelta, ja työllisyyspalveluiden kokonaisuus siirrettiin Konsernihallinto-tulosalueelle. Muutoksen tavoitteena on ollut keskittää elinkeinojen kehittämisen ja työllisyyden edistämisen tehtävät samalle tulosalueelle yhden vastuuviranhaltijan alaisuuteen sekä tiivistää elinkeino- ja työllisyyspalveluiden yhteistyötä. Uusi toimintayksikkö Kotoutumispalvelut sijoittuu myös Konsernihallinto-tulosalueelle.

Uusien tehtävien vaatimien muutosten myötä konsernipalveluiden organisaatiota selkeytettiin myös muilta osin. Maaseutupalvelujen vastuukuntana on toiminut vuodesta 2013 alkaen Tyrnävän kunta ja ympäristötoimen vastuukuntana Oulun kaupunki. Joukkoliikenteen palvelujen joukkoliikenneviranomaisena toimii Oulun kaupunki. Nykyisessä organisaatiossa maaseutupalvelut ja ympäristötoimen palvelut ovat omina tulosityksiköinä hallintojohtajan alaisuudessa, kun taas joukkoliikenne on Konsernihallinto-tulosalueella kunnanjohtajan alaisuudessa. Uudessa organisaatiossa kuntien välisen yhteistyön maksuosuudet on keskitetty Konsernihallinto-tulosalueeseen toimintayksikköön Kunnallinen yhteistyö. Työterveyspalvelut ovat nykyisessä organisaatorakenteessa omana tulosalueena hallintojohtajan alaisuudessa. Uudessa organisaatiossa työterveyspalvelut siirrettiin toiminnan luonteensa mukaiseen paikkaan Hallintopalvelut-tulosalueelle toimintayksikköön Henkilöstöpalvelut.

Organisaatiomuutosten jälkeen Konsernipalvelut -toimialalla on viisi tulosaluetta vaalit, tarkastuslautakunta, konsernihallinto, hallintopalvelut ja lomituspalvelut entisen kahdeksan tulosalueen sijaan. Poistuvat tulosalueet olivat maaseutupalvelut (siirtyi osaksi konsernihallintoa), ympäristötoimi (siirtyi osaksi konsernihallintoa) sekä työterveyspalvelut (siirtyi osaksi hallintopalveluita).

1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Maailmantalous on kasvanut ennakoitua nopeammin, vaikka epävarmuustekijöitä on paljon. Euroalueen talous on toipumassa, joskin maiden väliset erot kasvussa ja näkymissä ovat varsin suuria. Yhdysvalloissa talouskasvu hidastuu, kun tullien vaikutukset heijastuvat yhä laajemmin nostaen hintoja ja hidastavan kulutuksen kasvua. Nousevissa talouksissa kasvu jatkuu ripeänä. Epävarmuudesta huolimatta maailmankaupan näkymät ovat kokonaisuutena melko myönteiset.

Suomen talous on polkenut paikallaan jo pitkään ja talouskasvua on hidastanut monet eri tekijät. Ikääntyvä väestö ja taantuva koulutustaso suhteessa kilpailijoihin hidastaa työn ja tuottavuuden kasvua. Julkisen talouden rakenteellinen ahdinko – ja mitä sen korjaaminen vielä vaatiikaan – saavat kaukokatseiset kotitaloudet varautumaan tulevaisuudessa lankeavan laskun maksuun ja säästämään. Geopoliittiset jännitteet pitää yllä uhkaa ja epävarmuutta yhteiskunnassa ja taloudessa.

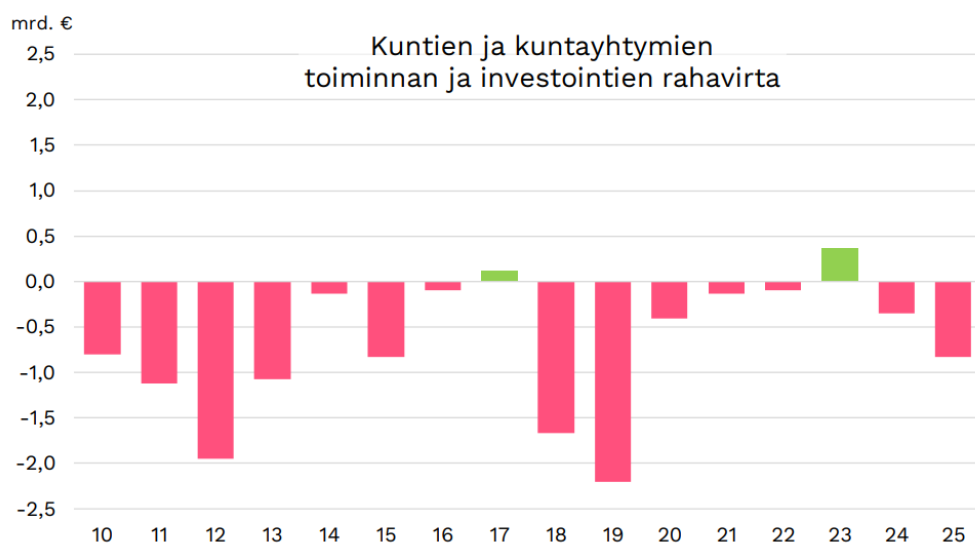
Vuonna 2025 Suomen bruttokansantuotteen (BKT) kasvu jäi 0,2 prosenttiin. Talouden tuotannon taso on nyt selvästi alle potentiaalisen tuotannon tason, ja talouden odotetaan toipuvan tulevina vuosina. Vuonna 2026 kasvu on arviolta 1,1 prosenttia. Investoinneissa käänne varovaiseen kasvuun on myös alkanut. Vuonna 2025 investoinnit ovat kasvaneet vajaat 2 prosenttia, mutta vuodesta 2026 alkaen kasvu nopeutuu. Kasvua vetävät erityisesti energiasiirtymä, puolustushankkeet ja asunto-markkinoiden asteittainen elpyminen. Inflaatio pysyy lähivuosina maltillisena, kun kuluttajahintojen nousu on hidastunut alle euroalueen keskiarvon. Työttömyysaste oli keskimäärin 9,6 % vuonna 2025 ja arviolta 9,5 vuonna 2026. Työttömyyden kasvu selittyy viimeisen noin vuoden aikana työvoiman määrän kasvulla, ei työllisyyden vähenemisellä. Hallituksen työllisyystoimet ja maahanmuutto ovat lisänneet työvoiman tarjontaa, mutta kysyntä ei ole ainakaan vielä riittänyt työllisyyden selvään kasvuun.

Taantuman pitkittyminen ja työllisyyden aiemmin arvioitua hitaampi kasvu kurittavat julkista taloutta. Kun BKT:tä kertyy vähemmän, alijäämät ovat syvemmät ja velka kasvaa nopeammin kuin on arvioitu. Velka ylittää 90 prosenttia suhteessa BKT:hen vuonna 2026. Vuosikymmenen vaihteessa velkasuhde on jo liki 97 prosenttia. EU:n perussopimus säättää alijäämän riskirajaksi 3 prosenttia ja velan riskirajaksi 60 prosenttia suhteessa BKT:hen, mistä johtuen Suomi on asetettu liiallisen alijäämän menettelyyn.

Kuntahallinnon alijäämä on noin 0,5 prosenttia suhteessa BKT:hen vuosina 2025–2027. Epätasapainoon vaikuttaa erityisesti työvoimakustannusten nousu, investointipaineet ja valtionosuuksiin kohdistetut leikkaukset. Verotulot muodostavat suurimman osan kuntien tuloista. Suhdanneilanteen kohentuessa verotulojen kehitys vahvistuu vuonna 2026 5,2 prosentin kasvuun ja tasaantuu vuosina 2027–2029 keskimäärin hieman alle 4 prosenttiin vuodessa. Painelaskelman perusteella kuntatalouden tulot eivät kuitenkaan riitä kattamaan kasvavia menoja, eikä vuosikate riitä tulevina vuosina nettoinvestointeihin. Valtaosa investoinneista kohdistuu välttämättömään perusinfrastruktuuriin kuten rakennuksiin, mutta myös vihreän siirtymän investoinnit pitävät osaltaan investointitasoa korkealla. Tulojen ja menojen epätasapainosta huolimatta vain hieman yli kymmenys kunnista nosti kunnallisveroprosenttiaan vuodelle 2026. Painotettu keskimääräinen kunnallisveroprosentti nousee 7,62 prosenttiin. Muhoksen kunnan tuloveroprosentti on keskimääräistä prosenttia selvästi suurempi, 9,4 %.

Syntyvyyden lasku ja maan sisäinen muuttoliike lisäävät kuntien välisiä eroja. Muuttotappiokunnissa tulopohja heikkenee ja työikäinen väestö vähenee. Toisaalta erityisesti kasvukeskuksissa kasvava väestö ylläpitää voimakkaita investointitarpeita. TE palvelu-uudistuksen myötä kunnista on tullut suhdanneherkempiä ja työllisyyden kehitys vaikuttaa kuntatalouteen aiempaa voimakkaammin. Kuntien peruspalveluiden painopiste säilyy kuitenkin edelleen koulutus- ja sivistyspalveluissa, joiden yhteenlaskettu palvelutarve on laskeva.

Kuntien Valtiokonttorille raportoimien tilinpäätösarvioiden mukaan kuntatalouden tila heikkeni edellisvuodesta 2024. Talouden tilan heikkenemistä selittävät myös verotulojen aleneminen sekä valtionosuuksien leikkaukset. Kuntien yhteenlaskettu tulos oli arviolta 740 miljoonaa euroa vuonna 2025. Osa kunnista myivät omaisuuttaan sadoilla miljoonilla euroilla ja nämä kertaerät paransivat yksittäisten kuntien tulosta merkittävästi. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025, sillä kuntien kustannukset kasvoivat muun muassa TE-palvelu-uudistuksen myötä reippaasti. Negatiivinen toiminnan ja investointien rahavirta ilmaisee sen, että menoja ja investointeja joudutaan kattamaan joko kassavaroja vähentämällä tai ottamalla lisää lainaa. Kuntien tilinpäätösarvioiden mukaan kuntien lainakanta kasvoi 3,7 prosenttia vuonna 2025. Vuonna 2025 reilut kolmasosa Manner-Suomen kunnista oli alijäämäisiä tilikauden tuloksella mitattuna. Tulokseltaan alijäämäisissä kunnissa asui noin 44 prosenttia Manner-Suomen väestöstä.



Lähde:

VM: Valtiovarainministeriön julkaisuja 2025:61 Taloudellinen katsaus Talvi 2025 Talousnäkymät

Valtiovarainministeriön julkaisuja 2025:53: Kuntatalousohjelma vuodelle 2026 Syksy 2025

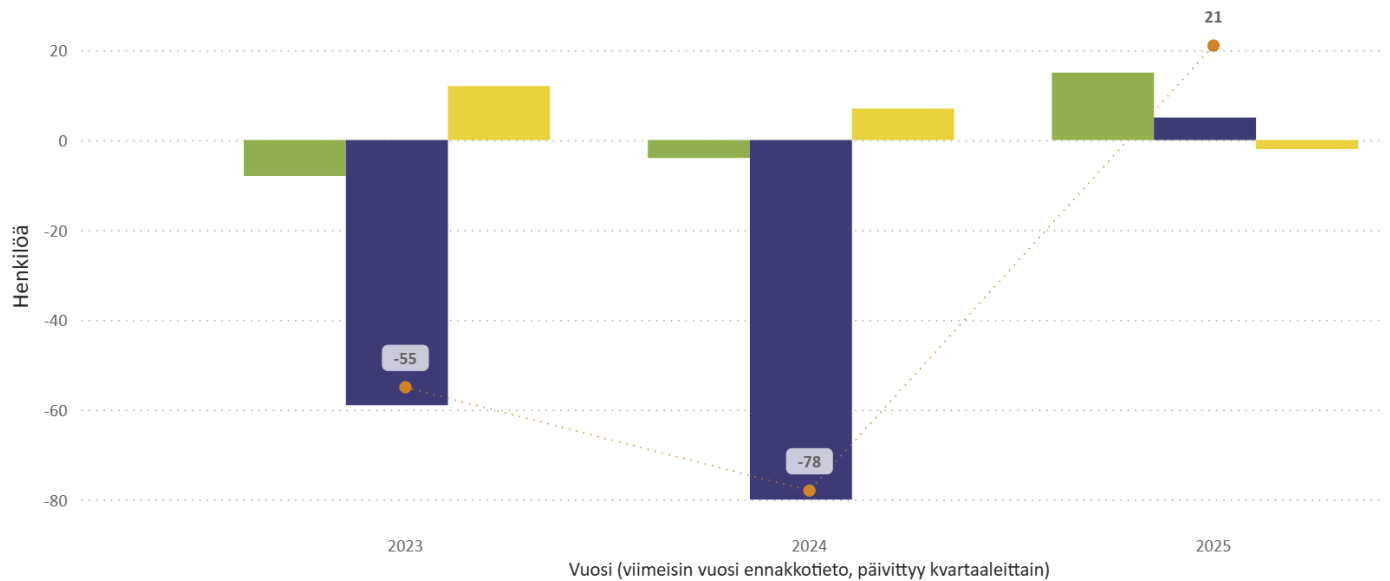
Kuntaliitto: Kuntien tilinpäätökset 2025 (6.2.2026)

Väestö

Muhoksen kunnan asukasluku on laskenut viimeisten vuosien aikana lähemmäs 9 000 väestömäärästä. Syntyneitä on viime vuosina ollut vuosittain noin 80–100 ja kuolleita 70–100. Muhoksen kunnan väkiluku vuoden 2024 lopussa oli 8 749 asukasta ja vuoden 2025 lopussa se on ollut Tilastokeskuksen ennakoarvion mukaan 8770, jolloin positiivinen kokonaismuutos on 21 henkilöä.

Muhos - väestökehityksen osatekijöiden muutokset

Luonnollinen väestönlisäys Kuntien välinen nettomuutto Nettomaahanmuutto Kokonaismuutos

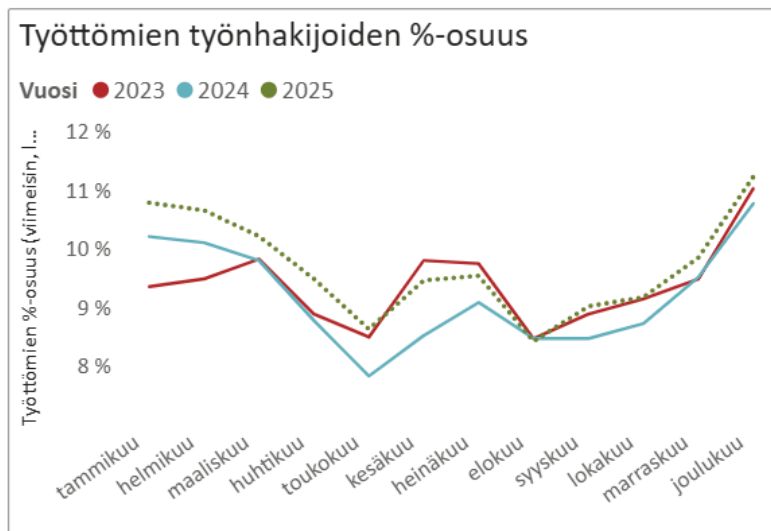


Lähde: Tilastokeskus, väestön ennakkotilasto (viimeisin vuosi) * ja väestörakenne (muut vuodet)

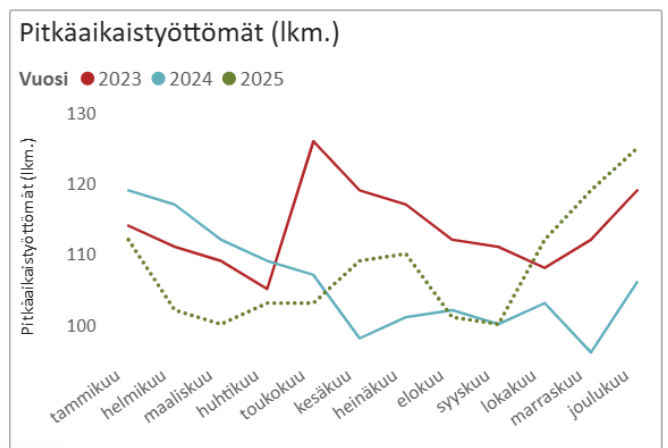
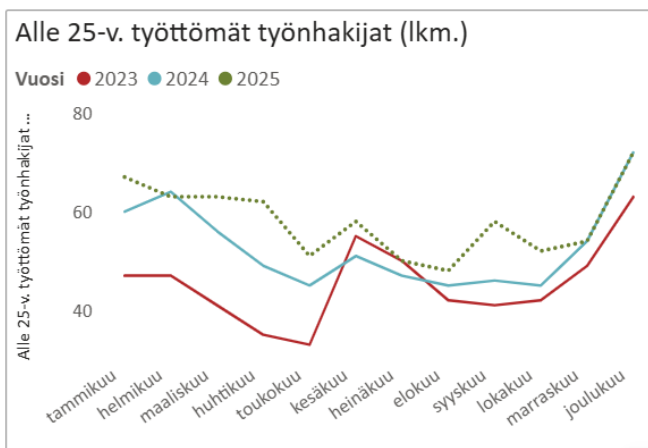
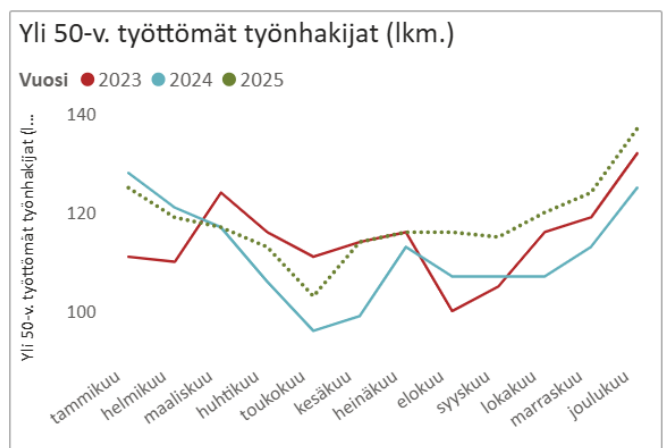
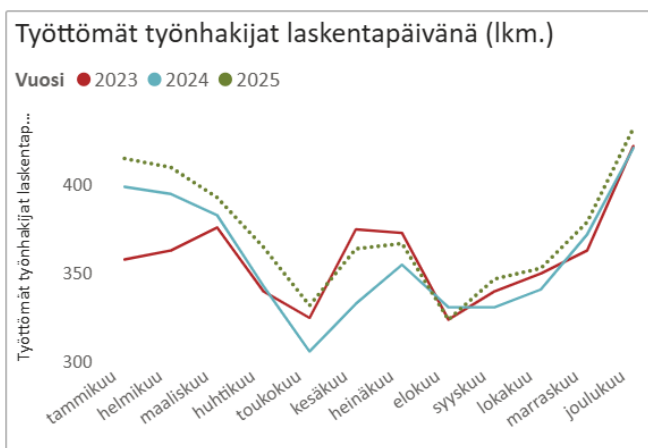
Ennakolliset tiedot, summa vuoden alusta 2025Q4*			
100	15	-2	3
Syntyneet	Luonnollinen väestönlisäys	Nettomaahanmuutto	Kokonaisnettomuutto
85		5	
Kuolleet		Kuntien välinen nettomuutto	

Työttömyys

Työttömyysaste oli vuoden 2025 lopussa koko maan osalta 13,00 % (12,00 %), mikä on prosenttiyksikön edellisvuotta suurempi. Kuntien työllisyyspalveluissa oli joulukuun lopussa 351 500 työtöntä työnhakijaa, mikä on 29 800 enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta (työttömyysaste) oli Pohjois-Pohjanmaan alueella 13,6 % ja vaihteli maakunnan sisällä Limingan 7,7 %:n ja Pudasjärven 19,0 %:n välillä. Oulun työttömyysaste oli 15,1 %. Muhoksen kunnan työttömyysaste joulukuun lopussa oli 0,4 prosenttiyksikköä edellisvuotta suurempi, 11,2 %.



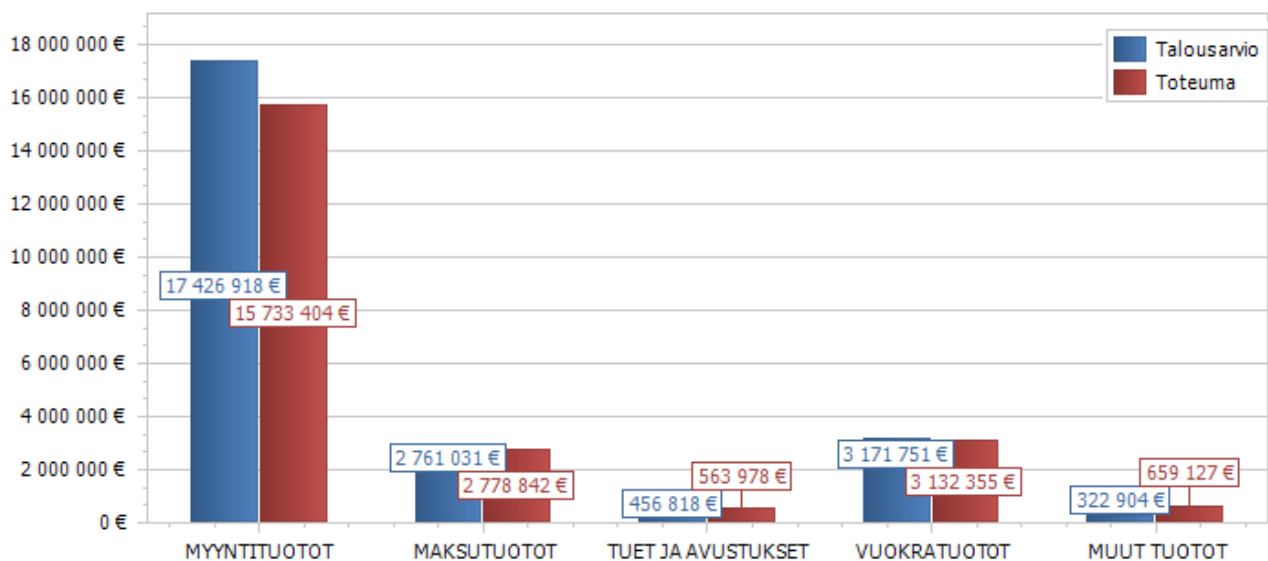
Työssäkäyviä oli vuoden lopussa 3 843 henkilöä, mikä on 61 henkilöä vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Työttömien kokonaismäärä on lisääntynyt vuoden lopussa 11 henkilöllä. Pitkäaikaistyöttömien ja yli 50-vuotiaiden työttömien työnhakijoiden määrä on noussut vuoden 2025 aikana.



1.4 Olennaiset muutokset Muhoksen kunnan toiminnassa ja taloudessa

Kunnan ulkoiset toimintatuotot yhteensä olivat 22,868 miljoonaa (milj.) euroa talousarvion toteuma-prosentin (tot.) ollessa 94,7 %. Talousarvioon nähden tuotot alittuivat 1,272 milj. euroa johtuen muun muassa lomituspalveluiden myyntituotoista, missä palveluiden käyttö on ollut arvioitua vähäisempää. Vertailuvuoteen 2024 nähden toimintatuotot olivat 0,900 milj. euroa pienemmät johtuen pääasiassa lomituspalvelutuottojen pienemmästä määrästä, mutta myös talousmetsä- ja soranmyyntituotoista.

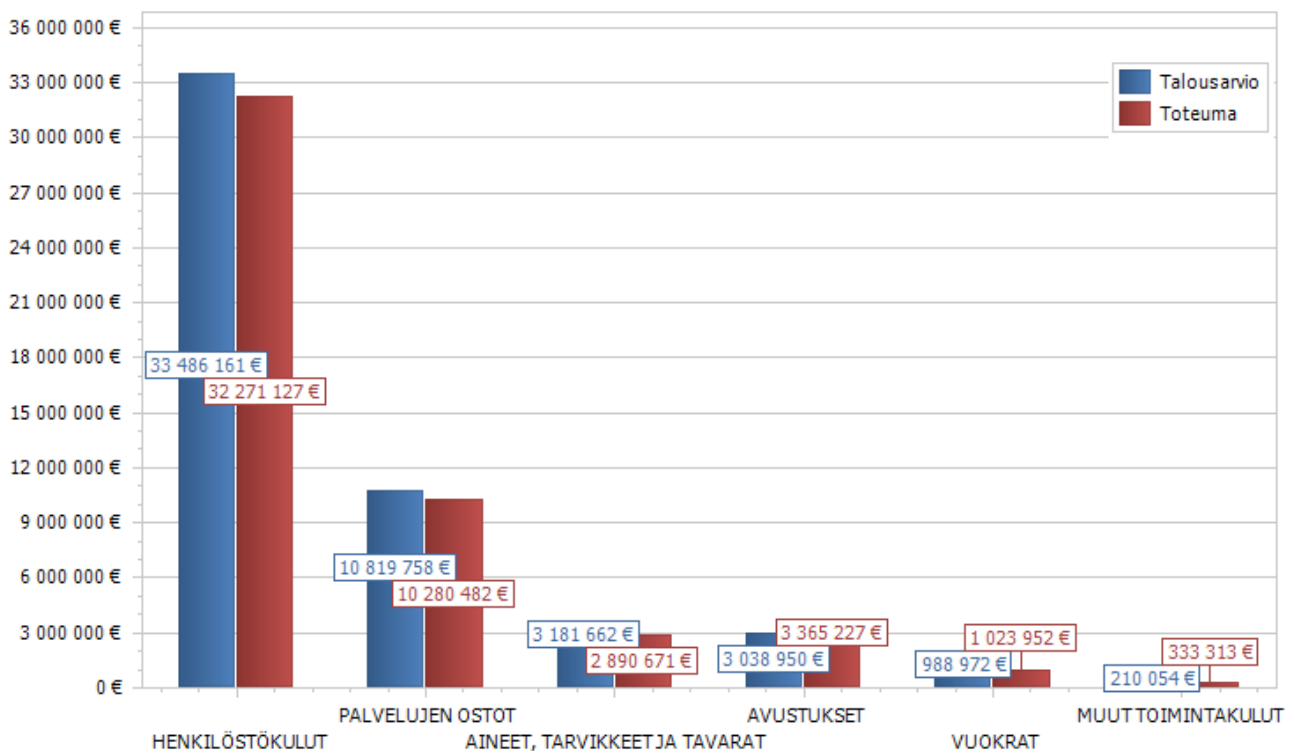
Kunnan tuloslaskelma (1000 €)	TA 2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	Toteuma 2025	Muutos	Tot-%	TP 2024	Ed.muutos tot.
TOIMINTATUOTOT	24 023	116	24 139	22 868	- 1 272	94,73 %	23 768	- 900
MYYNTITUOTOT	17 425	2	17 427	15 733	- 1 694	90,28 %	16 370	- 636
MAKSUTUOTOT	2 746	15	2 761	2 779	18	100,65 %	2 859	- 80
TUET JA AVUSTUKSET	457		457	564	107	123,46 %	976	- 412
MUUT TOIMINTA- TUOTOT	3 395	100	3 495	3 791	297	108,49 %	3 563	228
VUOKRATUOTOT	3 172		3 172	3 132	- 39	98,76 %	3 061	72
MUUT TUOTOT	223	100	323	659	336	204,12 %	503	157



Kunnan ulkoiset toimintakulut olivat yhteensä 50,165 miljoonaa euroa ja alittivat talousarvion 1,561 milj. eurolla (tot. 97,0 %). Kulut toteutuivat talousarviota 1,897 milj. euroa pienempänä lomituspalveluiden puolella, kun taas sivistys- ja hyvinvointipalveluiden osalta kulujen ylitys oli 0,490 milj. euroa johtuen muun muassa perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen suuremmista henkilöstökuluista sekä muista kasvatuspalveluiden palveluostoista.

Kunnan tuloslaskelma (1000 €)	TA 2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	Toteuma 2025	Muutos	Tot-%	TP 2024	Ed.muu- tos tot.
TOIMINTAKULUT	- 51 262	- 463	- 51 726	- 50 165	1 561	96,98 %	- 49 172	- 992
HENKILÖSTÖKULUT	- 33 287	- 199	- 33 486	- 32 271	1 215	96,37 %	- 31 839	- 433
PALVELUJEN OSTOT	- 10 504	- 316	- 10 820	- 10 280	539	95,02 %	- 9 902	- 379
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	- 3 332	150	- 3 182	- 2 891	291	90,85 %	- 3 029	138
AVUSTUKSET	- 2 947	- 92	- 3 039	- 3 365	- 326	110,74 %	- 2 804	- 562
MUUT TOIMINTAKULUT	- 1 193	- 6	- 1 199	- 1 357	- 158	113,20 %	- 1 600	243
VUOKRAT	- 989		- 989	- 1 024	- 35	103,54 %	- 988	- 36
MUUT TOIMINTAKULUT	- 204	- 6	- 210	- 333	- 123	158,68 %	- 612	279

Vertailuvuoteen nähden toimintakulut ovat kasvaneet yhteensä 0,992 milj. euroa. Opetus- ja kasvatustoimialan kulut ovat 0,987 milj. euroa suuremmat kuin vertailuvuonna 2024 johtuen pääasiassa perusopetuksen henkilöstökulujen sekä varhaiskasvatuksen henkilöstö- ja palvelusetelimenojen kasvusta. Konsernipalveluissa toimintakulut ovat olleet 0,471 milj. euroa vertailuvuotta suuremmat, kun lomituspalveluiden kulut ovat olleet 0,269 milj. euroa vähemmän ja käyttöomaisuustappiot 0,257 milj. euroa pienemmät, mutta taas työllisyyspalveluiden menot TE-uudistuksen myötä ovat olleet 1,121 milj. euroa suuremmat. Työllisyyspalveluiden uudistamisen myötä valtionosuudet ovat kasvaneet kompensoidakseen kulujen kasvua.



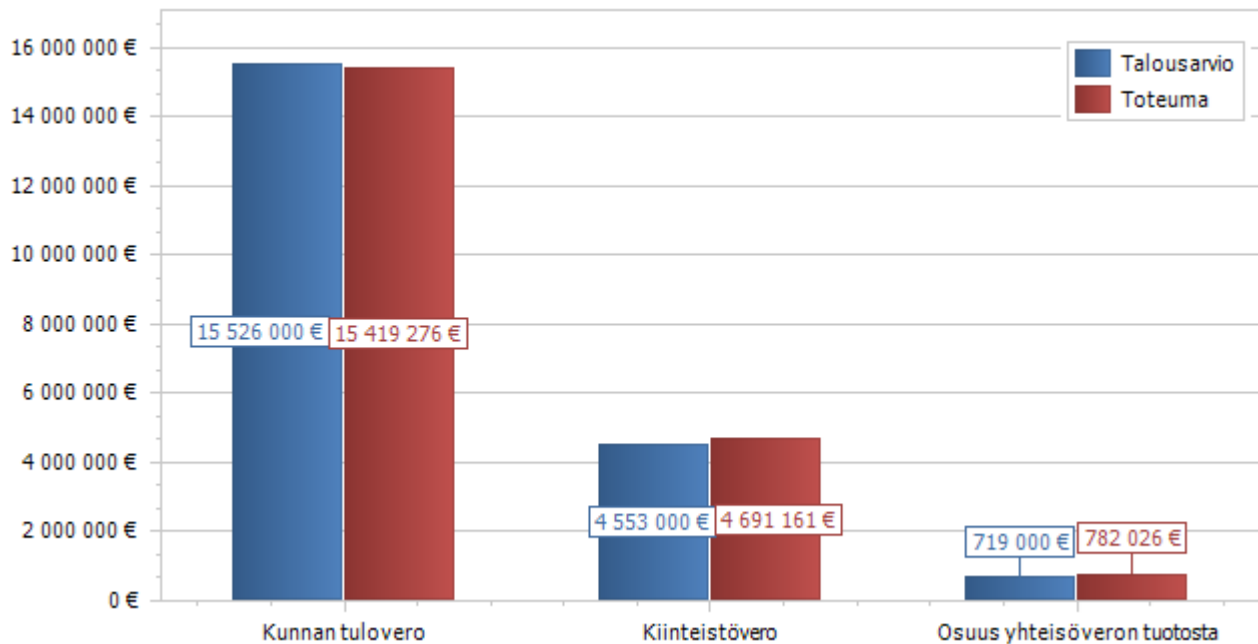
Toimintatulojen ja -menojen jälkeen toimintakate toteutui 98,9 prosenttisesti ollen -27,221 milj. euroa. Vertailuvuoteen nähden toimintakate heikkeni 1,952 milj. euroa.

Kunnan tuloslaskelma (1000 €)	TA 2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	Toteuma 2025	Muutos	Tot-%	TP 2024	Ed.muutos tot.
TOIMINTATUOTOT	24 023	116	24 139	22 868	- 1 272	94,73 %	23 768	- 900
TOIMINTAKULUT	- 51 262	- 463	- 51 726	- 50 165	1 561	96,98 %	- 49 172	- 992
TOIMINTAKATE	- 27 172	- 347	- 27 519	- 27 221	297	98,92 %	- 25 270	- 1 952
VEROTULOT	21 172	- 374	20 798	20 892	94	100,45 %	21 091	- 198
Kunnan tulovero	15 900	- 374	15 526	15 419	- 107	99,31 %	15 792	- 372
Kiinteistövero	4 553		4 553	4 691	138	103,03 %	4 552	139
Osuus yhteisöveron tuotosta	719		719	782	63	108,77 %	747	35
VALTIONOSUUDET	10 671	- 141	10 530	10 604	74	100,70 %	10 103	502
Kunnan peruspalv. vos	4 961	23	4 984	4 998	14	100,28 %	4 041	957
Verotulojen tasaus	5 146	- 34	5 112	5 112		100,00 %	4 997	115
Opetus- ja kultt. vos	- 150	- 45	- 195	- 135	60	69,06 %	- 272	138
Verotulomen.kompensaatio	714	- 84	629	629		100,00 %	1 337	- 708

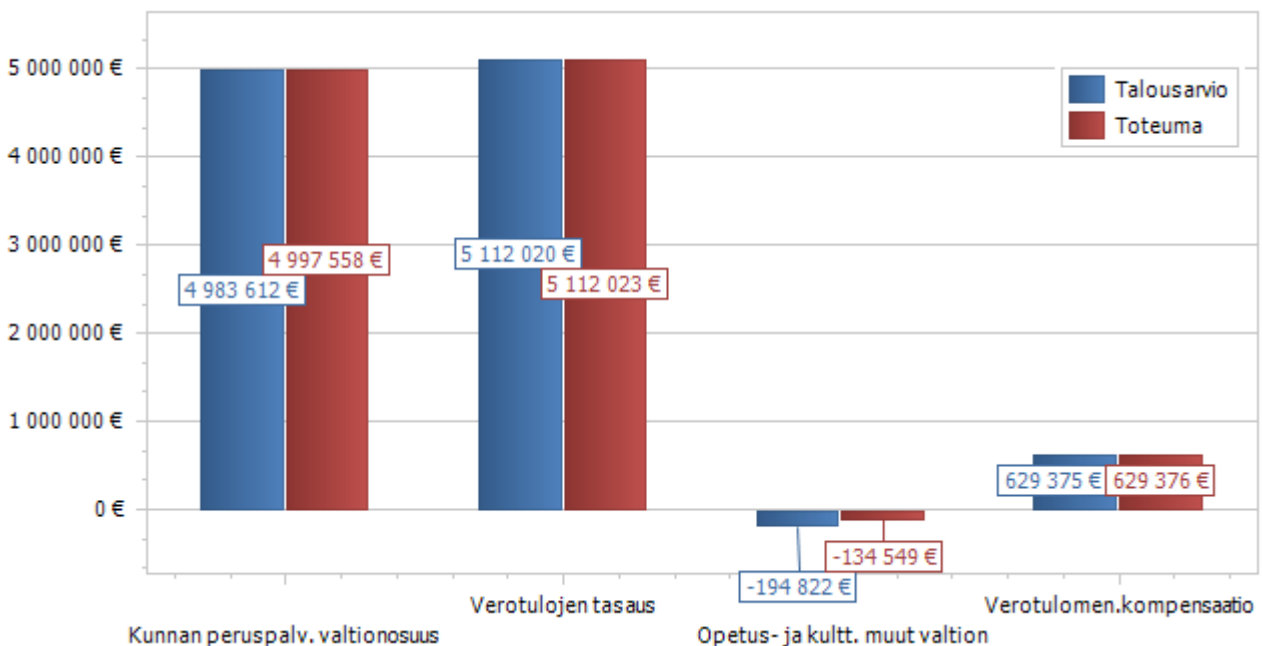
Verotulot olivat yhteensä 20,892 milj. euroa toteumaprosentin ollessa 100,5 %. Verotulot edelliseen vuoteen nähden olivat 0,198 milj. euroa pienemmät johtuen muun muassa tuloverotilitysten pienemmästä määrästä. Vuodesta 2024 alkaen Muhoksen kunnan tuloveroprosentti on ollut 9,4 %. Kunnan tuloverokertymä oli 15,419 milj, euroa (tot. 99,3 %). Joulukuun 2024 kunnallisveron tilitys oli noin 0,2 milj. euroa ennakoitua suurempi ja samansuuruinen summa oikaistiin toukokuussa 2025 pois verolaskelmatarkistusten yhteydessä. Ansiotulokehitys on kuitenkin ollut maltillisen positiivinen, missä näkyy yleisten palkankorotusten myötä noussut palkkataso. Työllisyystilanne on heikentynyt vuonna 2025, mikä vaikuttaa negatiivisesti kunnan menoihin työttömyystukien ja tuloverojen kautta.

Aiemman lainsäädännön mukaan maapohjasta maksettiin veroa yleisen kiinteistöveroprosentin mukaan. Vuodelle 2024 maapohjan kiinteistövero eriytettiin yleisestä kiinteistöveroprosentista, ja alaraja korotettiin 0,93 prosentista 1,30 prosenttiin. Kiinteistöveroprosentit ovat säilyneet samoina vuosina 2024 ja 2025. Kiinteistöverotulot olivat 4,691 milj. euroa ja ne ovat kasvaneet vertailuvuodesta 0,139 milj. euroa. Tämä johtuu pääasiassa maa-alueiden yleisen kiinteistöverotulojen kasvusta tonttikaupan lisääntyessä.

Kunnan yhteisöverotulo vuonna 2025 oli 0,782 milj. euroa, mikä oli pitkälti linjassa niin talousarvion kuin vertailuvuoden kanssa. Yritystoiminnasta verotettavan yhteisöveron suuruus on 20 % ja se on toiminut valtion rahoituksen ohjausvälineenä. Koko yhteisöveron verovuoden tuotosta erotetaan kuntien jako-osuuden mukainen ryhmäosuus. Suurin osa yhteisöveron tuotosta ohjautuu valtiolle. Erilaiset muutokset veropohjassa aiheuttavat sen, että kuntien jako-osuus vaihtelee verovuosittain.



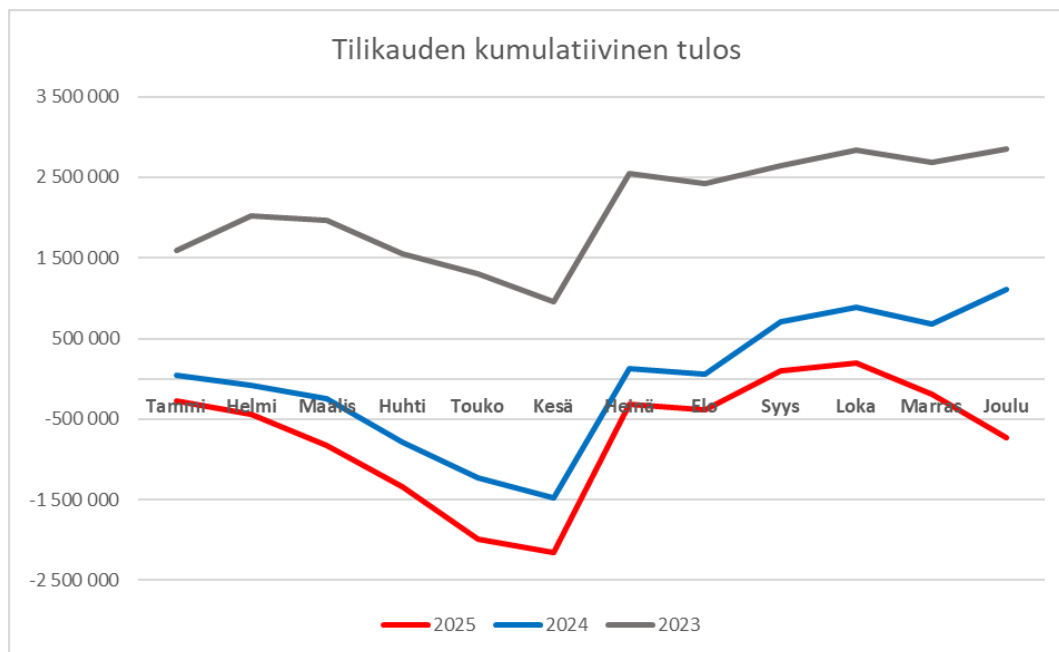
Valtionosuudet olivat talousarvion mukaiset 10,604 milj. euroa ja 0,502 milj. euroa suuremmat kuin vertailuvuonna. Valtionosuuksiin on tullut merkittäviä muutoksia vuonna 2025, kun TE-uudistus on tuonut lisärahoitusta. Toisaalta taas verotulomenetysten korvaukset ovat pienentyneet ansiotulovähennyksen poistuessa kunnallisverotuksesta ja verotulomenetyksiä on ollut sitten vastaavan verran vähemmän tarvetta kompensoida valtionosuuksien puolella. Peruspalveluiden valtionosuus perustuu demografisiin laskentatekijöihin (mm. ikärakenne, vieraskielisyys, työttömyys) ja muihin laskennallisiin kustannuksiin, kuten sote-uudistuksen järjestelmämuutoksen tasausmaksuun, joka on leikannut Muhoksen kunnan valtionosuutta merkittävästi.



Vuoden aikana lyhennettiin pitkäaikaisia lainoja 8,829 milj. euroa ja nostettiin lyhytaikaisia kuntatodistuksia 11,500 milj. euroa, eli kunnan lainasalkku kasvoi vuoden aikana 2,671 miljoonalla

eurolla. Lainasalkun keskikorko nousi edellisvuodesta 0,2 prosenttiyksikköä ja oli keskimäärin 1,7 % vuonna 2025. Korkokulut olivat 0,898 milj. euroa ja 0,128 milj. euroa suuremmat kuin vertailuvuonna 2024 lainamäärän kasvusta johtuen. Rahoitustuotot- ja kulut yhteensä olivat 0,770 milj. euroa (tot. 98,75 %).

Tilikauden poistot olivat 0,098milj. euroa talousarviota pienemmät ja vertailukauden mukaiset, yhteensä 4,192 milj. euroa. Tilikauden alijäämäksi muodostui -0,680 milj. euroa, mikä on vertailuvuotta 1,785 milj. euroa heikompi tulos.



Toimintavuoden investointien nettomääräinen summa oli yhteensä 8,080 milj. euroa (tot. 89,6 %). Merkittävimmät investointikokonaisuudet olivat maa-alueiden ostot Pyhänselän ja Pyhänsivun maanhankintoihin liittyen, Kirkonkylän koulun liikuntasalin rakentaminen, Päivärinteen päiväkodin laajennus sekä kunnallistekniikan rakennus muun muassa Kirkkosaaressa.

Investoinnit (netto)	TA+LTA 2025	Toteuma	Tot. %
Maa-alueiden myynti	0	257 104	0,00
Maa-alueiden ostot	2 744 300	3 061 648	111,60
KK koulun liikuntasali	1 870 000	1 697 851	90,80
Päivärinteen pvk laajennus	1 080 000	1 073 809	99,40
Kirkkosaaressa kunn.tekniikka	818 114	821 940	100,50
Kirkonkylän teoll.alu kunn.tekniikka	150 000	150 318	100,20
Pyhänselän suurteoll.kunn.tekniikka	300 000	186 088	-62,00
Leppiniemen katupäällystys	180 000	221 261	122,90
Muhoksen jäteasema	450 000	398 392	88,50

1.5 Kunnan henkilöstö

Muhoksen kunnan henkilöstömäärä 31.12.2025 oli 715 henkilöä. Kokonaismuutos edelliseen vuoden 2024 tilinpäätökseen oli 19 henkilöä (734) eli noin -2,6 %.

Vuonna 2024 ei tapahtunut erityisiä merkittäviä muutoksia henkilöstössä. Työllisyys- ja kotoutumispalveluista vastaaminen siirtyi kunnan vastuulle vuoden 2025 alusta lukien, mutta sen vaikutus henkilöstön määrään ei ollut oleellinen. Henkilöstön lukumäärän väheneminen johtui lähinnä toiminnan tehostamisesta sekä lomituspalveluiden käytön luonnollisesta vähentymisestä. Tehtäviä yhdistettiin konsernipalveluissa ja päättäneiden palvelussuhteiden täyttämistä arvioitiin kriittisesti. Muutokset palkkatuen työssäoloehdon kerryttämiseen käytännössä lopettivat palkkatukityöllistettyjen käyttämiseen kunnan töissä.

Henkilöstön lukumäärä toimialoittain 31.12.

	2025	2024	2023
Konsernipalvelut	318	322	329
Hyvinvointipalvelut	329	346	351
Tekniset palvelut	68	66	69
Yhteensä	715	734	749

Henkilöstömenot käyttötaloudessa vuoden 2025 osalta olivat yhteensä 32 271 127 euroa (31 838 529 €). Henkilöstömenot kasvoivat muun muassa työehtosopimuksien merkittävien palkankorotuksien myötä.

Sairauspoissaolot ilmoitetaan KT:n Suositus henkilöstökertomuksen laadintaan -ohjeistuksen mukaisesti kalenteripäivinä ja ne ilmoitetaan keskimäärin kalenteripäivää henkilötyövuotta kohti. Sairauspoissaoloprosentti lasketaan sairauspoissaolojen osuutena teoreettisesta säännöllisestä koko henkilöstön työajasta. 0 päivää sairastaneiden osuuksia laskettaessa huomioitiin vain koko vuoden palvelussuhteessa olleet henkilöt.

Koko henkilöstön sairauspoissaolot vuonna 2025 olivat palkallisten sairauspoissaolojen osalta 25,2 pvä/hlö ja palkattomien sairauspoissaolojen osalta 5,7 pvä/hlö. Sairauspoissaoloprosentti oli 12,3 %. Palkallisia sairauspoissaoloja oli yhteensä 14 798 päivää ja palkattomia 3 379 päivää. Edellä mainittuihin päiviin sisältyy myös työtaturmat, työmatkataturmat ja ammattitaudit. Vuonna 2024 koko henkilöstön palkalliset sairauspoissaolot olivat keskimäärin 22,3 pvä/hlö ja palkattomat sairauspoissaolot 7,0 pvä/hlö. Sairauspoissaoloprosentti oli 11,6 %. Palkallisia sairauspoissaoloja kertyi 13 632 päivää ja palkattomia 4 285 päivää.

Sairauspoissaolot toimialoittain 2025 (2024)

	Palkalliset poissa- olot, pvä/hlö	Palkattomat pois- saolot, pvä/hlö	Sairauspoissaolo %	0 päivää sairas- taneet hlöä/%
Hyvinvointipalvelut	17,0 (18,9)	2,5 (1,5)	8,0 (8,1)	50 / 20,4 %
Konsernipalvelut	22,1 (25,6)	6,6 (14,8)	11,4 (16,0)	60 / 26,9 %
- ilman lomituspalveluita	21,1 (7,8)	0,0 (0,0)	8,5 (3,1)	4 / 28,6 %
- lomituspalvelut	22,2 (26,8)	7,1 (15,8)	11,6 (16,9)	56 / 26,8 %
Tekniset palvelut	28,1 (25,7)	6,1 (4,0)	14,1 (11,8)	10 / 18,2 %

Työtapaturmista johtuvia poissaoloja vuonna 2025 oli yhteensä 759 päivää (2024/723 pv), joista työmatkatapaturmista johtuvia poissaoloja oli 11 päivää (65 pv). Ammattitaudista johtuvia poissaoloja oli 36 päivää (2024/309 pv). Lomituspalveluissa työtapaturmien vuoksi kertyi 715 (643 pv) sairauspoissaolopäivää, joka on noin 94 % kaikista työtapaturmista aiheutuneista sairauspoissaolopäivistä.

Vuoden 2025 aikana vanhuuseläkkeelle siirtyi 13 henkilöä ja työkyvyttömyyseläkkeelle 6 henkilöä. Ennusteiden mukaan lähivuosille on odotettavissa hieman korkeampia eläköitymismääriä.

1.6. Ympäristöasiat

Muhoksen kunnan ympäristönsuojelu-, ympäristöterveydenhuolto- ja eläinlääkintäviranomaisena toimii Oulun seudun ympäristötoimi -liikelaitoksen johtokunta. Johtokuntaan kuuluu yhdeksän jäsentä, joista kuusi on Oulusta ja kolme muista yhteistoimintasopimuksen kunnista. Nykyisellä valtuustokaudella 2025–2028 Muhoksen kunnan edustaja toimii johtokunnan varajäsenenä. Muhoksen kunnan maksuosuus ympäristötoimen toiminnasta oli vuonna 2025 yhteensä 259 702 euroa, josta 87 171 euroa koostui viranomaistoiminnasta ja 172 532 euroa eläinlääkintähuollosta.

Ympäristönsuojeluviranomainen antoi vuoden 2025 aikana yhden maa-ainesluparatkaisun ja kaksi eläinsuojia koskevaa yleisen ilmoitusmenettelyn mukaista ratkaisua. Tarkastuksia vuoden aikana suoritettiin 20 kpl, näistä 13 liittyi ympäristönsuojelulain valvontaan ja 7 maa-aineslain valvontaan. Ympäristöhaittavalituksia Muhoksen kunnan alueelta tuli vuoden aikana seitsemän kappaletta, näistä kuusi liittyi jätteisiin ja yksi vesiasioihin.

Ympäristöterveydenhuolto teki Muhoksella tarkastuksia elintarvikelain nojalla 43 kpl ja terveydensuojelulain nojalla 25 kpl. Elintarvikelain ja terveydensuojelulain mukaisia ilmoituksia käsiteltiin yhteensä 11 kpl. Tupakkalain ja lääkelain mukaisia tarkastuksia tehtiin yhteensä 7 kpl. Uimarannoilta otettiin yhteensä 20 uimavesinäytettä kesän aikana.

Eläinlääkintähuolto teki Muhokselle tuotantoeläinkäyntejä 300 kpl, lemmikkieläinkäyntejä oli 742 kpl, eläinsuojelukäyntejä 34 kpl ja terveydenhuoltokäyntejä 44 kpl. Muhoksella sijaitsee yhden eläinlääkärin sivuvastaanotto, muilta osin ympäristötoimen toimialueen eläinlääkärivastaanotto on keskitetty Ouluun Poratielle

1.7 Muut ei-taloudelliset asiat

Korruption ja lahjonnan torjunta

Korruption ja lahjonnan torjunta on osa käytännön toimintaa.

Laki Euroopan unionin ja kansallisen oikeuden rikkomisesta ilmoittavien henkilöiden suojelusta tuli voimaan 1.1.2023. Kysymys on EU:n ilmoittajansuojeludirektiivin (2019/1937), eli ns. whistleblower-direktiivin täytäntöönpanosta. Lainsäädännön tarkoituksena on varmistaa, että henkilö, joka työnsä yhteydessä havaitsee tai epäilee yleisen edun vastaista toimintaa erikseen määritellyillä EU:n tai kansallisen oikeuden aloilla, voi ilmoittaa asiasta turvallisesti. Ilmoituskanavan perustamisvelvollisuus koskee kuntia, kuntayhtymiä, liikelaitoskuntayhtymiä ja kunnallisia liikelaitoksia, joiden työ- tai virkasuhteessa olevien henkilöiden määrä on säännöllisesti vähintään 50. Sama koskee kuntien ja kuntayhtymien määräysvallassa olevia oikeushenkilöitä kuten tytäryhtiöitä. Organisaatiossa työ- tai virkasuhteessa työskenteleville henkilöille on annettava mahdollisuus tehdä ilmoitus sisäisen ilmoituskanavan kautta. Organisaatio voi sallia myös muille henkilöille ilmoittamisen sisäisen ilmoituskanavan kautta. Organisaatio voi halutessaan mahdollistaa myös nimettömien ilmoitusten vastaanottamisen.

Muhoksen kunnanhallitus on kokouksessaan 22.4.2024 § 109 päättänyt ottaa väärinkäytösten ilmoituskanavan sisäisenä kanavana kunnan intranetissä. Kunta vastaanottaa ilmoituksia Kunta-Akkuna-portaalin kautta. Mahdolliset saadut suulliset ilmoitukset tallennetaan myös tänne. Ilmoituksia on mahdollista tehdä nimettömänä. Kaikkia ilmoituksia käsitellään eri vaiheissa siten, että ilmoittajan henkilötieto pidetään salassa. Kunnassa ilmoituksia käsitteleviä vastuuhenkilöitä ovat kunnanjohtaja ja hallintojohtaja. Vastuuhenkilöt harkintansa mukaan vievät ilmoituksia kunnan johtoryhmään käsiteltäväksi ja tarvittaessa eteenpäin kunnanhallitukselle jatkotoimia varten. Ilmoituksen tehneelle annetaan lain edellyttämä palaute määräajassa.

Ihmisoikeusasiat

Muhoksen kunta kunnioittaa toiminnassaan ihmisoikeuksia. Vuoden 2025 aikana ei ole noussut esiin ihmisoikeuksia loukkaavia asioita.

Muhoksen kunnalla on tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma, joka on hyväksytty kunnanhallituksessa (23.1.2017 § 29).

1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Muhoksen kunnan vuoden 2024 tilinpäätöksen positiivinen tulos oli noin 1,1 milj. euroa ja taseen kertynyt ylijäämä nousi 3,1 miljoonaan euroon. Vuoden 2025 talousarvio oli tilikauden aikaisten määrärahalisäysten jälkeen 1,3 milj. euroa alijäämäinen. Tilikauden tulos toteutui kuitenkin arviota noin puolet parempana, 0,7 milj. euroa alijäämäisenä. Koska myös vuodelle 2026 arvioidaan 0,9 milj. euron alijäämää, tulojen ja menojen epätasapainoa tulee pystyä tarkastelemaan kriittisesti ja hakea

tarvittavia säästöjä. Palveluverkkoselvitys, henkilöstön mitoitus nykyiseen toimintaan nähden sekä mahdollisten tuloerien lisäys ovat säästötoimenpiteiden keinovalikoimassa.

Muhoksen kunnan vuoden 2025 nettoinvestoinnit ovat 8,1 milj. euroa, ja koko suunnittelukaudella 2026–2028 9,6 milj. euroa. Investointeja on tarkasteltava vuosittain kriittisesti. Kunnan tulorahoitus ei taloussuunnitelman mukaan täysin riitä kattamaan sekä toimintaa että investointeja, jolloin kunnan on otettava myös lainarahoitusta tulevien vuosien investointitarpeisiin. Lainarahoituksen hinta on kallistunut, kun nollakorkojen aika päättyi vuoden 2022 lopussa. Uuden lainarahoituksen korkotaso on korkeampi kuin vanhojen lainojen ja kunnan korkokustannukset jatkavat edelleen kasvuaan. Kunnan lainakanta tilinpäätöshetkellä oli 53,4 milj. euroa, josta 67,2 % on kiinteäkorkoisia pitkäaikaisia lainoja ja 32,8 % lyhytaikaisia kuntatodistuksia. Lainasalkun kesikorko on ollut 1,7 % ja korkokulut yhteensä 0,9 milj. euroa.

Sivistystoimi on kunnan suurin toimiala taloudellisesti ja toiminnallisesti. Ikäluokkien pieneneminen haastaa koulutuksen järjestämistä. Koulujen ja varhaiskasvatuksen oppilasmäärä pienenee ennusteiden mukaan pitkällä aikavälillä ja kunnan toimintakulut tulisi suhteuttaa lapsimäärän kehitykseen. Kustannukset eivät laske samassa suhteessa oppilasmäärän kanssa, vaan oppilaskohtaiset yksikkökustannukset kasvavat. Myös peruspalveluiden valtionosuusrahoitus pienenee lasten ja oppilasmäärien laskiessa, jolloin negatiivinen talousvaikutus tulee kuntaan sitäkin kautta. Palveluverkkotarkastelut ja muut toiminnan uudelleen organisoinnin vaihtoehdot tulisi selvittää sekä hyödyntää kuntarajoja ylittävää yhteistyötä.

1.9 Arvio merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista

Merkittävimpiä riskejä kunnan osalta on talouden kehitys. Tilikauden 2025 tulos on selvästi alijäämäinen eikä tulevina vuosina näkymä ole sen parempi. Tulojen ja menojen epätasapaino edellyttää sopeutustoimia ja tiukkaa menokuria. Kevään 2025 palkkasopimusratkaisulla on ollut suuri merkitys kunnan kustannuskehitykselle, kun kuntatyönantajien sopimuskorotukset ovat yhteensä 7,37 % lähes kolmen vuoden aikana. Menokehityksen paisumiseen tulisi löytää kompensoivia tulovirtoja tai säästöjä. Palveluverkko on sopeutettava tulorahoitukseen ja tulevaisuuden ennusteisiin peilaten realistiseksi. Toiminnan ja investointien rahavirran ollessa negatiivinen, kunta joutuu rahoittamaan toimintaa lainarahalla, jolloin myös rahoituskustannukset nousevat koko ajan. Mahdolliset tulevaisuuden elinvoimahankkeet voivat kuitenkin tuoda toteutuessaan positiivisia talousvaikutuksia.

Sote-uudistukseen liittyvä hyvinvointialueiden sote-kiinteistöjen vuokrausvelvoite päättyi 31.12.2025. Kunnalla on yhtiöittämisvelvoite niiden kiinteistöjen osalta, jotka tullaan jatkossakin vuokraamaan hyvinvointialueelle ja tämä tulee muuttamaan olennaisesti kunnan teknisten palveluiden toimialan rakennetta ja taloutta. Talousarviossa 2026 ei olla huomioitu kunnan ja konsernin osalta yhtiöittämiseen liittyviä talousvaikutuksia, vaan ne tuodaan tilikauden 2026 aikana lisätalousarviomenettelyllä osaksi vuoden 2026 talousarviota. Tämä siitä syystä, että sopimusneuvottelut Hyvinvointialue Pohteen kanssa eivät olleet talousarviota tehdessä päättyneet,

mistä johtuen sote-kiinteistöjen vuokrahinnat ja yhtiöön siirtyvät kiinteistöt eivät ole olleet kunnan tiedossa. Uusien sopimusratkaisujen myötä yhtiöittäminen voidaan toteuttaa apporttisijoituksen ja kiinteistökaupan yhdistelmänä kiinteistöjen käyvän arvon periaatteella. Mikäli yhtiöön siirrettävien kiinteistöjen käyvät arvot ylittävät kunnan tasearvot, kunnalle voi syntyä laskennallista arvonmuutostuloa. Mahdolliset laskennalliset arvonmuutoskirjaukset eivät kuitenkaan muuta kunnan rakenteellista tulojen ja menojen epätasapainoa.

Muhoksen kunta on allekirjoittanut taloudellisesti merkittävän maankäyttösopimuksen Googlen tytäryhtiön Tuike Finland Oy:n kanssa. Sopimus liittyy Leppiniemen asemakaavan muutokseen ja Pyhänselän uuden asemakaavan laadintaan, ja se mahdollistaa alueen kehittämisen tulevaa datakeskushanketta varten. Maankäyttösopimuksen mukaisesti Muhoksen kunta vastaa alueen kunnallistekniikan rakentamisesta. Maanomistaja Tuike Finland Oy maksaa kunnalle 26 miljoonan euron kertakorvauksen, joka suoritetaan kuukauden kuluttua asemakaavan lainvoimaisuudesta. Mahdollisen investointipäätöksen syntyessä ja kaavan lainvoimaisuuden saataessa talousvaikutukset tuodaan lisätalousarviomenettelyllä osaksi vuoden 2026 talousarviota. Korvauksen tuloutus tehdään tilikausittain suhteessa toteutuneisiin kaavoituksen investointikustannuksiin sekä infrastruktuurin rakentamiskustannuksiin, jolloin yhteisvaikutus on neutraali tulojen ja menojen ollessa alustavan arvion mukaan pitkälti yhtä suuret. Alueen rakentaminen tuo paikkakunnalle uutta työvoimaa, mikä voi aiheuttaa painetta niin palveluverkolle kuin todennäköisesti myös muun muassa kotoutumistyölle.

Valtionosuusuudistus on siirtynyt seuraavalle hallituskaudelle ja uudistuksen lykkäytymisen takia uusi rahoitusmalli on todennäköisesti käytössä aikaisintaan vuonna 2029. Myös hankintalakia on tarkoitus uudistaa, jonka tavoitteena on lisätä tehokkuutta julkisissa hankinnoissa sekä lisätä yritysten edellytyksiä osallistua julkisen sektorin tarjouskilpailuihin. Lakiuudistus esittää, että kunnat eivät voi tehdä enää jatkossa hankintoja osin omistamiltaan in house-yhtiöiltä ilman kilpailutusta, jos omistusosuus on alle 10 prosenttia. Sidosyksiköiden vähimmäisomistusta koskeva vaatimus kaventaa kuntien itsehallintoa, jos se rajoittaa niiden mahdollisuutta päättää toimintonsa järjestämisestä. Etenkin pienet ja syrjäiset kunnat joutuvat muutoksen myötä vaikeaan tilanteeseen sekä osaajapulan että heikon markkinatilanteen vuoksi. Vähimmäisomistusvaatimus vaarantaa ja osin myös kokonaan lopettaa seudullisen yhteistyön palveluiden järjestämisessä. Hankintalakiuudistus tuo muutoksen toiminnan järjestelyyn muun muassa kunnan ja Monetran sekä Joki ICT:n yhteistyön osalta. Muutokseen liittyviä siirtymäkustannuksia ei ole huomioitu talousarviossa 2026.

Kunnan tuottamat palvelut eivät synny ilman henkilöstöä. Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuudessa on paikoin haastetta. Henkilöstön saatavuus vaikuttaa palvelutakuiden toteutumiseen sekä arjen sujuvuuteen toimintayksikössä. Pienissä ja keskikokoisissa kunnissa henkilöriskit ovat potentiaalisesti merkittäviä ohuiden organisaatioiden vuoksi. Huomiota on kiinnitetty edelleen työhyvinvointiin ja esihenkilötyön ja johtamisen kehittämiseen. Taloudellisesti haastavana aikana kunnassa on pidettävä samalla huolta henkilöstön työssä jaksamisesta ja tuesta muutoksien keskellä.

Muhoksella on ollut nähtävissä pula vuokra-asunnoista. Kunnilla ei ole lakisääteistä velvollisuutta tarjota kuntalaisilleen vuokra-asuntoja, mutta kunnan tehtäviin kuuluu asunto-olojen kehittäminen alueellaan. Useimmat kunnat rakennuttavat vuokra-asuntoja ja tarjoavat niitä vuokrattaviksi joko

suoraan kuntalaisilleen tai perustamansa vuokratoyhtiön kautta. Muhoksen kunnan valtuusto on kokouksessaan 30.9.2024 § 50 päättänyt, että kunta perustaa Muhoksen Asunnot Oy:n.

Muhoksen kunnalla on ollut toimintavuonna käynnissä 4 riita-asiaa Oulun käräjäoikeudessa ja yksi hallinto-oikeudessa. Kunta arvioi, että kokonaisuudesta ei ole realisoitumassa kunnalle merkittäviä korvausvastuita.

Kunta on varautunut vahinkoriskeihin vakuutusturvalla, jota päivitetään vuosittain.

2 SELONTEKO KUNNAN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHAL- LINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ

Kunnanvaltuusto on hyväksynyt 19.6.2023 § 26 Muhoksen kunnan Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen sekä Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet. Sisäisen valvonnan ohjeen mukaan kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta vastaavat kaikki tilivelvolliset ja esihenkilöt.

Toiminnot on järjestettävä siten, että kaikilla tasoilla on riittävä sisäinen valvonta. Tilinpäätös- ja toimintakertomuskäsittelyn yhteydessä luottamustoimielimet ovat arvioineet sisäistä valvontaa omien lautakuntiensa osalta.

Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen

Kunnan vuonna 2025 sovellettu hallintosääntö uudistettiin vastaamaan 1.1.2025 voimaan astunutta uutta organisaatiota ja toimintaympäristöä (TE-palvelu uudistus). Hallintosääntö on hyväksytty valtuustossa 16.12.2024 § 81 ja hallintosääntö astui voimaan samanaikaisesti uuden organisaation kanssa 1.1.2025.

Sisäistä valvontaa toteutetaan sähköisen Dynasty-asianhallintajärjestelmän avulla siten, että valmistelusta vastaava viranhaltijaorganisaatio toimii sisäisen valvonnan ohjeiden mukaisesti. Viranhaltijapäätösten ja toimielinpäätösten osalta otto-oikeuden käyttö toimii asianmukaisesti asianhallintajärjestelmän avulla.

Toimialueiden osalta sisäinen valvonta toimii toimialueilta saatujen selvitysten perusteella kohtalaisen hyvin.

Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus

Talouden ja toiminnallisten tavoitteiden seuranta on toteutettu valtuustotasolla osavuositarkastuksissa kaksi kertaa vuodessa (tammi-huhtikuu ja tammi-elokuu) sekä tilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi valtuustolle on esitelty talouden seuranta neljännesvuosittain kvartaalitarkastuksissa. Talouden toteumia on lisäksi käsitelty kuukausittain lautakunnissa ja konsernipalveluiden osalta kunnanhallituksessa. Vuoden 2025 aikana valtuuston hyväksymät talousarviomuutokset on esitelty konsernipalveluiden toimintakertomuksessa. Vuoden 2025 tilinpäätökseen sisältyy kuitenkin talousarviolityksiä, joita ei ole käsitelty toimintavuoden aikana kunnan päätöksenteossa. Talousarviolitykset on käsitelty valtuustossa helmikuussa 2026. Talouden seuranta tulee edelleen tehostaa niin, että mahdolliset talousarviomuutostarpeet tulisivat käsiteltyä talousarviovuoden aikana.

Riskienhallinnan järjestäminen

Organisaation jokainen taso vastaa omalta osaltaan riskienhallinnasta. Riskien kartoituksen osalta on toimialoilla tehty toimenpiteitä, mutta työssä on vielä kehitettävää. Jatkuvasti kasvava riski on

ammattitaitoisen henkilöstön riittävyys ja oikea kohdentuminen osaavan työvoiman saatavuuden vuoksi.

Sopimustoiminta

Sopimusseurannan varmistamiseksi on sähköiseen asiahallintajärjestelmään liitetty ns. sopimusoasio, joka mahdollistaa olemassa olevien sopimusten seurannan. Järjestelmä hälyttää viranhaltijaa, jos sopimus vaatii toimenpiteitä.

Arvio sisäisen valvonnan järjestämisestä

Muhoksen kunnalla ei ole erillistä organisaatiota tai viranhaltijaa, jonka vastuulla on sisäinen valvonta. Valvontavastuu on jaettu organisaatiossa jokaiselle viranhaltijalle ja erityisesti johtavassa asemassa oleville viranhaltijoille.

Jokainen toimialue laatii sisäisen valvonnan ohjeen perusteella arvion siitä, miten sisäinen valvonta on toteutunut ja onko havaittavissa puutteita. Toimialueen lausunnot huomioidaan, kun laaditaan toimintakertomuksen sisäisen valvonnan arviointia. Kunnanhallitus toteaa lausuntonaan sisäisen valvonnan asianmukaisuudesta ja riittävydestä talouden ja toiminnan seurannan perusteella, että kunnan hallinto on pääosin toiminut kuntalain, hallintosäännön sekä valtuuston hyväksymien sisäisen valvonnan ohjeiden mukaan ja että sisäinen valvonta on toimivaa ja asianmukaisesti järjestettyä.

3 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

Tässä osiossa on esitetty tuloslaskelma, tase ja rahoituslaskelma toimintakaudelta. Lisäksi on esitetty edellisen tilikauden vertailu- ja tunnusluvut.

3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tuloslaskelma	2025	2024
	1000 €	1 000 €
Toimintatuotot	22 868	23 768
Valmistus omaan käyttöön	76	135
Toimintakulut	-50 165	-49 172
Toimintakate	-27 221	-25 270
Verotulot	20 892	21 091
Valtionosuudet	10 604	10 103
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	106	111
Muut rahoitustuotot	26	52
Korkokulut	-898	-770
Muut rahoituskulut	-5	-1
Vuosikate	3 506	5 316
Poistot ja arvonalentumiset	-4 192	-4 231
Tilikauden tulos	-686	1 085
Tilinpäätössiirrot	6	20
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-680	1 105
Tuloslaskelman tunnusluvut		
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	45,5	48,2
Vuosikate/Poistot, %	83,6	125,6
Vuosikate, euroa/asukas	400	608
Asukasmäärä	8 770	8751

Tunnuslukujen laskentakaavat

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista

= $100 * \text{toimintatuotot} / (\text{toimintakulut} - \text{valmistus omaan käyttöön})$

Vuosikate prosenttia poistosta

= $100 * \text{vuosikate} / \text{poistot ja arvonalentumiset}$

Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Tunnusluvun ollessa 100 % voidaan katsoa kunnan tulorahoituksen olevan riittävä. Oletusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, jos poistot ja arvonalentumiset vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa. Tulorahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot ja alijäämäinen kun vuosikate alittaa poistot. Vuosikatteen ollessa alijäämäinen kunnan tulorahoitus on heikko.

Vuosikate euroa/asukas

Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulorahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Keskimääräistä, kaikkia kuntia koskevaa tavoitearvoa ei voida asettaa. Kunnan koko, taajama-aste, tekniset verkostot ja toimintojen organisointi ovat tekijöitä, jotka vaikuttavat vuosikatetavoitteen määrittämiseen kunnassa.

3.2 Toiminnan rahoitus

Rahoituslaskelma	2 025	2 024
	1000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	3 506	5 316
Tulorahoituksen korjauserät	-259	96
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-9 057	-4 227
Rahoitusosuudet investointeihin	480	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	497	386
Toiminnan ja invest. rahavirta	-4 833	1 571
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaam.vähennykset	3	3
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	3 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-8 829	-9 217
Lyhytaikaisten lainojen muutos	11 500	4 000
Muut maksuvalmiuden muutokset	-134	115
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	2 540	-2 098
Rahavarojen muutos	-2 293	-527
Rahavarat 31.12.	500	2 792
Rahavarat 1.1.	2 792	3 319
Rahoituslaskelman tunnusluvut		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, t€	-4 571	-334
Investointien tulorahoitus, %	37	126
Laskennallinen lainanhoitokate	0,5	0,8
Kassan riittävyys, pv	2,6	16,1
Asukasmäärä	8 770	8 751

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä on heikentynyt huomattavasti, koska investointien määrä on tuplaantunut vuodesta 2024 ja vuosikate on laskenut merkittävästi.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä

Rahoituslaskelman välitulos Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

Investointien tulorahoitus, %

$$= 100 * \text{vuosikate} / \text{investointien omahankintameno}$$

Tunnusluku kertoo kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta kertoo prosenttiosuuden, joka on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.

Laskennallinen lainanhoitokate

$$= (\text{vuosikate} + \text{korkokulut}) / (\text{korkokulut} + \text{laskennalliset lainanlyhennykset})$$

Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

Kassan riittävyys (pv)

$$= 365 \text{ pv} * \text{rahavarat 31.12.} / \text{kassasta maksut tilikaudella}$$

Tunnusluku ilmaisee, montako päivää kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla. Rahavaroihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

3.3 Tase ja sen tunnusluvut

3.3 Tase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2 025 1000 €	2 024 1000 €	VASTATTAVAA	2 025 1000 €	2 024 1000 €
A PYSYVÄT VASTAAVAT			A OMA PÄÄOMA		
I Aineettomat hyödykkeet			I Peruspääoma	24 931	24 931
1. Aineettomat oikeudet	7	19	IV Ed.tilikausien yli/alijäämä	3 101	1 996
2. Muut pitkävaikutteiset menot	701	800	V Tilikauden yli/alijäämä	-680	1 105
Aineettomat hyödykkeet yht.	709	819	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	27 352	28 032
II Aineelliset hyödykkeet			B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
1. Maa- ja vesialueet	14 686	11 622	1. Poistoero	28	34
2. Rakennukset	43 774	44 134	POISTOERO JA VAPAAEHT. VAR. YHT	28	34
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	14 519	13 506	C PAKOLLISET VARAUKSET		
4. Koneet ja kalusto	253	327	2. Muut pakolliset varaukset	54	56
5. Muut aineelliset hyödykkeet	122	122	PAKOLLISET VARAUKSET YHT.	54	56
6. Ennakkomaksut ja keskeräis	2 085	1 521	D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Aineelliset hyödykkeet yht.	75 438	71 232	2. Lahjoitusrahastojen pääoma	294	295
III Sijoitukset			3. Muut toimeksiantojen pääoma	546	633
1. Osakkeet ja osuudet	4 892	4 842	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHT.	841	928
3. Muut lainasaamiset	40	43	E VIERAS PÄÄOMA		
4. Muut saamiset	252	252	I Pitkäaikainen		
Sijoitukset yhteensä	5 184	5 137	2. Lainat vakuutus- ja rah.lai	28 354	35 871
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	81 331	77 189	Pitkäaikainen vieras po. yht.	28 354	35 871
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT			II Lyhytaikainen		
2. Lahjoitusrahastojen varat	292	293	1. Joukkovelkakirjalainat	17 500	6 000
3. Muut toimeksiantojen varat	502	580	2. Lainat rahoitus- ja vak.lai	7 517	8 829
TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT	795	873	5. Saadut ennakot	118	332
C VAIHTUVAT VASTAAVAT			6. Ostovelat	2 182	1 731
I Vaihto-omaisuus			7. Liittymismaks. ja muut vela	586	582
II Saamiset			8. Siirtovelat	4 869	5 197
Pitkäaikaiset saamiset			Lyhytaikainen vieras po. yht.	32 771	22 671
2. Lainasaamiset	4 301	4 426	VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	61 125	58 543
3. Muut saamiset	135	135	VASTATTAVAA	89 400	87 593
Pitkäaik. saamiset yhteensä	4 435	4 560			
Lyhytaikaiset saamiset			TASEEN TUNNUSLUVUT		
1. Myyntisaamiset	1 037	1 185	Omavaraisuusaste, %	30,7	32,2
2. Lainasaamiset	125	124	Suhteellinen velkaantuneisuus, %	112,2	105,9
3. Muut saamiset	693	345	Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	2 421	3 101
4. Siirtosaamiset	484	523	Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	276	354
Lyhytaikaiset saamiset yht.	2 339	2 178	Lainakanta 31.12., 1 000 €	53 371	50 701
Saamiset yhteensä	6 774	6 739	Lainakanta 31.12., €/asukas	6 086	5 794
III Rahoitusarvopaperit			Lainat ja vastuut 31.12., 1000 €	61 059	59 738
IV Rahat ja pankkisaamiset			Lainat ja vastuut, €/asukas	6 962	6 826
Rahat ja pankkisaamiset yht.	500	2 792	Lainasaamiset, 1 000 €	40	43
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	7 274	9 531	Asukasmäärä	8770	8 751
VASTAAVAA YHTEENSÄ	89 400	87 593			

Tunnuslukujen laskentakaavat

Omavaraisuusaste %

$$= 100 * (\text{oma pääoma} + \text{poistoero} + \text{vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{koko pääoma} - \text{saadut ennakot})$$

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää 70 % omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntatalouden merkittävän suurta velkarasitetta.

Suhteellinen velkaantuneisuus - %

$$= 100 * (\text{vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / \text{käyttötulot}$$

Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluku on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), ja €/asukas

$$= \text{edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{tilikauden ylijäämä (alijäämä)}$$

Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

Lainakanta 31.12., ja €/asukas

$$= \text{vieras pääoma} - (\text{saadut ennakot} - \text{lyhytaikaisen vieraan pääoman osto- ja siirtovelat})$$

Lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.

Lainat ja vuokravastuut 31.12., ja €/asukas

$$= \text{vieras pääoma} - (\text{saadut ennakot} - \text{lyhytaikaisen vieraan pääoman osto- ja siirtovelat}) + \text{vuokravastuut}$$

Lainasaamiset 31.12.

$$= \text{sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset}$$

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

4 KOKONAISTULOT JA -MENOT

Tulot		
Toiminta	€	%
Toimintatuotot	22 867 706	34,27
Verotulot	20 892 463	31,31
Valtionosuudet	10 604 408	15,89
Korkotuotot	106 468	0,16
Muut rahoitustuotot	25 999	0,04
Satunnaiset tuotot	0	0,00
Tulorahoituksen korjauserät:		
Käyttöomaisuuden myyntivoitto	-257 104	-0,39
Investoinnit		
Rahoitusosuudet investointimenoihin	480 000	0,72
Käyttöomaisuuden myyntitulot	496 938	0,74
Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten vähennykset	3 300	0,00
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0,00
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	11 500 000	17,24
Oman pääoman lisäykset	0	0,00
Kokonaistulot yhteensä	66 720 178	100,00

Menot		
Toiminta	€	%
Toimintakulut	50 164 773	72,83
-Valmistus omaan käyttöön	-75 774	-0,11
Korkokulut	897 972	1,30
Muut rahoituskulut	4 539	0,01
Tulorahoituksen korjauserät:		
Pakollisten varausten muutos	1 539	0,00
Käyttöomaisuuden myyntitappio	0	0,00
Investoinnit		
Investointimenot	9 056 666	13,15
Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten lisäykset	0	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	8 829 396	12,82
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0	0,00
Oman pääoman vähennykset	0	0,00
Kokonaismenot yhteensä	68 879 109	100,00

Kokonaistulojen ja -menojen muutos 2,159 milj. euroa vastaa rahavarojen ja muiden maksuvalmiuserien muutosta.

5 KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

5.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

	Yhdistely konsernitilinpäätöksessä	
	Yhdistely (kpl)	Ei Yhdistely (kpl)
Tytäryhteisöt	3	
Muhoksen Vesihuolto Oy (100 %)		
Kiinteistö Oy Piilorivi (50,00 %)		
Muhoksen Asunnot Oy (100%)		
Kuntayhtymät	2	
Pohjois-Pohjanmaan liitto (2,09 %)		
Koulutuskuntayhtymä OSAO (3,65 %)		
Osakkuusyhteisöt	3	
Kiinteistö Oy Muhoksen Vanhustentalot (23,07 %)		
Humanpolis Oy (33 %)		
Hirsijärven Vesi Oy (50 %)		
Yhteensä	7	

Muhoksen kunta ja Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue Pohde omistavat molemmat 50,00 % Kiinteistö Oy Piilorivistä. Muhoksen kunta on nimittänyt Kiinteistö Oy Piilorivin hallituksen jäsenistä 3/5, minkä myötä kunnalla katsotaan olevan määräysvalta yhtiössä ja yhtiö on yhdistelty kunnan konsernitilinpäätökseen.

5.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Muhoksen kuntakonsernin toiminnan ohjaus perustuu valtuuston hyväksymään konserniohjeeseen (25.6.2018).

Valtuusto hyväksyi Muhoksen Vesihuolto Oy:lle asetettavat vuoden 2025 tavoitteet talousarvion 2025 hyväksymisen yhteydessä 16.12.2024.

Talousarviovuodelle 2025 asetettujen Muhoksen Vesihuolto Oy:n tavoitteiden toteutuminen:

1. Tavoitteena on saada tulos positiiviseksi ja se toteutui. Tilikausi oli 91 968 euroa ylijäämäinen.
2. Tavoitteena laskuttamattoman veden määrän saaminen alle 10 %:iin sekä viemärin vuotovesien määrän aleneminen alle 15 %:iin, joihin tavoitteisiin pyritään pääsemään verkoston määrätietoisella saneerauksella. Tavoite ei toteutunut.
3. Muhoksen Vesihuolto Oy:n tavoite on kehittää vesihuoltoa alueellaan yhdyskuntarakenteen kehitystä mahdollistavalla tavalla. Tavoite saavutettiin.
4. Tavoitteena on toimittaa asiakkaille puhdasta pohjavettä kohtuukustannuksin ja huolehtia viemäroinnistä terveyden- ja ympäristösuojelun kannalta asianmukaisesti ja taloudellisesti. Tavoite saavutettiin.

Muhoksen Vesihuollon tavoite lyhentää velkaansa seuraavien vuosien aikana on seuraava:

Vuosi	Lyhennys
2025	100 000 €
2026	100 000 €
2027	100 000 €

Velkapääomaa lyhennettiin vuonna 2025 100 000 euroa. Lainan korko oli vuonna 2025 kiinteä 100 000 €.

5.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat ja arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Muhoksen Vesihuolto Oy

Yhtiön liikevaihto oli 1 968 197 euroa ja pieneni edellisestä vuodesta 35 525 euroa (2 003 722 €). Liikevoitto kuitenkin oli positiivinen toisin kuin aikaisempina vuosina.

Muhoksen Vesihuolto Oy	2025	2024	2023
Liikevaihto (1 000 €)	1 968	2 004	1 923
Liikevoitto (1 000 €)	181,5	-39	-75,6
Liikevoitto liikevaihdosta %	9,22	-1,95	-3,93
Oman pääoman tuotto%	26,17	-31,84	-41,27
Omavaraisuusaste	5,41	4,1	5,48

Toiminnan perustana ovat vesihuoltolaki sekä vesihuoltolaitoksen toimitusehdot. Yhtiön talous hoidetaan vesihuoltolain 18 §:n mukaisesti. Käyttökustannukset ja investoinnit rahoitetaan asiakkailta perittävillä maksuilla.

Investoinnit olivat vuonna 2025 yhteensä 185 269 euroa ja tehdyt suunnitelman mukaiset poistot 435 526 euroa. Suunnitelman mukaisten poistojen jälkeen tilikauden tulos on 91 968 euroa voitollinen. Yhtiön lainat emoyhtiöltä (Muhoksen kunta) oli 4 287 500 euroa, josta lyhytaikaista 100 000 euroa.

Liittymien määrä vuoden lopussa oli 3 497 vesiliittymää ja 2 186 viemäriliittymää. Yhtiö on yhdeksäntoista toimintavuoden aikana rakentanut 825 vesiliittymää ja 934 viemäriliittymää. Uusia kiinteistöjä liitettiin vuoden aikana 19 kappaletta.; vesi- ja viemäriliittymä 13 kiinteistöä, vesiliittymä 3 kiinteistöä ja viemäriliittymiä 3 kiinteistöä. Vesijohtoverkostoa rakennettiin 1 km ja vesijohtoverkoston kokonaispituus oli vuoden lopussa 273 km. Viemäriverkostoa rakennettiin 1 km ja viemäriverkoston kokonaispituus oli vuoden lopussa 151,3 km. Viemäri- ja vesiverkostoa saneerattiin 0,05 km. Vesijohtoverkoston uusittiin 2 uutta runkoventtiiliä. Viemäriverkoston vuotovesimäärien pienentämiseen vaikuttavia korjauksia suoritettiin kaivoja korjaamalla tulvaherkillä alueilla ja verkostoa saneeraamalla. Yhtiö jatkaa myös etäluettavien vesimittareiden asennuksia asiakkailleen.

Valvontatutkimusohjelman mukaisten tutkimustulosten mukaan veden laatu täytti talousvesiasetuksen mukaiset laatuvaatimukset ja laatusuositukset. Käyttökatkoksia vesi- ja viemäriverkostossa oli vuoden aikana vähäinen määrä. Vesijohtovuotoja on ollut 3 kappaletta.

5.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konsernivalvonnan osalta Muhoksen kunnassa toteutetaan tytäryhtiön toiminnan ja talouden seurannan yhteydessä tehtävää valvontaa, joka tapahtuu tytäryhtiön johdon kanssa pidettävissä vuotuisissa palavereissa ja tarvittaessa raporteilla, jotka toimitetaan myös konsernijaoston käyttöön.

5.5 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Konsernituloslaskelma	2025	2024
Toimintatuotot	25 389 994	26 493 879
Toimintakulut	-54 575 421	-53 910 775
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	60 813	30 461
Toimintakate	-29 124 614	-27 386 435
Verotulot	20 890 331	21 084 039
Valtionosuudet	13 428 238	13 042 371
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	15 517	39 749
Muut rahoitustuotot	380 568	67 042
Korkokulut	-900 629	-775 768
Muut rahoituskulut	-5 567	-2 665
Rahoitustuotot ja -kulut	-510 112	-671 642
Vuosikate	4 683 842	6 068 333
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 918 676	-4 803 184
Omistuksen eliminointierot		
Arvonalentumiset	-56 204	
Poistot ja arvonalentumiset	-4 974 880	-4 803 184
Tilikauden tulos	-291 038	1 265 149
Tilinpäätössiirot	-75 193	-158 545
Tilikauden verot		-4 725
Vähemmistöosuudet		-9 103
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-366 231	1 092 776
Toimintatuotot/toimintakulut %	46,5	49,1
Vuosikate / poistot %	94,1	126,3
Vuosikate, €/asukas	534,1	693,4
Asukasmäärä	8 770	8 751

Konsernin rahoituslaskelma

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
VUOSIKATE	4 683 842	6 071 709
Tilikauden verot		-4 725
Tulorahoituksen korjauserät	-319 508	66 932
Toiminnan rahavirta	4 364 334	6 133 916
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-9 118 762	-4 836 145
Rahoitusosuudet investointimenoihin	234 031	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	330 720	387 258
Investointien rahavirta	-8 554 012	-4 448 887
Toiminnan ja investointien rahavirta	-4 189 678	1 685 029
Rahoituksen rahavirta		-
<u>Antolainauksen muutokset</u>		
Antolainasaamisten lisäykset		
Antolainasaamisten vähennykset	3 300	-21 928
Antolainauksen muutokset	3 300	-21 928
<u>Lainakannan muutokset</u>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		3 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-7 591 884	-9 295 493
Lyhytaikaisten lainojen muutos	10 187 500	4 000 000
Lainakannan muutokset	2 595 616	-2 295 493
<u>Oman pääoman muutokset</u>		
Oman pääoman muutokset	212 313	0
Muutokset vähemmistön osuudessa	-212 313	
Oman pääoman muutokset	0	0
<u>Muut maksuvalmiuden muutokset</u>		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-9 457	-95 303
Vaihto-omaisuuden muutos	16 450	-40 208
Saamisten muutos	-89 831	180 745
Korottomien velkojen muutos	-595 882	-69 623
Muut maksuvalmiuden muutokset	-678 720	-24 388
Rahoituksen rahavirta	1 920 196	-2 341 809
Rahavarojen muutos	-2 269 482	-656 780
Rahavarat 31.12	1 718 646	3 988 128
Rahavarat 1.1	3 988 128	4 644 908
Rahavarojen muutos	-2 269 482	-656 780
Investointien tulorahoitus, %	52,7 %	125,5 %
Lainanhoitokate	0,7	0,7
Laskennallinen lainanhoitokate	0,7	1,0
Kassan riittävyys, pv	8,7	21,2
		41

Konsernitase		
VASTAAVAA	2 025	2 024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	7 491	21 757
Muut pitkävaikutteiset menot	703 321	801 588
Aineettomat hyödykkeet	710 812	823 345
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	14 772 507	11 715 216
Rakennukset	46 323 049	47 230 373
Kiinteät rakenteet ja laitteet	19 424 110	18 577 311
Koneet ja kalusto	487 846	599 834
Muut aineelliset hyödykkeet	133 721	253 265
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 145 563	1 535 864
Aineelliset hyödykkeet	83 286 797	79 911 863
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet	951 726	627 507
Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonorotukset	2 112 957	2 113 469
Muut lainasaamiset	40 100	43 400
Muut saamiset	167 571	167 571
Sijoitukset	3 272 353	2 951 947
PYSYVÄT VASTAAVAT	87 269 962	83 687 155
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	82 110	181 163
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	302 211	301 029
Muut toimeksiantojen varat	623 223	703 068
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1 007 544	1 185 260
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	7 254	7 557
Keskeneräiset tuotteet	1 537	1 311
Valmiit tuotteet	240 046	256 418
Muu vaihto-omaisuus	1 261	1 261
Vaihto-omaisuus	250 098	266 548
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset		
Lainasaamiset	113 023	138 372
Muut saamiset	134 918	136 231
Siirtosaamiset	1 349	1 151
Pitkäaikaiset saamiset	249 290	275 755
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 374 826	1 547 296
Lainasaamiset	438 897	453 489
Muut saamiset	736 813	387 413
Siirtosaamiset	618 661	666 677
Lyhytaikaiset saamiset	3 169 198	3 054 876
Saamiset	3 418 488	3 330 630
Rahat ja pankkisaamiset	1 718 646	3 988 128
VAIHTUVAT VASTAAVAT	5 387 233	7 585 306
VASTAAVAA	93 664 739	92 457 721

VASTATTAVAA	2 025	2 024
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	24 931 136	24 931 136
Muut omat rahastot	691 805	616 612
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	3 097 848	2 005 072
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-366 231	1 092 776
OMA PÄÄOMA	28 354 558	28 645 596
VÄHEMMISTÖOSUUDET	0	256 636
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	54 025	55 564
PAKOLLISET VARAUKSET	54 025	55 564
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	82 110	181 163
Lahjoitusrahastojen pääomat	304 258	303 396
Muut toimeksiantojen pääomat	667 194	756 176
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 053 562	1 240 735
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Joukkovelkakirjalainat		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	28 384 221	35 946 670
Saadut ennakot	0	21 356
Liittymismaksut ja muut velat	2 317 247	2 645 479
Laskennalliset verovelat	0	22 746
Pitkäaikainen vieras pääoma	30 701 468	38 636 252
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Joukkovelkakirjalainat	17 500 000	
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	7 540 830	8 882 764
Lainat muilta luotonantajilta	0	6 000 000
Saadut ennakot	121 401	336 235
Ostovelat	2 407 734	2 139 196
Liittymismaksut ja muut velat	705 540	641 905
Siirtovelat	5 225 621	5 622 837
Lyhytaikainen vieras pääoma	33 501 126	23 622 938
VIERAS PÄÄOMA	64 202 594	62 259 190
VASTATTAVAA	93 664 739	92 457 721
Omavaraisuusaste, %	30,3 %	31,4 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	107,3 %	102,1 %
Kertynyt ylijäämä (alijäämä)	2 731 617	3 097 848
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas	311	354
Lainat ja vuokravastuut	61 251 372	60 013 881
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	6 984	6 858
Lainasaamiset	40 100	43 400

6 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY JA TALouden TASAPAINOTTAMISTOIMEPITEET

6.1 Tilikauden tuloksen käsittely

Muhoksen kunnan tilikauden 2025 tulos on -685 973 euroa. Kunnanhallitus esittää tilikauden tuloksen käsittelyksi seuraavaa:

- 1) Tuloutetaan tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan 5 724 euroa.
- 2) Tilikauden alijäämä 680 249 euroa siirretään taseen tilikauden yli/alijäämättilille.

6.2 Talouden tasapainottaminen

Muhoksen kunnan taloustilanne muuttui ratkaisevasti vuonna 2020 purettujen kiinteistöjen alaskirjausten vuoksi siten, että tilinpäätös 2020 oli 3,4 milj. euroa alijäämäinen. Tästä seuranneen alijäämän kattamisvelvollisuuden takia kunnassa laadittiin talouden tasapainotusohjelma vuosille 2022–2025. Tasapainotusohjelman toimenpiteiden sekä vuonna 2021 kunnalle myönnetyn harkinnanvaraisen valtionosuuden myötä kunnan taloutta saatiin tervehdytettyä. Vuoden 2023 tilinpäätös oli 2,85 miljoonaa euroa ylijäämäinen ja kertyneet alijäämät saatiin katettua. Alijäämien kattamisen jälkeen kunnan taseeseen jäi ylijäämää 2 miljoonaa euroa. Tilikauden tulos vuonna 2024 oli 1,1 milj. euroa ja taseen ylijäämä nousi 3,1 miljoonaan euroon. Vuoden 2025 lisätalousarviomenettelyjen myötä tilikauden tuloksen arvioitiin painuvan 1,3 milj. euroa alijäämäiseksi, mutta alijäämä puolittui toteuman ollessa -0,7 miljoonaa euroa. Koska myös vuodelle 2026 arvioidaan noin 0,9 milj. euron alijäämää, tulojen ja menojen epätasapainoa tulee pystyä tarkastelemaan kriittisesti tilikauden edessä ja hakea tarvittavia säästöjä. Palveluverkkoselvitys, henkilöstön mitoitus nykyiseen toimintaan nähdessä sekä mahdollisten tuloerien lisäys ovat säästötoimenpiteiden keinovalikoimassa.

Erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan arviointimenettely voidaan käynnistää, jos kunta ei ole kattanut kunnan taseeseen kertynyttä alijäämää Kuntalain 110 §:n 3 momentissa säädettyssä määräajassa, tai jos asukasta kohden laskettu kertynyt alijäämä on kunnan viimeisessä konsernitilinpäätöksessä vähintään 1 000 euroa ja sitä edeltäneenä vuonna vähintään 500 euroa.

Lisäksi arviointimenettely voidaan käynnistää, mikäli rahoituksen riittävyyttä tai vakavaraisuutta kuvaavat kuntakonsernin talouden tunnusluvut ovat olennaisesti ja toistuvasti koko maan vastaavia tunnuslukuja heikommalla ja jos ne ovat kahtena vuonna peräkkäin alittaneet säädettyt raja-arvot:

- kunnan konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 prosenttia
- kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti
- asukasta kohden laskettu kunnan konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kaikkien kuntien konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden keskimääräisen määrän vähintään 50 prosentilla

- konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8

Alla olevassa taulukossa on esitetty edellä mainitut kriisikuntakriteerit Muhoksen kunnan tilinpäätösten 2025 ja 2024 osalta. Raja-arvot perustuvat vahvistettuihin tilinpäätöstietoihin vuodelta 2024. Kriisikuntakriteeri täyttyy vuonna 2025 konsernin laskennallisen lainanhoitokatteen osalta. Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita.

Muhoksen kuntakonserni	Raja-arvo	TP 2025	TP 2024
Taseeseen kertynyt ylijäämä €/as	-1000 €/as + -500 €/as	311	354
Konsernin vuosikatteen ja poistojen suhde	alle 80 %	94,10	126,30
Tuloveroprosentti	ka + 2 % (9,46)	9,40	9,40
Konsernin lainat ja vuokravastuut €/asukas	ka + 50 % (12 837)	6 984	6 858
Konserni laskennallinen lainanhoitokate	alle 0,8	0,7	1,0

7 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

7.1 Kuntastrategian tavoitteiden toteutuminen

Muhoksen kuntastrategia vuosille 2022–2025 on hyväksytty valtuustossa 15.12.2021. Kuntastrategia on koko valtuustokauden kattava suunnitelma, joka ohjaa kunnan päätöksentekoa, suunnittelua ja kehitystyötä. Kuntastrategia ohjaa myös kunnan talouden suunnittelua. Talouden tasapainotus on ollut käynnissä yhtäaikaaisesti kuntastrategian kanssa ja se on osaltaan ohjannut myös strategian laatimista kestävän kuntatalouden suuntaan.

Muhoksen kuntastrategian keskeiset tavoitteet on tiivistetty seuraavasti:

Arvot				
Luonnonläheinen – Rohkea – Yhteisöllinen – Uudistuva				
Missio				
Muhos uskalltaa uudistua ja olla rohkeasti elinvoimainen: olemme edelläkävijöitä hyvinvoinnissa, opinpoluissa, yrittäjyydessä, monipuolisessa asumisessa ja uusiutuvan energian tuotannossa				
Visio 2030				
Kasvu ja hyvinvointia kaupungin kupeessa – Luonnollisesti Muhoksella				
Strategiset päämäärät 2025				
Elinvoimainen ja erottuva		Yhteisöllinen ja osallistava		Arvostava ja mahdollistava
- Investointien, yritystoiminnan ja työpaikkojen lisääminen - Monipuolinen asuntotarjonta ja yritys ympäristön kehittäminen - Kunnan mielikuvan vahvistaminen - Monipuolinen ja toimintaympäristön kehitystä edistävä koulutustarjonta - Omaileimainen työllistämismalli		- Aktiiviset ja osallistuvat kuntalaiset - Laadukkaat palvelut mitoitettu palvelutarpeen mukaisesti - Järjestö- ja sidosryhmäyhteistyön kehittäminen - Panostus lapsiperheiden hyvään arkeen - Aktiivinen rooli ylikunnallisten palvelujen järjestämisessä		- Hyvä työelämän laatu - Talouden tasapainottaminen - Onnistunut palveluiden siirtäminen hyvinvointialueelle ja tulevaisuuden kunnan rakentaminen - Palveluiden vaikuttavuuden kehittäminen - Veto- ja pitovoimainen työnantaja - Palveluiden sähköistäminen
Strategian toteuttaminen				
Elinvoimaohjelma	Maankäyttöohjelma	Osallisuusohjelma	Henkilöstöohjelma	Talouden tasapainotus ja palveluiden järjestämisohjelma

Muhoksen kuntastrategian operatiivisesta toimeenpanosta vastaa kunnan johtoryhmä. Lisäksi strategisen johtamisen tueksi on perustettu esihenkilöiden johdon foorumi. Toteutusta on seurattu säännöllisesti kunnan toimielimissä osavuositiedotusten ja tilinpäätöksen yhteydessä. Toimenpiteiden määrärahoista päätetään vuosittain kunnan talousarvion hyväksymisen yhteydessä.

Strategiset päämäärät ohjaavat talousarvion laadintaa vuosittain ja niiden toteumaa seurataan tilinpäätöksen yhteydessä. Seuraavassa on kuvattu kolmen strategisen päämäärän tilanne toimenpiteittäin vuoden 2025 lopussa.

Elinvoimainen ja erottuva

Valtuustokauden tavoite 2025

Strateginen tavoite	Toimenpide	Seuranta	Aikataulu	Vastuutaho
Investointien lisääminen	Elinvoima- ja maankäyttöohjelman laatiminen	Ohjelman valmistuminen	Kevät 2022	Kunnanhallitus, kunnanjohtaja, tekninen johtaja ja elinkeinopäällikkö 
Yritystoiminnan ja työpaikkojen lisääminen	Elinvoimaohjelman laatiminen	Yritysten määrän kasvu (netto) Syntyneet työpaikat	Kevät 2022	Kunnanhallitus, kunnanjohtaja ja elinkeinopäällikkö 
Monipuolinen asuntotarjonta ja yritys ympäristön kehittäminen	Maankäyttöohjelma sekä asukas- ja ympäristöystävällinen rakentaminen	Väestön kasvu Tonttien tarjonta ja luovutus (lkm) vuodessa	Syysy 2022	Yhdyskuntalautakunta ja tekninen johtaja 
Kunnan mielikuvan vahvistaminen	Brändi ja markkinointityö Viestintäohjelma	Yrittäjäjärjestön ELPO- kysely Kunnan näkyvyys Julkaistut tiedotteet	Jatkuva toimenpide	Kunnanhallitus, viestintäpäällikkö, elinkeinopäällikkö ja kunnanjohtaja 
Monipuolinen ja toimintaympäristön kehitystä edistävä koulutustarjonta	Oppilaitosten ja yritysten yhteistyön sujuvoittaminen Valmistuvien oppilaiden jatko Yhteistyön alustan luominen	Allekirjoitettu kumppanuussopimus ja vuosittaiset toimenpiteet eri osapuolten kesken	Kevät 2022	Kunnanhallitus ja sivistys- ja hyvinvointijohtaja 
Omaleimainen työllistämismalli	Toimintamalli laaditaan yhdessä kolmannen sektorin ja yritysten kanssa	Mallin käyttöönotto	Kevät 2023	Kunnanhallitus ja hallintopäällikkö 

Vuonna 2023 hyväksyttiin kunnan vuoteen 2025 voimassa oleva elinvoimaohjelma (Khall 21.8.2023 § 220) ja maankäyttöohjelma 2023-2026 (valt 27.3.2023 § 16).

Muhokselle perustettiin vuoden 2025 aikana 37 uutta yritystä ja toiminnan lopetti 16 yritystä, joten nettolisäys oli 21 uutta yritystä.

Vuoden lopun asukasluku oli 8 770 asukasta. Edellisestä vuoden vaihteesta asukasluku on lisääntynyt 21 henkilöllä. Tiedot tonttien tarjonnasta ja luovutuksista on selostettu teknisten palveluiden katsauksessa kohdassa 7.2.4.

Kunnan voimassa oleva viestintäohjelma on vuodelta 2019. Viestintäohjelma on tarkoitus päivittää vuonna 2026.

Muhoksen kunnalla on nivelvaiheen oppilaanohjaaja, mikä on tiivistänyt yhteistyötä OSAOn ja Luovin suuntaan, ja lukio tekee yhteistyötä ammattikorkeakoulun ja yliopiston kanssa. Työllistämisyksikön yritysharava kartoittaa yrityksiä, joilla on kiinnostusta oppilaitosyhteistyöhön.

Työllistämisen malli on laadittu ja mallia toteutettu Nuorten Ystävien kanssa. Vuoden 2025 alusta työllisyyden hoito siirtyi kokonaisuudessaan valtiolta kuntien vastuulle.

Yhteisöllinen ja osallistava

Valtuustokauden tavoitteet 2021-2025

Strateginen tavoite	Toimenpide	Seuranta	Aikataulu	Vastuutaho
Aktiiviset ja osallistuvat kuntalaiset	Osallisuusohjelman laatiminen Osallistavan budjetoinnin käyttöönotto Kaikille muhoslaisille harrastus	Valmis ohjelma Osallistavan budjetoinnin käyttöönotto	Kevät/syky 2022	Hyvinvointi- ja vapaa-aikalautakunta, sivistys- ja hyvinvointijohtaja ja vapaa-aikatoimen johtaja 
Laadukkaat palvelut mitoitettu palvelutarpeen mukaisesti	Palvelujen järjestämishjelma ohjaamaan palveluiden järjestämisen periaatteita	Valmis ohjelma Talouden tasapainotus	Syky 2023	Kunnanhallitus ja johtoryhmä 
Järjestö- ja sidosryhmäyhteistyön kehittäminen	Osallisuusohjelman laatiminen yhdessä järjestöjen kanssa Järjestöt mukaan palvelujen tuotantoon Kuntalaistilaisuuudet ja -kyselyt	Valmis ohjelma Palveluiden määrän kasvu, mihin järjestöt osallistuvat	Syky 2022	Hyvinvointi- ja vapaa-aikalautakunta, sivistys- ja hyvinvointijohtaja, vapaa-aikatoimen johtaja ja kulttuurituottaja 
Panostus lapsiperheiden hyvään arkeen	Perhekeskusmallin rakentaminen	Valmis malli Lapsivaikutusten arviointi	Kevät 2022	Sosiaali- ja terveyslautakunta sekä sosiaali- ja terveysjohtaja 
Aktiivinen rooli ylikunnallisten palvelujen järjestämisessä	Palvelujen järjestämishjelma linjaa yhteistyössä järjestettävät palvelut	Yhteistyösopimukset	Jatkuva toimenpide	Kunnanhallitus, kunnanjohtaja ja johtoryhmä 

Vuonna 2023 hyväksyttiin Muhoksen kunnan osallisuusohjelma (Khall 28.11.2023 § 324). Osallisuusohjelman myötä otettiin käyttöön osallistava budjetointi vuodesta 2024 alkaen. Lisäksi on aktivoitu kyläyhdistyksiä ja tehty yhteistyötä järjestöjen kanssa tapahtumien järjestelyssä. Osallisuusryhmä toimii säännöllisesti.

Talouden tasapainotusohjelma 2022-2025 todettiin päätetyksi ja loppuun raportoiduksi tilinpäätöksen 2023 hyväksymisen yhteydessä vanhojen alijäämien tullessa katetuksi. Palvelujen järjestämishjelmaa ei ole laadittu. Palveluja on mahdollisuuksien mukaan järjestetty yhteistyössä lähellä sijaitsevien kuntien kanssa.

Arvostava ja mahdollistava

Valtuustokauden tavoite 2025

Strateginen tavoite	Toimenpide	Seuranta	Aikataulu	Vastuutaho
Hyvä työelämän laatu	Henkilöstöohjelma Esihenkilötyön kehittäminen Osaamisen kehittäminen Itseohjautuvuuden vahvistaminen Työhyvinvoinnin kehittäminen	Poissaolot Kehityskeskustelu käyty jokaisen työntekijän kanssa	Jatkuva toimenpide	Kunnanhallitus, henkilöstöpäällikkö toimialajohtajat
Talouden tasapainottaminen	Talouden tasapainotusohjelma	Kertyneet alijäämät katettu	2022-2025	Kunnanhallitus, talousjohtaja ja kunnanjohtaja
Onnistunut palvelujen siirtäminen hyvinvointialueelle ja tulevaisuuden kunnan rakentaminen	Muutosjohtaminen ja kuntaorganisaation muutokset Osallistuminen hyvinvointialueen valmisteluun	Sisäinen viestintä Työntekijöiden osallistuminen	2022	Kunnanhallitus, kunnanjohtaja, sosiaali- ja terveysjohtaja, hallintopäällikkö ja johtoryhmä
Kuntapalveluiden vaikuttavuuden kehittäminen	Palvelujen järjestämishojelman toteutus ja ydinpalveluiden prosessien määrittely	Määritellyt prosessit	Syysy 2022	Kunnanhallitus, lautakunnat, kunnanjohtaja ja toimialajohtajat
Veto- ja pitovoimainen työnantaja	Henkilöstöohjelman laatiminen	Suosittelu työnantajana QWL	Jatkuva toimenpide	Kunnanhallitus, henkilöstöpäällikkö ja viestintäpäällikkö
Palveluiden sähköistäminen	Kunta-Akkunan jatkotoimenpiteenä digiagendan laatiminen	Valmis agenda Sähköistetyt palvelut vuodessa	Kevät 2023	Kunnanhallitus, hallintopäällikkö ja ICT-päällikkö

Muhoksen kunnalle on laadittu henkilöstöohjelma vuonna 2023 (Valt 29.5.2023 § 22). Henkilöstöön liittyviä tunnuslukuja on käsitelty toimintakertomuksen luvussa 1.5. Lisäksi Muhoksen kunta laatii erillisen henkilöstötilinpäätöksen.

Taseen kertyneet alijäämät on saatu katettua tilinpäätöksessä 2023 ja talouden tasapainotusohjelma 2022-2025 todettiin päätetyksi tilinpäätöksen 2023 hyväksymisen yhteydessä.

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue on aloittanut toimintansa 1.1.2023, ja tehtävien, henkilöstön ja omaisuuden siirto on toteutettu. Kunnan organisaatio ja hallintosääntö on päivitetty vastaamaan uutta tilannetta.

Palvelujen järjestämishojelmaa ei ole vielä laadittu.

Digiagendaa ei ole laadittu.

7.2 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

Tavoitteet ovat osa talousarviota, jota kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava. Lähtökohtaisesti kaikki valtuuston talousarviossa asettamat tavoitteet ovat sitovia siten, että ne on tarkoitettu toteutettavaksi. Jos tavoitteet eivät ole saavutettavissa talouden perusteissa tapahtuneista muutoksista johtuen, on valtuuston hyväksyttävä myös tavoitteita koskevat muutokset. Tavoitteet asetetaan valtuusto- ja lautakuntatasolle.

Kuntalain mukaan talousarvioon otetaan toiminnallisten tavoitteiden edellyttämät määrärahat. Määräraha on valtuuston toimielimille antama euromäärältään ja käyttötarkoitukseltaan rajattu valtuutus varojen käyttämiseen.

Toimielimellä on valtuutus käyttää sille talousarviossa osoitettu määräraha määrättyyn käyttötarkoitukseen tai määrätyn tavoitteen toteuttamiseen. Toimielin ei saa ylittää sille talousarviossa osoitettua määrärahaa. Jos määräraha osoittautuu riittämättömäksi, on talousarviota muutettava. Muutoksen yhteydessä on osoitettava, miten rahoitustarve katetaan. Määrärahan siirrosta sitovuustasojen välillä päättää valtuusto ja toimintojen sisällä muutoksista päättävät lautakunnat (konsernipalveluiden osalta kunnanhallitus).

Valtuusto on hyväksynyt talousarvion 2025 laadintaohjeiden yhteydessä talousarvion yleissitovuustason. Lautakunnat määrittelevät omat tarkemmat toimintotaseiset sitovuustasot. Valtuusto vahvistaa talousarvion yhteydessä toimintojen sitovat bruttoperiaatteen mukaiset tulo- ja menoarviot (euromääräiset). Poikkeuksen meno- ja tuloarviositovuuteen ovat ateriapalvelut, puhtauspalvelut, työterveyshuolto, Oulujoki-Opisto ja lomituspalvelut, jotka ovat nettobudjetissa.

Valtuuston nähden sitovat erät ovat bruttoperiaatteen mukaan toimintatuotot yhdessä sekä toimintamenot yhdessä. Nettoperiaatteen mukaan valtuuston nähden sitovaa on toimintakate. Poistot sekä laskennalliset erät eivät ole valtuuston nähden sitovia.

Tuloslaskelmaosassa sitovia eriä ovat verotulot, valtionosuudet, rahoitustulot ja -menot, satunnaiset erät sekä tilinpäätössiirrot.

Rahoitusosassa valtuuston nähden sitovia eriä ovat antolainauksen muutokset, lainakannan muutokset ja oman pääoman muutokset.

Investointiosassa valtuuston nähden sitovia ovat kaikki yksittäiset hankkeet jotka on lueteltu talousarvioasiakirjassa. Valtuuston nähden sitovaa on hankkeen kokonaisarvo, määräraha talousarviovuodelle sekä hankkeen tarkoitus / tavoitteet.

Talousarvion täytäntöönpano-ohjeiden mukaan talouskatsaus käsitellään jokaisen kuukauden jälkeen ao. lautakunnassa, hallituksessa ja valtuustossa. Osavuosikatsaus tehdään huhtikuun ja elokuun toteuman jälkeen. Suunniteltuja toimenpiteitä talouden tasapainottamiseksi seurataan jokaisen osavuosikatsauksen yhteydessä. Lisäksi seurantaa on myös tilinpäätöksen yhteydessä. Valtuustolle raportoidaan sitovuustasoittain.

Valtuuston hyväksymät talousarviomuutokset käyttötalouteen ja investointeihin vuonna 2025 on esitetty konsernipalvelujen kohdalla.

7.2.1 Käyttötalouden toteutuminen

Toimialueilta on esitetty sekä ulkoiset että sisäiset käyttötaloustulot ja -menot ja laskennalliset erät (vyörytykset). Alkuperäinen talousarvio on esitetty sarakkeessa TA 2025, lisätalousarviomuutokset LTA muutos-sarakkeessa ja näiden yhteissumma kohdassa TA+LTA 2025.

TUOSELASKELMA									
TOIMIALUEITTAIN	TP 2024	TA 2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Muutos	Tot%	Ero eur	Ero (%)
Konsernialueittain									
TOIMINTATUOTOT									
Myyntituotot	15 388 683	16 838 498	0	16 838 498	15 077 593	-1 760 905	89,54	-311 090	-2,02
Maksutuotot	2 229 347	2 156 470	0	2 156 470	2 199 024	42 554	101,97	-30 322	-1,36
Tuet ja avustukset	334 000	272 000	-29 739	242 261	250 292	8 031	103,32	-83 707	-25,06
Vuokratuotot	3 061	3 000	0	3 000	3 040	40	101,33	-21	-0,68
Muut toimintatuotot	500 119	197 000	100 000	297 000	654 013	357 013	220,21	153 894	30,77
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	18 455 209	19 466 968	70 261	19 537 229	18 183 962	-1 353 267	93,07	-271 247	-1,47
TOIMINTAKULUT									
Henkilöstökulut	-13 639 905	-15 285 746	117 314	-15 168 432	-13 621 553	1 546 879	89,80	18 352	-0,13
Palvelujen ostot	-5 245 103	-6 100 163	0	-6 100 163	-5 348 816	751 347	87,68	-103 713	1,98
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-187 725	-179 050	0	-179 050	-178 117	933	99,48	9 608	-5,12
Avustukset	-2 234 890	-2 457 000	-150 000	-2 607 000	-2 936 683	-329 683	112,65	-701 792	31,40
Vuokrat	-275 817	-285 202	0	-285 202	-296 454	-11 252	103,95	-20 637	7,48
Muut toimintakulut	-437 223	-137 600	0	-137 600	-125 064	12 536	90,89	312 159	-71,40
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-22 020 663	-24 444 761	-32 686	-24 477 447	-22 506 687	1 970 760	91,95	-486 024	2,21
TOIMINTAKATE	-3 565 454	-4 977 793	37 575	-4 940 218	-4 322 724	617 494	87,50	-757 271	21,24
Muut rahoitustuotot	0	0	0	0	1 136	1 136	0,00	1 136	0,00
Vyörytys tulot	1 575 722	1 536 955	0	1 536 955	1 208 110	-328 845	78,60	-367 611	-23,33
Vyörytys menot	-180 286	-185 138	0	-185 138	-145 342	39 796	78,50	34 945	-19,38
Poistot ja arvonalentumiset	-86 740	-84 481	0	-84 481	-79 480	5 001	94,08	7 259	-8,37
TILIKAUDEN TULOS	-2 256 758	-3 710 457	37 575	-3 672 882	-3 338 299	334 583	90,89	-1 081 542	47,92
Sivistys- ja hyvinvointipalvelut									
TUOSELASKELMA									
TOIMINTATUOTOT									
Myyntituotot	526 032	457 532	26 233	483 765	545 390	61 625	112,74	19 359	3,68
Maksutuotot	466 469	511 277	14 783	526 060	466 672	-59 388	88,71	203	0,04
Tuet ja avustukset	451 134	170 818	0	170 818	286 733	115 915	167,86	-164 401	-36,44
Vuokratuotot	117 632	165 450	0	165 450	127 965	-37 485	77,34	10 333	8,78
Muut toimintatuotot	1 496	64 800	-24 600	40 200	1 632	-38 568	4,06	137	9,14
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	1 562 763	1 369 877	16 416	1 386 293	1 428 393	42 100	103,04	-134 370	-8,60
TOIMINTAKULUT									
Henkilöstökulut	-15 312 706	-15 351 526	-251 212	-15 602 738	-15 926 033	-323 295	102,07	-613 327	4,01
Palvelujen ostot	-4 495 158	-4 795 562	-135 750	-4 931 312	-4 975 550	-44 238	100,90	-480 392	10,69
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-456 580	-427 426	0	-427 426	-406 514	20 912	95,11	50 066	-10,97
Avustukset	-540 225	-459 700	57 750	-401 950	-398 676	3 274	99,19	141 548	-26,20
Vuokrat	-4 966 919	-5 121 453	0	-5 121 453	-5 161 857	-40 404	100,79	-194 938	3,92
Muut toimintakulut	-132 027	-48 474	-5 870	-54 344	-139 373	-85 029	256,46	-7 347	5,56
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-25 903 614	-26 204 141	-335 082	-26 539 223	-27 008 003	-468 780	101,77	-1 104 389	4,26
TOIMINTAKATE	-24 340 852	-24 834 264	-318 666	-25 152 930	-25 579 611	-426 681	101,70	-1 238 759	5,09
Vyörytys menot	-1 037 604	-1 019 374	0	-1 019 374	-801 469	217 905	78,62	236 135	-22,76
Poistot ja arvonalentumiset	-241 842	-246 929	0	-246 929	-198 878	48 051	80,54	42 964	-17,77
TILIKAUDEN TULOS	-25 620 298	-26 100 567	-318 666	-26 419 233	-26 579 957	-160 724	100,61	-959 660	3,75

TUOSELASKELMA									
TOIMIALUEITTAIN	TP 2024	TA 2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Muutos	Tot%	Ero eur	Ero (%)
Tekniset palvelut									
TUOSELASKELMA									
TOIMINTATUOTOT									
Myyntituotot	2 814 336	2 554 161	0	2 554 161	2 552 991	-1 170	99,95	-261 346	-9,29
Maksutuotot	166 454	78 500	0	78 500	113 146	34 646	144,14	-53 308	-32,03
Tuet ja avustukset	190 559	14 000	29 739	43 739	26 952	-16 787	61,62	-163 607	-85,86
Vuokratuotot	8 466 277	8 697 042	0	8 697 042	8 732 646	35 604	100,41	266 369	3,15
Muut toimintatuotot	20 460	23 704	0	23 704	24 448	744	103,14	3 988	19,49
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	11 658 085	11 367 407	29 739	11 397 146	11 450 183	53 037	100,47	-207 903	-1,78
Valmistus omaan käyttöön	134 773	67 448	0	67 448	75 774	8 326	112,34	-58 999	-43,78
TOIMINTAKULUT									
Henkilöstökulut	-2 885 918	-2 649 645	-65 347	-2 714 992	-2 723 542	-8 550	100,31	162 377	-5,63
Palvelujen ostot	-2 516 822	-2 091 287	-180 000	-2 271 287	-2 418 367	-147 080	106,48	98 455	-3,91
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 403 933	-2 725 186	150 000	-2 575 186	-2 327 007	248 179	90,36	76 926	-3,20
Avustukset	-28 407	-30 000	0	-30 000	-29 868	132	99,56	-1 461	5,14
Vuokrat	-1 278 251	-1 280 558	0	-1 280 558	-1 277 255	3 303	99,74	996	-0,08
Muut toimintakulut	-42 981	-18 110	0	-18 110	-68 876	-50 766	380,32	-25 895	60,25
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-9 156 312	-8 794 786	-95 347	-8 890 133	-8 844 915	45 218	99,49	311 397	-3,40
TOIMINTAKATE	2 636 547	2 640 069	-65 608	2 574 461	2 681 042	106 581	104,14	44 495	1,69
Vyörytys menot	-357 832	-332 446	0	-332 446	-261 300	71 146	78,60	96 531	-26,98
Poistot ja arvonalentumiset	-3 902 624	-3 958 030	0	-3 958 030	-3 913 150	44 880	98,87	-10 526	0,27
Poistoeron lis.(-)tai väh.(+)	19 840	0	0	0	5 724	5 724	0,00	-14 115	-71,15
TILIKAUDEN TULOS	-1 604 069	-1 650 407	-65 608	-1 716 015	-1 487 683	228 332	86,69	116 386	-7,26
KAIKKI YHTEENSÄ	TP 2024	TA 2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Muutos	Tot%	Ero eur	Ero (%)
TUOSELASKELMA									
TOIMINTATUOTOT									
Myyntituotot	18 729 051	19 850 191	26 233	19 876 424	18 175 974	-1 700 450	91,44	-553 077	-2,95
Maksutuotot	2 862 269	2 746 247	14 783	2 761 030	2 778 842	17 812	100,65	-83 427	-2,91
Tuet ja avustukset	975 692	456 818	0	456 818	563 978	107 160	123,46	-411 715	-42,20
Vuokratuotot	8 586 969	8 865 492	0	8 865 492	8 863 651	-1 841	99,98	276 681	3,22
Muut toimintatuotot	522 075	285 504	75 400	360 904	680 094	319 190	188,44	158 019	30,27
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	31 676 057	32 204 252	116 416	32 320 668	31 062 538	-1 258 130	96,11	-613 520	-1,94
Valmistus omaan käyttöön	134 773	67 448	0	67 448	75 774	8 326	112,34	-58 999	-43,78
TOIMINTAKULUT									
Henkilöstökulut	-31 838 529	-33 286 917	-199 245	-33 486 162	-32 271 127	1 215 035	96,37	-432 598	1,36
Palvelujen ostot	-12 257 082	-12 987 012	-315 750	-13 302 762	-12 742 733	560 029	95,79	-485 651	3,96
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 048 238	-3 331 662	150 000	-3 181 662	-2 911 638	270 024	91,51	136 600	-4,48
Avustukset	-2 803 522	-2 946 700	-92 250	-3 038 950	-3 365 227	-326 277	110,74	-561 705	20,04
Vuokrat	-6 520 987	-6 687 213	0	-6 687 213	-6 735 566	-48 353	100,72	-214 579	3,29
Muut toimintakulut	-612 231	-204 184	-5 870	-210 054	-333 313	-123 259	158,68	278 918	-45,56
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-57 080 589	-59 443 688	-463 115	-59 906 803	-58 359 605	1 547 198	97,42	-1 279 016	2,24
TOIMINTAKATE	-25 269 758	-27 171 988	-346 699	-27 518 687	-27 221 293	297 394	98,92	-1 951 534	7,72
Muut rahoitustuotot	0	0	0	0	1 136	1 136	0,00	1 136	0,00
Vyörytys tulot	1 575 722	1 536 955	0	1 536 955	1 208 110	-328 845	78,60	-367 611	-23,33
Vyörytys menot	-1 575 722	-1 536 958	0	-1 536 958	-1 208 110	328 848	78,60	367 611	-23,33
Poistot ja arvonalentumiset	-4 231 205	-4 289 440	0	-4 289 440	-4 191 508	97 932	97,72	39 697	-0,94
Poistoeron lis.(-)tai väh.(+)	19 840	0	0	0	5 724	5 724	0,00	-14 115	-71,15
TILIKAUDEN TULOS	-29 481 124	-31 461 431	-346 699	-31 808 130	-31 405 940	402 190	98,74	-1 924 816	6,53

7.2.2 Konsernipalveluiden toimintakertomus

Konsernipalvelut tiliryhmittäin

TULOSLASKELMA	TP 2024	TA 2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Muutos	Tot%	Ero eur	Ero (%)
TOIMINTATUOTOT									
Myyntituotot	15 388 683	16 838 498	0	16 838 498	15 077 593	-1 760 905	89,54	-311 090	-2,02
Maksutuotot	2 229 347	2 156 470	0	2 156 470	2 199 024	42 554	101,97	-30 322	-1,36
Tuet ja avustukset	334 000	272 000	-29 739	242 261	250 292	8 031	103,32	-83 707	-25,06
Vuokratuotot	3 061	3 000	0	3 000	3 040	40	101,33	-21	-0,68
Muut toimintatuotot	500 119	197 000	100 000	297 000	654 013	357 013	220,21	153 894	30,77
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	18 455 209	19 466 968	70 261	19 537 229	18 183 962	-1 353 267	93,07	-271 247	-1,47
TOIMINTAKULUT									
Henkilöstökulut	-13 639 905	-15 285 746	117 314	-15 168 432	-13 621 553	1 546 879	89,80	18 352	-0,13
Palvelujen ostot	-5 245 103	-6 100 163	0	-6 100 163	-5 348 816	751 347	87,68	-103 713	1,98
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-187 725	-179 050	0	-179 050	-178 117	933	99,48	9 608	-5,12
Avustukset	-2 234 890	-2 457 000	-150 000	-2 607 000	-2 936 683	-329 683	112,65	-701 792	31,40
Vuokrat	-275 817	-285 202	0	-285 202	-296 454	-11 252	103,95	-20 637	7,48
Muut toimintakulut	-437 223	-137 600	0	-137 600	-125 064	12 536	90,89	312 159	-71,40
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-22 020 663	-24 444 761	-32 686	-24 477 447	-22 506 687	1 970 760	91,95	-486 024	2,21
TOIMINTAKATE	-3 565 454	-4 977 793	37 575	-4 940 218	-4 322 724	617 494	87,50	-757 271	21,24
Muut rahoitustuotot	0	0	0	0	1 136	1 136	0,00	1 136	0,00
Vyörytys tulot	1 575 722	1 536 955	0	1 536 955	1 208 110	-328 845	78,60	-367 611	-23,33
Vyörytys menot	-180 286	-185 138	0	-185 138	-145 342	39 796	78,50	34 945	-19,38
Suunn.mukaiset poistot	-86 740	-84 481	0	-84 481	-79 480	5 001	94,08	7 259	-8,37
TILIKAUDEN TULOS	-2 256 758	-3 710 457	37 575	-3 672 882	-3 338 299	334 583	90,89	-1 081 542	47,92

Konsernipalvelut sitovuustasoin

Konsernipalvelut	TP 2024	TA 2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Muutos	Tot%	Ero eur	Ero (%)
Vaalit									
Toimintatuotot	45 924	8 800	0	8 800	8 996	196	102,23	-36 928	-80,41
Toimintakulut	-38 909	-24 162	0	-24 162	-26 892	-2 730	111,30	12 017	-30,89
TOIMINTAKATE	7 015	-15 362	0	-15 362	-17 895	-2 533	116,49	-24 910	-355,10
Laskennalliset erät	-2 364	-963	0	-963	-725	238	75,30	1 639	-69,32
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	4 651	-16 325	0	-16 325	-18 620	-2 295	114,06	-23 271	-500,34
Tarkastuslautakunta									
Toimintakulut	-32 918	-28 886	0	-28 886	-44 935	-16 049	155,56	-12 018	36,51
TOIMINTAKATE	-32 918	-28 886	0	-28 886	-44 935	-16 049	155,56	-12 018	36,51
Laskennalliset erät	-1 418	-1 145	0	-1 145	-845	300	73,83	572	-40,38
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-34 336	-30 031	0	-30 031	-45 781	-15 750	152,44	-11 445	33,33
Konsernihallinto									
Toimintatuotot	297 169	180 000	-47 197	132 803	364 721	231 918	274,63	67 552	22,73
Toimintakulut	-1 898 012	-3 780 861	28 396	-3 752 465	-3 741 012	11 453	99,69	-1 843 000	97,10
TOIMINTAKATE	-1 600 843	-3 600 861	-18 801	-3 619 662	-3 376 291	243 371	93,28	-1 775 448	110,91
Poistot ja arvonalentumiset	-78 401	-75 217	0	-75 217	-71 884	3 333	95,57	6 517	-8,31
Laskennalliset erät	13 163	-52 209	0	-52 209	-89 783	-37 574	171,97	-102 946	-782,08
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-1 666 081	-3 728 287	-18 801	-3 747 088	-3 537 958	209 130	94,42	-1 871 878	112,35
Hallintopalvelut									
Toimintatuotot	126 186	198 000	117 458	315 458	351 995	36 537	111,58	225 809	178,95
Toimintakulut	-2 175 299	-1 632 545	-61 082	-1 693 627	-1 608 053	85 574	94,95	567 246	-26,08
TOIMINTAKATE	-2 049 113	-1 434 545	56 376	-1 378 169	-1 256 058	122 111	91,14	793 055	-38,70
Poistot ja arvonalentumiset	-8 293	-9 264	0	-9 264	-7 597	1 667	82,00	697	-8,40
Laskennalliset erät	1 210 660	1 443 354	0	1 443 354	1 183 359	-259 995	81,99	-27 301	-2,26
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-846 747	-455	56 376	55 921	-80 296	-136 217	-143,59	766 451	-90,52
Lomituspalvelut									
Toimintatuotot	17 872 770	19 080 168	0	19 080 168	17 458 250	-1 621 918	91,50	-414 520	-2,32
Toimintakulut	-17 352 162	-18 978 307	0	-18 978 307	-17 085 795	1 892 512	90,03	266 367	-1,54
TOIMINTAKATE	520 608	101 861	0	101 861	372 456	270 595	365,65	-148 153	-28,46
Poistot ja arvonalentumiset	-46	0	0	0	0	0	0,00	46	-100,00
Laskennalliset erät	-38 133	-37 220	0	-37 220	-29 236	7 984	78,55	8 897	-23,33
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	482 429	64 641	0	64 641	343 219	278 578	530,96	-139 210	-28,86
Maaseutupalvelut									
Toimintakulut	-60 672	0	0	0	0	0	0,00	60 672	-100,00
TOIMINTAKATE	-60 672	0	0	0	0	0	0,00	60 672	-100,00
Laskennalliset erät	-1 891	0	0	0	0	0	0,00	1 891	-100,00
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-62 562	0	0	0	0	0	0,00	62 562	-100,00
Ympäristötoimi									
Toimintakulut	-236 716	0	0	0	0	0	0,00	236 716	-100,00
TOIMINTAKATE	-236 716	0	0	0	0	0	0,00	236 716	-100,00
Laskennalliset erät	-10 558	0	0	0	0	0	0,00	10 558	-100,00
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-247 274	0	0	0	0	0	0,00	247 274	-100,00
Työterveyspalvelut									
Toimintatuotot	113 160	0	0	0	0	0	0,00	-113 160	-100,00
Toimintakulut	-225 976	0	0	0	0	0	0,00	225 976	-100,00
TOIMINTAKATE	-112 816	0	0	0	0	0	0,00	112 816	-100,00
Laskennalliset erät	225 976	0	0	0	0	0	0,00	-225 976	-100,00
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	113 160	0	0	0	0	0	0,00	-113 160	-100,00
Konsernipalvelut YHTEENSÄ									
Toimintatuotot	18 455 209	19 466 968	70 261	19 537 229	18 183 962	-1 353 267	93,07	-271 247	-1,47
Toimintakulut	-22 020 663	-24 444 761	-32 686	-24 477 447	-22 506 687	1 970 760	91,95	-486 024	2,21
TOIMINTAKATE	-3 565 454	-4 977 793	37 575	-4 940 218	-4 322 724	617 494	87,50	-757 271	21,24
Poistot ja arvonalentumiset	-86 740	-84 481	0	-84 481	-79 480	5 001	94,08	7 259	-8,37
Laskennalliset erät	1 395 435	1 351 817	0	1 351 817	1 062 769	-289 048	78,62	-332 666	-23,84
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-2 256 758	-3 710 457	37 575	-3 672 882	-3 339 436	333 446	90,92	-1 082 678	47,97

Toimialajohtajan katsaus

Toimialojen tulee tilinpäätöksen yhteydessä raportoida siitä, miten valtuuston hyväksymässä talousarviossa on pysytty. Konsernipalveluiden käyttötalouden toimintatuotot olivat yhteensä 18,184 milj. euroa ja alittuivat 1,353 milj. euroa (toteumaprosentti 93,1 %). Toimintakulut olivat 22,507 milj. euroa ja 1,971 milj. euroa alle talousarvion (tot. 92,0 %). Näin ollen toimintakate toteutui 0,617 milj. euroa talousarviota positiivisemmin ollen -4,323 milj. euroa. Muutokset johtuivat pääasiassa lomatoimen ja konsernihallinnon käyttötaloustoteumasta.

Toimialan suurin tulosityksikkö on lomituspalvelut, joka aloitti nykyisessä laajuudessaan vuonna 2023. Lomituspalvelujen uuden organisaation toiminta on vakiintunut, mutta talouden ennustettavuus on ollut hankalaa maataloudessa tapahtuvan muutoksien johdosta. Vuoden 2025 talousarvioon on tehty rakenteellinen muutos varsinaisen lomitustoiminnan osalta (kustannuspaikkojen vähennys). Lomituspalveluiden osalta palvelujen käyttö on ollut ennakoitua vähäisempää vuonna 2025, mikä näkyy toimintatuottojen 1,622 milj. euron alituksena sekä myös kulut toteutuivat noin 1,893 milj. euroa talousarviota pienempänä.

TE-uudistuksen myötä työllisyyden hoito siirtyi kuntien vastuulle, mistä johtuen konsernipalveluiden käyttötalous ei ole tältä osin vertailukelpoinen vuosien 2024 ja 2025 välillä. Konsernipalveluiden toimintatuotot ilman lomituspalvelua olivat 0,725 milj. euroa, ja 0,269 milj. euroa talousarviota suuremmat johtuen muun muassa kunnanhallituksen käyttöomaisuusvoittojen ja Oulun seudun Leaderin kuntarahan palautuksen takia. Pääasiassa samojen tekijöiden takia toimintatuotot olivat suuremmat myös vertailuvuoteen nähden. Toimintakulut yhteensä ilman lomituspalveluita olivat 5,421 milj. euroa toteumaprosentin ollessa 99 %. Tulosalueittain toimintakulut ovat kuitenkin ylittäneet tai alittaneet talousarvion ja alla merkittävimmät poikkeamat:

- Kunnanhallituksen toimintakulut alittuivat 0,105 milj. euroa johtuen palveluiden ostojen pienemmästä toteumasta muun muassa projektien yhteistoimintaosuuksiin ja lakikuluihin liittyen.
- Hallintopalveluiden toimintakulut olivat 86 tuhatta euroa alle talousarvion johtuen pääasiassa ICT-palveluiden toimintakulujen alittumisesta 76 tuhannella eurolla.
- Työllisyyspalveluiden toimintakulut olivat 45 tuhatta euroa talousarviota suuremmat johtuen työttömyystukien rahoitusosuuksista.
- Kunnanvaltuuston kulut ylittivät talousarvion 24 tuhatta euroa muun muassa palkkiomeinoista ja muista palveluostoista johtuen, ja tarkastuslautakunnan kulut ylittyivät 16 tuhatta euroa suurempien tilintarkastuskustannusten takia.

Vertailuvuoteen nähden toimintakulut ovat olleet 0,609 milj. euroa suuremmat. Tämä johtuu suurelta osin TE-palvelu uudistuksesta. Vuonna 2025 Muhoksen kunnan työllisyyspalveluiden toimintakate oli 1,936 milj. euroa ja 1,121 milj. euroa suurempi kuin vertailukautena 2024, missä näkyy toiminnan laajentumisen myötä nousseet kustannukset. Valtionosuusrahoituksen kautta uudistuksen tuomia talousvaikutuksia on pyritty kompensoimaan, mutta TE-tehtävien siirtyminen kuntien vastuulle ei ole täysin onnistunut kustannusneutraalisti. Valtionosuuden peruspalveluiden TE-rahoituksen suuruus on noin 0,9 milj. euroa.

Laskennalliset erät tulevat konsernihallinnon tulosalueelta, jonka tehtävä on tuottaa tukipalveluita muille toimialueille. Koska keskushallintoyksikön toteutuneet kulut ovat olleet talousarviota vähemmän, myös toimialueille jyvitetty hallintokulut ovat olleet budjettia pienemmät.

Kunnan talous- ja henkilöstöhallinto on ostettu in-house -periaatteella Monetra Oulu Oy:lta. Monetran kautta ostettu talousjohtajapalvelu loppui heinäkuussa 2025, minkä jälkeen kunnalla on aloittanut oma talousjohtaja. Monetra Oulun kanssa pidetään säännöllisesti yhteistyöpalavereja toimintojen seurantaa ja kehittämistä varten.

Kunta on pienellä osuudella omistajana myös Joki ICT Oy:ssä, jonka palveluja myös on käytetty in-house-periaatteella. Yhtiöltä hankitaan erilaisten teknisten palvelujen lisäksi muun muassa tietosuojavaltuutetun palvelut. Kunta on lisäksi osallistunut erilaisiin projekteihin yhtiön kautta.

Valtuuston hyväksymät tavoitteet vuodelle 2025 olivat:

- sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen sekä henkilöstöohjelman täytäntöönpanojen edistäminen
- kuntastrategian laatiminen
- kunnan palveluverkkoselvityksen tekeminen ennen sote-kiinteistöjen yhtiöittämistä
- kunnan valmiussuunnitelmien uudistaminen
- työllisyydenhoidon toimenpiteiden käynnistäminen osana Oulun seudun työllisyysaluetta

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen toimenpiteitä on viety eteenpäin, mutta kokonaisuus on keskeneräinen. Henkilöstöohjelma on päivitetty vuoden 2025 aikana. Kuntastrategian laatiminen on toteutettu loppuvuodesta 2025 ja se tuodaan valtuustolle hyväksyttäväksi alkuvuodesta 2026. Kunnan palveluverkkoselvityksen tekeminen on siirretty loppuvuoteen 2026. Sote-kiinteistöjen yhtiöittämistä on valmisteltu teknisissä palveluissa. Kunnan valmiussuunnitelmien uudistaminen on aloitettu ja työ on valmis vuoden 2026 aikana. Työllisyyspalvelut on aloittaneet toimintansa suunnitellusti 1.1.2025 osana Oulun seudun työllisyysaluetta ja TE-palveluiden henkilöstöä siirtyi liikkeenluovutuksella Muhoksen kunnan palvelukseen 1.5.2025 alkaen.

Keskusvaalilautakunta

Kertomusvuonna toimitettiin kuntavaalit. Lautakunta kokoontui vuoden aikana 11 kertaa käsittelemään lähinnä vaalien järjestelyihin ja toimeenpanoon liittyviä asioita. Kaikkiaan lautakunta käsitteli kokouksissaan 37 pykälää.

Tarkastuslautakunta

Kuntalain 121 §:n mukaan:

Valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten. Lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla valtuutettuja.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on:

- 1) valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat;
- 2) arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
- 3) arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää;
- 4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta;
- 5) valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi;
- 6) valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Kunnanhallitus voi poiketa tarkastuslautakunnan esityksestä lautakuntaa koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi ja talousarvioksi kunnan hallintosäännön ja talousarvioesityksen yhteensovittamiseen liittyvästä perustellusta syystä.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisenä pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista.

Kunnanhallitus antaa valtuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Tarkastuslautakunta kokoontui vuoden 2025 aikana 17 kertaa.

Tarkastuslautakunta tarkastelee kunnan eri hallintokuntien toimintaa ja taloutta. Tarkastuslautakunta onkin kuullut kokouksissaan eri hallintokuntien viran- ja toimenhaltijoita.

Keskeistä tarkastuslautakunnan työssä on selvittää, onko kuntaa ja kuntakonsernia johdettu valtuuston asettamien tavoitteiden mukaisesti ja tuloksellisesti sekä ovatko valtuuston asettavat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet. Lautakunnan tehtävänä on kiinnittää huomiota toiminnan, toimintatapojen sekä palveluiden järjestämisen tuloksellisuuteen ja tarkoituksenmukaisuuteen.

Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, tarkastuslautakunnan on arvioitava talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävyyttä.

Konsernihallinto

Valtuusto

Kuntalain 14 §:n määrittelee valtuuston tehtävät seuraavasti:

Kunnassa on valtuusto, joka vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta sekä käyttää kunnan päätösvaltaa.

Valtuusto päättää:

- 1) kuntastrategiasta;
- 2) hallintosäännöstä;
- 3) talousarviosta ja taloussuunnitelmasta;
- 4) omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta;
- 5) liikelaitokselle asetettavista toiminnan ja talouden tavoitteista;
- 6) varallisuuden hoidon ja sijoitustoiminnan perusteista;
- 7) sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista;
- 8) palveluista ja muista suoritteista perittävien maksujen yleisistä perusteista;
- 9) takaussitoumuksen tai muun vakuuden antamisesta toisen velasta;
- 10) jäsenten valitsemisesta toimielimiin, jollei jäljempänä toisin säädetä;
- 11) luottamushenkilöiden taloudellisten etuuksien perusteista;
- 12) tilintarkastajien valitsemisesta;
- 13) tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapaudesta;
- 14) muista valtuuston päätettäviksi säädetyistä ja määrätyistä asioista.

Valtuusto kokoontui toimintavuoden aikana 13 kertaa ja kokouksissa on käsitelty 109 asiakokonaisuutta. Vuoden aikana valtuusto käsitteli tilinpäätöksen ja talousarvion sekä tulo- ja kiinteistöveroprosenttien lisäksi muun muassa hallintosääntömuutoksia, Pyhänselän ja Pyhänsivunmaa-hankintaan ja Muhoksen SOTE-kiinteistö yhtiön perustamiseen liittyviä asioita.

Vuoden 2025 osalta valtuuston 16.12.2021 hyväksymä kuntastrategia ohjaa kunnan tavoiteasetantaa ja seurantaa. Tavoitteiden toteutumisesta on arvioitu toimintakertomuksen kohdassa 7.1.

Kunnanhallitus

Kunnanhallituksessa on ollut 7 jäsentä vuonna 2025. Kunnanhallituksen kokouksiin on oikeutettuja osallistumaan myös valtuuston puheenjohtajisto läsnäolo- ja puheoikeutettuina. Lisäksi kunnanhallitus on päätöksellään mahdollistanut toimialajohtajien ja talousjohtajan osallistumisen kokouksiin. Vuoden 2025 aikana kunnanhallitus kokoontui yhteensä 21 kertaa, joissa on käsitelty 320 asiakokonaisuutta.

Kunnanhallituksessa esittelijänä on toiminut kunnanjohtaja Kimmo Hinno.

Talouden tasapainottaminen konsernipalveluissa

Kunnanhallitus käynnisti vuoden 2020 tilinpäätöksen hyväksymisen yhteydessä kunnan talouden tasapainotuksen valmistelun. Konsernipalveluissa talouden tasapainottamisen painopiste on ollut työllisyyden hoidon tehostaminen. Tilinpäätöksen 2023 yhteydessä todettiin, että tasapainotusohjelman osalta osa toimenpiteistä on toteutettu, ja osaa ei ole mahdollista toteuttaa siltä osin kuin olosuhteet eivät ole kehittyneet ennustetun mukaisesti. Tämän myötä kunnanhallitus totesi, että talouden tasapainotussuunnitelma 2022-2025 todetaan päättyneeksi ja loppuun raportoiduksi.

Elinvoima- ja konsernijaosto

Jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Jaakko Räisänen, puheenjohtaja	Tuomo Pitkänen
Anu Plaketti, varapuheenjohtaja	Ville Rauhio
Maria Hiltunen	Klaus Tamm
Esko Jaukka	Jari Sirkko
Jouni Koskinen	Helena Kohtalo-Törmänen
Juha Piirala	Merja Jurvakainen
Liina Tiusanen	Katja Alanen

Konsernijaosto kokoontui toimintavuoden aikana 3 kertaa ja käsitteli kokouksissaan 15 asiakoh-
taa, joista merkittävimmät asiakokonaisuudet liittyivät kunnan edustajien nimeämisiin kunnan ty-
täryhteisöihin ja osakkuusyhteisöihin sekä Muhoksen kunnan sote- ja pela -kiinteistöjen yhtiöittä-
miseen.

Elinvoima- ja konsernijaoston kokoonpano ajalla 1.1-31.5.2025

Jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Heidi Pöykiö, puheenjohtaja	Jari Sirkko
Juhani Vääräniemi, varapuheenjohtaja	Susanna Ukkola
Esko Jaukka	Kirsti Airaksinen
Jouni Koskinen	Helena Kohtalo-Törmänen
Merja Jurvakainen	Jussi Tuusa

Maankäyttö ja kaavoitus

Maankäyttöä ja kaavoitusta ohjaa toimikunta, joka vastaa asioiden valmistelusta suoraan kunnan-
hallitukselle.

Maankäyttö- ja kaavoitustoimikunta

Jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Veli Paasimaa, puheenjohtaja	Jari Sirkko

Aimo Manelius, varapuheenjohtaja	Minna Taivalkoski
Eeva Maria Karhu	Jaana Paloviita
Pasi Perkiö	Helena Kohtalo-Törmänen
Anu Plaketti	Heidi Pöykiö
Irene Vuoti	Jari Kangastie
Juhani Vääräniemi	Johannes Mehtälä

Maankäyttö- ja kaavoitustoimikunta kokoontui vuoden aikana 9 kertaa. Merkittävimpinä asiakoh-
tina käsiteltiin seuraavia asioita:

- Leppiniemi - Pyhänsivu osayleiskaava
- Pyhänsivun asemakaava ja Leppiniemen asemakaavan muutos
- Pyhänselän suurteollisuusalueen asemakaava
- Kirkonkylän asemakaavan muutos
- Korilan asemakaava I-vaihe
- Maankäytösopimus Muhoksen kunta ja Metsähallitus

Maankäyttö- ja kaavoitustoimikunnan kokoonpano ajalla 1.1-31.5.2025

Jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Veli-Jaakko Keränen, puheenjohtaja	Sirkka Tihinen
Jarkko Hoppo, varapuheenjohtaja	Lari Kylmänen
Anu Plaketti	Ville Rauhio
Valtteri Puolitaival	Tero Pahkala
Kirsti Airaksinen	Hilkka Kiesilä

Elinkeinopalvelut

Kunnan elinkeinopalveluista vastaa kunnanjohtaja. Kunnanjohtajan lisäksi elinkeinopalveluissa työskentelee elinkeinopäällikkö. Elinkeinopäällikön tehtäviä ovat muun muassa yritysten sijoittumisen palvelut ja yritystonttien kehittäminen, osallistuminen kuntamarkkinointiin, hanketyö ja julkisten hankintojen kehittäminen.

Muhoksen kunnan yritysneuvontapalvelut järjestettiin ostopalvelusopimuksella Oulun seudun Uus-yrityskeskuksesta. Kunnassa yhteistyötä koordinoi vuonna 2025 elinkeinopäällikön sijaisena työllisyyspalvelut. Yrityspysäkki toteutettiin Muhoksen työllisyys- ja opintopalvelukeskus Vinkkelissä kolme kertaa vuoden 2025 aikana. Vinkkelin omavalmentajat tuottivat myös työnantaja- ja yrityspalveluita sekä tekivät yrityskäyntejä. Muhokselle perustettiin vuoden 2025 aikana 37 uutta yritystä ja toiminnan lopetti 16 yritystä, joten nettolisäys oli 21 uutta yritystä.

Markkinointi ja viestintä

Kunnanjohtaja vastaa kunnan viestinnästä ja markkinoinnista yhteistyössä kunnan viestintäpäällikön kanssa.

Vuonna 2025 kunnan brändiä vahvistettiin koko vuoden ajan monikanavaisella viestinnällä. Verkkosivujen ja sosiaalisen median sisältöjä kehitettiin, ja kampanjoissa hyödynnettiin kohdennettua so-
mainontaa, lehti-ilmoittelua ja alueellista digitaalista näkyvyyttä. Lisäksi tehtiin säännöllistä ra-
diomainontaa, jossa teemana oli sekä imago- että tonttimainonta. Vuoden aikana Muhoksen kunnan
viestinnässä pyrittiin lisäämään videoiden hyödyntämistä. Alkuvuonna toteutettiin asukastarini-
videot kunnan YouTube-kanavalle, minkä lisäksi loppuvuonna ostettiin sisällöntuottajalta kuntavide-
oita somekanaville. Lisäksi vuoden alkupuolella jatkettiin edellisvuonna alkanutta vaikuttajayhteis-
työtä @meidankotirinteella-Instagram-tilin kanssa.

Tapahtumaviestintä oli merkittävä osa vuoden kokonaisuutta. Kunta toteutti viestintää esimerkiksi
osallistavan budjetoinnin äänestyksestä, eri toimialojen tapahtumista, kulttuuri- ja liikuntapalveluista
sekä laajasti kuntalaisia tavoittavista tempauksista. Vuoden aikana valmisteltiin myös merkittäviä
kehityskokonaisuuksia tuleville vuosille. Muhos Biopark -hankkeen viestintää suunniteltiin ja koottiin
yhteistyössä eri kumppaneiden kanssa, ja kunta osallistui aktiivisesti alueellisiin viestintäverkostoi-
hin. Lisäksi aloitettiin kunnan viestintäohjelman päivittämisen valmistelu vastaamaan nykyisiä tar-
peita. Kunnan viestintä avusti tarvittaessa toimialoja tiedotteiden kirjoittamisessa ja muissa viestin-
nällisissä asioissa.

Työllistäminen

Muhoksen työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta raportoidaan Pohjois-Pohjanmaan työllis-
yyskatsauksessa kuukausittain. Vuoden 2025 lopussa työttömien työnhakijoiden osuus työvoi-
masta koko Pohjois-Pohjanmaalla oli 13,6 %. Muhoksella osuus oli 11,2 %, kun se vuoden 2024 lo-
pussa oli 10,8 %. Nousu verrattuna maan kokonaistilanteeseen oli keskiarvoa maltillisempi, sillä
koko Suomen työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli 13 %, eli 1,0 prosenttiyksikköä kor-
keampi kuin vuotta aiemmin.

Työllisyys- ja kotoutumispalveluiden järjestämisvastuu siirtyi valtiolta kunnille 1.1.2025 alkaen. Pal-
veluiden asiakkaita olivat kaikki työnhakijat, maahanmuuttajat ja vieraskieliset henkilöt, joiden koti-
kunta oli Muhos. Kunnat vastasivat työnhakijoiden lakisääteisistä palveluprosesseista, työllisyyttä
edistävien palveluiden tarjoamisesta sekä kotoutumisen palveluista.

Vuoden 2025 aikana Muhoksella työskenteli työllisyys- ja kotoutumispalveluissa yhteensä kuusi
omavalmentajaa sekä työllisyyspäällikkö. 1.5.2025 alkaen alkuvuoden Oulun alaisuudessa Muhok-
selle määrätyt omavalmentajat siirtyivät TE24-muutoksen myötä Muhoksen kunnan palvelukseen.

Omavalmentajat, etsivä nuorisotyöntekijä (9/2025 alkaen), Nuorten Ystävät ry:n toteuttama Valmen-
nuspaja Mahis ja Nuorten Startti sekä monialainen verkosto toimivat saman katon alla, Työllisyys-
ja opintopalvelukeskus Vinkkelissä osoitteessa Valtatie 30, Muhos. Vinkkeli tarjoaa tietoa, neuvon-
taa ja ohjausta kaikenikäisille työhön, koulutukseen, opintoihin, urasuunnitteluun ja yrittäjyyteen.
Vinkkelissä säännöllisesti käyvään muuhun verkostoon kuuluivat sosiaali- ja terveystyö, OSAO:n Ovi-toiminnan oppilaanohjaajan palvelut sekä Oulun seudun Uusyrityskeskukseen yritysneu-
vojan palvelut. Vuoden 2025 aikana Vinkkelissä kävi tammi–joulukuun välisenä aikana keskimäärin
192 henkilöä kuukaudessa. Luku ei sisällä Valmennuspaja Mahiksen tai Nuorten Startin asiakkaita.

Vuonna 2025 Nuorten Ystävät ry:n Valmennuspaja Mahiksella ja Nuorten Startissa oli yhteensä 238 asiakasta. Asiakasmäärä on noussut edellisiin vuosiin verrattuna: vuonna 2024 asiakkaita oli 174 ja vuonna 2023 yhteensä 124.

Valmennuspaja Mahiksella oli 192 asiakasta, joista 67 henkilöä oli kuntouttavassa työtoiminnassa ja 125 henkilöä pajasopimuksella, yksilöllisessä palveluohjauksessa tai ryhmätoiminnassa. Nuorten Startissa asiakkaita oli 46, ja he osallistuivat toimintaan pajasopimuksella, yksilöllisessä palveluohjauksessa tai koulutussopimuksella.

Jatkopolkuja toteutui vuoden aikana yhteensä 68. Näistä 15 henkilöä työllistyi, 11 aloitti opinnot, ja 6 henkilöä ohjautui työllistymistä edistävään palveluun (työkokeilu tai kuntouttava työtoiminta). Lisäksi 36 henkilöä ohjautui muille jatkopoluille, kuten eläkkeelle tai oikea-aikaisiin palveluihin, esimerkiksi terveydenhuollon palvelujen tai sairauspäivärahan piiriin, sekä kuntoutukseen. Lisäksi 20 henkilön kanssa aloitettiin työ- ja toimintakyvyn selvitykset osana Valmennuspaja Mahiksen ja Nuorten Startin toimintaa.

TYÖLLISYYSTOIMINNAN KESKEISET LUVUT VUONNA 2025

Muhoksen kunnan työttömyysetuuksien maksuosuudet uudella laskentamallilla:

Ansiopäiväraha		Peruspäiväraha		Työmarkkinatuki		Tuet yht
€		€		€		€
Tammikuu	2381,45	Tammikuu	1377,87	Tammikuu	24475,37	28234,69
Helmikuu	12428,7	Helmikuu	1569,73	Helmikuu	52300,25	66298,68
Maaliskuu	12709,5	Maaliskuu	2219,18	Maaliskuu	55503,64	70432,32
Huhtikuu	15603,82	Huhtikuu	3001,39	Huhtikuu	61699,82	80305,03
Toukokuu	13226,24	Toukokuu	2536,8	Toukokuu	58200	73963,04
Kesäkuu	15386,44	Kesäkuu	1896,9	Kesäkuu	54486,9	71770,24
Heinäkuu	16671,98	Heinäkuu	1957,56	Heinäkuu	61818,32	80447,86
Elokuu	14843,38	Elokuu	1930,63	Elokuu	54023,55	70797,56
Syyskuu	14204,49	Syyskuu	2098,03	Syyskuu	59172,09	75474,61
Lokakuu	11862,86	Lokakuu	2933,5	Lokakuu	71638,24	86434,6
Marraskuu	14656,86	Marraskuu	2842,06	Marraskuu	57698,83	75197,75
Joulukuu	14142,5	Joulukuu	2994,09	Joulukuu	66568,75	83705,34
	158118,22		27357,74		677585,8	Yht: 863061,7

Näiden lisäksi kunnalta veloitettiin vuonna 2025 vanhalla laskentamallilla, vuonna 2024 aiheutuneita työmarkkinatukikuluja yht. 21 087,31 €.

Kulut yhteensä: 884 149,103 €

(vuosi 2024, työmarkkinatukien maksuosuudet: 536 811,14 €)

Muhoksen kunnan nuorten kesätyöpaikkoihin valittiin 68 nuorta, joista 61 lopulta tuli töihin ja kesätyöseteli myönnettiin 68 nuorelle, joista haettiin 62 ja lopulta käytettiin 36 kappaletta. Työantajien hakemista kesätyösetelikorvauksista hylättiin 5, koska työnantajalla oli liian monta nuorta (5 max.).

Hallintopalvelut

Hallintopalvelut ovat keskushallintoyksikkö, jonka tehtävä on tuottaa tukipalveluita muille toimialoille. Hallintopalvelut sisältävät keskustoimiston (arkiston, asiointipisteen ja toimistopalvelut), työterveyspalvelut, ICT-palvelut sekä talouspalvelut.

Kunta hankkii kirjanpidon ja palkanlaskennan palvelut pääosin Monetra Oulu Oy:ltä ostopalveluna. Työterveyspalvelut tulevat sisältämään palvelusopimuksen mukaisesti Muhoksen kunnan henkilöstön työterveyspalvelut Pihlajalinna Terveys Oy:ltä. Työterveyspalveluista laaditaan vuosittainen toimintasuunnitelma, jonka perusteella työterveyspalveluita ohjataan.

ICT-palvelut tuottavat ICT-ohjelmistojen sekä palvelinten ylläpidon ja käyttäjien ICT-tuen yhteistyössä Joki ICT:n kanssa. Kunnan ICT-hankinnoissa on siirrytty käyttämään pääsääntöisesti leasing-palveluja. Vuonna 2025 ICT-palvelut ovat kehittäneet toimintaansa, kun käyttöympäristöjä ja hallintaratkaisuja on uudistettu. Tietoturva ja tekoälyn hyödyntäminen ovat olleet painopistealueina.

Lomituspalvelut

Lomituspalvelut ovat Sosiaali- ja terveysministeriön alaista maatalousyrittäjien sosiaaliturvaa, jonka toimeenpanosta ja valvonnasta vastaa Maatalousyrittäjien eläkelaitos (Mela). Palveluilla turvataan maatalousyrittäjien häiriötön toiminnan jatkuvuus sinä aikana, kun yrittäjä on vuosilomalla tai hän on tilapäisten syiden vuoksi kykenemätön osallistumaan yrityksen tehtävien hoitoon. Toiminta tukee viljelijöiden ammatissa viihtymistä ja psyykkistä hyvinvointia. Lomituspalvelut edistävät myös kunnan taloutta ja työllisyyttä sekä osaltaan turvaavat maaseudun asuttamista ja elinvoimaa.

Muhoksen kunta hallinnoi 1.1.2023 alkaen Melan kanssa tekemänsä toimeksiantosopimuksen mukaisesti maatalousyrittäjien lomituspalveluja ja turkistuottajain lomituspalveluja oman kuntansa alueen lisäksi Enontekiön, Hailuodon, Hyrynsalmen, Iin, Inarin, Keminmaan, Kempeleen, Kittilän, Kolarin, Limingan, Lumijoen, Muonion, Paltamon, Pelkosenniemen, Pellon, Posion, Puolangan, Pyhännän, Rannan, Ristijärven, Sallan, Savukosken, Siikajoen, Siikalatvan, Simon, Sodankylän, Sotkamon, Suomussalmen, Taivalkosken, Tervolan, Tyrnävän, Utajärven, Utsjoen, Vaalan ja Ylitornion kunnan sekä Kaajanin, Kemin, Kemijärven, Kuhmon, Kuusamon, Oulun, Pudasjärven, Rovaniemen ja Tornion kaupungin alueella.

Vuonna 2025 vuosilomaa on käyttänyt 1 099 yrittäjää (1 237 yrittäjää v. 2024), sijaisapua on käyttänyt 426 yrittäjää sekä tuettua maksullista lomittaja-apua on käyttänyt 772 yrittäjää. Lomitettuja päiviä on yhteensä 57 518 päivää (60 610 päivää), jotka jakautuivat seuraavasti:

- 28 781 päivää vuosilomaa (31 361 päivää v. 2024)
- 19 968 päivää sijaisapua (20 577 päivää)

- 8 683 päivää tuettua maksullista lomittaja-apua (8 574 päivää)
- lisäksi täysin maksullista lomittaja-apua on lomitettu 86 päivää.

Lomituspalvelua hakeneista tiloista 12,96 % oli itse järjestetyn lomituksen piirissä eivätkä käytä kunnan järjestämää lomituspalvelua. Lomituksen yhteistoimintaryhmä on kokoontunut yhden kerran vuoden 2025 aikana. Yhteistoimintaryhmässä ovat edustettuina maatalousyrittäjien, maatalouslomittajien ja lomitushallinnon edustajat.

Lomituksen hallinnon toimipisteitä oli kymmenellä paikkakunnalla. Hallinto henkilöstö on kokoontunut kaksi kertaa lähitapaamisiin, joiden aikana on pyritty parantamaan henkilöstön yhteenkuuluvuuden tunnetta ja yhtenäistämään toimintatapoja.

Entisten paikallisyksikkörajojen poistuminen on helpottanut lomittajien työllistämistä alueen sisällä, toki osalla lomittajista se on tarkoittanut myös työmatkojen pidentymistä. Pidemmällä työmatkoilla lomittajilla on myös mahdollisuus majoittua lähemmäksi työkohdetta. Tilojen määrän lasku yhdistettynä tilakoon kasvuun ja teknologian lisääntymiseen vaatii sopeutumista henkilöstöltä. Välillä on ollut haasteita työvoiman riittävyyden kanssa.

Sisäisen valvonnan arviointi

Valtuusto hyväksyi kunnan päivitetty sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet kesäkuussa 2023.

Konsernipalveluissa sisäistä valvontaa on hoidettu muiden tehtävien ohella. Vuoden aikana on seurattu muun muassa talousarvion toteumaa toimialalla ja vastuualueilla kuin myös kustannuspaikoilla (neljännesvuosi- ja kolmannesvuosiraportit). Raportoinnin yhteydessä on otettu kantaa myös ennusteesta loppuvuoden osalta. Tältä pohjalta on vuoden aikana tehty konsernipalvelujen osalta talousarviomuutosesitys valtuustolle hyväksyttäväksi.

Vuoden aikana on tarkistettu tarkastus- ja hyväksymisvaltuuksia muun muassa ostolaskujen käsittelyssä ja muutettu vastuita muuttuneissa tilanteissa. Jatkossa tulisi kiinnittää huomioita konsernipalvelujen organisaation toimivuuden vahvistamiseen, jotta kaikissa tilanteissa turvataan hallinnon tukitoiminnot. Kunnanvirastolla on kulunvalvontajärjestelmä uudistettu vuonna 2023 teknisten palveluiden toimesta. Asiointipisteen henkilöstön vähentyessä on nähty vaarana ulkoisen turvallisuusriskin kasvaminen ja tämän perusteella on syksyllä 2024 kunnanhallituksen päätöksellä päätetty kunnanviraston ulko-ovien jatkuvasta kiinnipidosta. Sisäisen valvonnan raportointia ei ole erikseen tehty vuoden aikana, vaan se tehdään osana toimintakertomusta.

Vuoden 2025 aikana valtuusto on hyväksynyt seuraavat talousarviomuutokset:

Käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa	Kohde ja määrärahan vaikutus
Valtuusto Valt 27.01.2025 § 3 Vuoden 2025 valtionosuuspäätökset ja talousarvion muutos	Valtuusto hyväksyi kunnanhallituksen esityksen, että että Muhoksen kunnan talousarvion tuloslaskelmaosan valtionosuuksia pienennetään 140 559 eurolla vastaamaan saatuja valtionosuuspäätöksiä.
Valt 23.06.2025 § 59 2025 talousarvion muutos /tekniset palvelut	Valtuusto hyväksyy kunnanhallituksen esityksen, että hallinnon kustannuspaikalle 7000/7030, lisätään 30.000 euroa asiantuntijapalveluiden hankintaan.
Valt 23.06.2025 § 60 Erityisopetuksen tuntikehys lv 2025-2026	Valtuusto hyväksyy kunnanhallituksen esityksen, että henkilöstökuluihin lisätään yhteensä 32 000 euroa. Josta kustannuspaikalle 3270 (30h) 25 000 euroa, yläkoulun pienluokille kustannuspaikoille 3274 (1h), 3275 (1h), 3276 (1h) yhteensä 2 500 euroa ja Kirkonkylän pienluokille kustannuspaikoille 3260 (1h), 3261 (3h) ja 3263 (1h) yhteensä 4 500 euroa.
Valt 25.08.2025 § 66 2025 lisämääräraha / Opetus- ja kasvatuslautakunta	Valtuusto hyväksyy kunnanhallituksen esityksen, että lisätään määrärahaa yhden koulunkäynninohjaajan palkkaamiseksi lukuvuodelle 2025-26. Kustannusarvio loppuvuoden 2025 osalta on 10 000 euroa.
Valt 24.11.2025 § 96 Konsernipalveluiden lisätalousarvio vuodelle 2025	Kunnanhallitus esittää, että valtuusto hyväksyy 1. Kirjanpidon kustannuspaikalle 1800 tilille 4460 +100 000 euroa. 2. Henkilöstöhallinnon kustannuspaikalle 1550 +62 000 euroa ja kustannuspaikalle 1520 +18 000 euroa. Keskustoimiston kustannuspaikalle 1700 lisätään -28 000 euron määräraha. 3. Työllisyyspalveluiden kustannuspaikalle 1634 lisätään määrärahaa -150 000 euroa. Konsernipalveluiden käyttötalousosan yhteisvaikutus toimintakatteen on +2 000 euroa.

Valt 24.11.2025 § 97 Talousarviomuutos vuoden 2025 verotuloennusteeseen	Valtuusto hyväksyy kunnanhallituksen esityksen, että tuloslaskelmasosan verotuloja vähennetään 374 000 € siten, että kunnan tuloveroarvio muutetaan alkuperäisestä 15,9 miljoonasta eurosta 15,526 miljoonaan euroon.
Valt 24.11.2025 § 98 Talousarviomuutos poistoihin	Valtuusto hyväksyy kunnanhallituksen esityksen, että kunta alaskirjaa pitkäaikaisia menojäätännöspoistoja alle 3860,84 euroa olevien hankintamenojen osalta, yhteensä 12 044,92 euroa.
Valt 24.11.2025 § 99 Lisämääräraha henkilöstökuluihin perusopetus ja lukio	Valtuusto hyväksyy kunnanhallituksen esityksen, että määrärahoja lisätään yhteensä 200 000 € sivistys- ja hyvinvointipalvelujen vuoden 2025 talousarvioon seuraavasti (tilinryhmään henkilöstökulut): Tulosalueelle Lukio, kp 3300 lukio 40 000 € Tulosalueelle Muu perusopetus, kp 3220 Hyrkin koulu 40 000 € Tulosalueelle Muu perusopetus, kp 3210 Huovilan koulu 40 000 € Tulosalueelle Kirkonkylän koulu, kp 3200 Kirkonkylän koulu 60 000 € Tulosalueelle Erityisopetus/laitoskoulut, kp 3270 Muu erityisopetus 0-6 lk 20 000 €.
Valt 24.11.2025 § 100 Lisämääräraha palveluseteliin varhaiskasvatuspalvelut	Valtuusto hyväksyy kunnanhallituksen esityksen, että määrärahaa lisätään yhteensä 77 250 € sivistys- ja hyvinvointipalvelujen vuoden 2025 talousarvioon yksityisen varhaiskasvatuksen palveluseteliin.
Valt 24.11.2025 § 101 Muhoksen kunnan vuoden 2025 talousarvion muutos/Tekniset palvelut	Valtuusto hyväksyy kunnanhallituksen esityksen, että kunnan vuoden 2025 talousarviossa siirretään 150 000 euroa tulosalueelta TA703 Tilapalvelut tulosalueelle TA710 Ympäristöpalvelut.
Investointiosa	Kohde ja määrärahan vaikutus
Valt 31.03.2025 § 12 Kirkkosaaren kunnallistekniikan rakentaminen	Valtuusto hyväksyy kunnanhallituksen esityksen, että Kirkkosaaren uuden asuinalueen rakentamiseen varattu rahoitus tarkastetaan 818 114 euroon aikaisemman 600 000 euron sijaan. Hankkeen kokonaiskustannusarvio 1 100 000 euroa ei muutu.
Valt 31.03.2025 § 13 Määrärahan siirto kunnallistekniikan korvausinvestoinneista kunnallistekniikan laajennuksiin	Valtuusto hyväksyy kunnanhallituksen esityksen, että kunnallistekniikan korvausinvestointeihin varatusta rahasta (500 000 euroa) siirretään 180 000 euroa kunnallistekniikan laajennusinvestointeihin. Määräraha varataan Kummuntien ja Sepäntien kevyenliikenteen järjestelyjen rakentamiseen.

Valt 31.03.2025 § 14	
Katujen määrärahan siirto	Valtuusto hyväksyi kunnanhallituksen esityksen, että Nokiankankaan asemakaavan ja Korilan I-vaiheen asemakaavan kunnallistekniikan suunnitteluun varattua määrärahaa yhteensä 100 000 euroa voidaan käyttää myös Perttulantien kuivatuksen parantamisen suunnitteluun, Taimitien katusuunnitteluun ja Sepäntien -Kummuntien jalkakäytävän suunnitteluun.
Valt 28.04.2025 § 30 Muhoksen jäteasema	Valtuusto hyväksyy kunnanhallituksen esityksen, että jäteaseman rakentamiseen varattu 145 000 euron rahoitus korotetaan 450 000 euroon.
Valt 23.06.2025 § 58 Lisämääräraha maanhankintaan	Valtuusto hyväksyy kunnanhallituksen esityksen, että maanhankintaos- toa varten lisätään 344 300 euroa.
Valt 29.09.2025 § 70 Pyhänselän ja Pyhänsivun maanhankinta	Valtuusto hyväksyy kunnanhallituksen esityksen, että maanhankintaan varattua rahoitusta korotetaan 2 500 000 euroa. Määräraha käytetään Pyhänselän ja Pyhänsivun alueen maanhankintaan. Ko. määräraha kate- taan lyhytaikaisella luotolla.
Valt 24.11.2025 § 102 Muhoksen kunnan vuoden 2025 ta- lousarvion investointiosan muutos	Valtuusto hyväksyy kunnanhallituksen esityksen, että vuoden 2025 ta- lousarvion investointiosassa kohteelta 8117 Kirkonkylän koulun liikunta- salin ja väestönsuojan rakentaminen siirretään 130 000 euroa kohteelle 8136 Päivärinteen päiväkodin laajennus.
Rahoitusosa	Kohde ja määrärahan vaikutus
Valt 23.06.2025 § 56 Lainan myöntäminen Muhoksen Asunnot Oy:n rahoitusesitykseen	Muhoksen kunta myöntää rahoituksen Muhoksen Asunnot Oy:lle, jolloin talousarvioon tehtävä muutos on antolainojen lisäyksen osalta 2 000 000 euroa sekä pitkäaikaisten lainojen 2 000 000 euroa.
Valt 29.09.2025 § 70 Pyhänselän ja Pyhänsivun maanhankinta	Valtuusto hyväksyy kunnanhallituksen esityksen, että maanhankintaan varattua rahoitusta korotetaan 2 500 000 euroa. Määräraha käytetään Pyhänselän ja Pyhänsivun alueen maanhankintaan. Ko. määräraha kate- taan lyhytaikaisella luotolla.

Tilikauden päättymisen jälkeen valtuusto on 23.2.2026 § 9 hyväksynyt kunnan vuoden 2025 tilin-
päätökseen liittyvät oleelliset (noin 100 000 euroa) talousarvioylitykset.

7.2.3 Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden toimintakertomus

Opetus- ja kasvatustalautakunta on käsitellyt toimintakertomuksen kokouksessaan 18.3.2026 § 2 ja hyvinvointi- ja vapaa-aikalautakunta kokouksessaan 10.3.2026 § 27.

Sivistys- ja hyvinvointipalvelut tiliryhmittäin

TUOSLASKELMA	TP 2024	TA 2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Muutos	Tot%	Ero eur	Ero (%)
TOIMINTATUOTOT									
Myyntituotot	526 032	457 532	26 233	483 765	545 390	61 625	112,74	19 359	3,68
Maksutuotot	466 469	511 277	14 783	526 060	466 672	-59 388	88,71	203	0,04
Tuet ja avustukset	451 134	170 818	0	170 818	286 733	115 915	167,86	-164 401	-36,44
Vuokratuotot	117 632	165 450	0	165 450	127 965	-37 485	77,34	10 333	8,78
Muut toimintatuotot	1 496	64 800	-24 600	40 200	1 632	-38 568	4,06	137	9,14
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	1 562 763	1 369 877	16 416	1 386 293	1 428 393	42 100	103,04	-134 370	-8,60
TOIMINTAKULUT									
Henkilöstökulut	-15 312 706	-15 351 526	-251 212	-15 602 738	-15 926 033	-323 295	102,07	-613 327	4,01
Palvelujen ostot	-4 495 158	-4 795 562	-135 750	-4 931 312	-4 975 550	-44 238	100,90	-480 392	10,69
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-456 580	-427 426	0	-427 426	-406 514	20 912	95,11	50 066	-10,97
Avustukset	-540 225	-459 700	57 750	-401 950	-398 676	3 274	99,19	141 548	-26,20
Vuokrat	-4 966 919	-5 121 453	0	-5 121 453	-5 161 857	-40 404	100,79	-194 938	3,92
Muut toimintakulut	-132 027	-48 474	-5 870	-54 344	-139 373	-85 029	256,46	-7 347	5,56
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-25 903 614	-26 204 141	-335 082	-26 539 223	-27 008 003	-468 780	101,77	-1 104 389	4,26
TOIMINTAKATE	-24 340 852	-24 834 264	-318 666	-25 152 930	-25 579 611	-426 681	101,70	-1 238 759	5,09
Vyörytys menot	-1 037 604	-1 019 374	0	-1 019 374	-801 469	217 905	78,62	236 135	-22,76
Suunn.mukaiset poistot	-241 842	-246 929	0	-246 929	-198 878	48 051	80,54	42 964	-17,77
TILIKAUDEN TULOS	-25 620 298	-26 100 567	-318 666	-26 419 233	-26 579 957	-160 724	100,61	-959 660	3,75

Sivistys- ja hyvinvointipalvelut sitovuustasoin

Sivistys- ja hyvinvointipalvelut	TP 2024	TA 2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Muutos	Tot%	Ero eur	Ero (%)
Opetuksen ja kasvatuksen hallinto									
Toimintatuotot	254 673	113 360	0	113 360	188 580	75 220	166,35	-66 093	-25,95
Toimintakulut	-627 141	-406 451	0	-406 451	-488 017	-81 566	120,07	139 124	-22,18
TOIMINTAKATE	-372 468	-293 091	0	-293 091	-299 437	-6 346	102,17	73 031	-19,61
Poistot ja arvonalentumiset	-266	0	0	0	0	0	0,00	266	-100,00
Laskennalliset erät	-24 108	-15 301	0	-15 301	-11 961	3 340	78,17	12 147	-50,39
TILIKAUDEN TULOS	-396 843	-308 392	0	-308 392	-311 398	-3 006	100,97	85 445	-21,53
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-396 843	-308 392	0	-308 392	-311 398	-3 006	100,97	85 445	-21,53
Varhaiskasvatus									
Toimintatuotot	374 126	266 157	0	266 157	291 124	24 967	109,38	-83 003	-22,19
Toimintakulut	-6 222 224	-6 706 550	-77 250	-6 783 800	-6 868 604	-84 804	101,25	-646 380	10,39
TOIMINTAKATE	-5 848 098	-6 440 393	-77 250	-6 517 643	-6 577 481	-59 838	100,92	-729 383	12,47
Poistot ja arvonalentumiset	-6 733	-46 384	0	-46 384	-21 473	24 911	46,29	-14 740	218,93
Laskennalliset erät	-243 605	-249 560	0	-249 560	-196 080	53 480	78,57	47 525	-19,51
TILIKAUDEN TULOS	-6 098 436	-6 736 337	-77 250	-6 813 587	-6 795 034	18 553	99,73	-696 598	11,42
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-6 098 436	-6 736 337	-77 250	-6 813 587	-6 795 034	18 553	99,73	-696 598	11,42
Kirkonkylän koulu									
Toimintatuotot	26 801	30 400	0	30 400	34 830	4 430	114,57	8 029	29,96
Toimintakulut	-3 690 167	-3 624 252	-60 000	-3 684 252	-3 710 737	-26 485	100,72	-20 570	0,56
TOIMINTAKATE	-3 663 366	-3 593 852	-60 000	-3 653 852	-3 675 907	-22 055	100,60	-12 541	0,34
Poistot ja arvonalentumiset	-59 529	-3 219	0	-3 219	-2 267	952	70,42	57 262	-96,19
Laskennalliset erät	-149 693	-143 167	0	-143 167	-112 478	30 689	78,56	37 215	-24,86
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-3 872 588	-3 740 238	-60 000	-3 800 238	-3 790 651	9 587	99,75	81 937	-2,12

Sivistys- ja hyvinvointipalvelut	TP 2024	TA 2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Muutos	Tot%	Ero eur	Ero (%)
Muu perusopetus									
Toimintatuotot	283 349	283 752	0	283 752	312 319	28 567	110,07	28 970	10,22
Toimintakulut	-3 841 729	-3 763 131	-80 000	-3 843 131	-3 918 728	-75 597	101,97	-76 999	2,00
TOIMINTAKATE	-3 558 381	-3 479 379	-80 000	-3 559 379	-3 606 410	-47 031	101,32	-48 029	1,35
Poistot ja arvonalentumiset	-5 425	-7 172	0	-7 172	-3 839	3 333	53,52	1 586	-29,24
Laskennalliset erät	-153 001	-148 759	0	-148 759	-117 067	31 692	78,70	35 934	-23,49
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-3 716 807	-3 635 310	-80 000	-3 715 310	-3 727 315	-12 005	100,32	-10 508	0,28
Yläkoulu									
Toimintatuotot	-240	7 900	0	7 900	5 398	-2 502	68,33	5 638	-2 349,17
Toimintakulut	-4 136 645	-4 276 507	0	-4 276 507	-4 373 644	-97 137	102,27	-236 999	5,73
TOIMINTAKATE	-4 136 885	-4 268 607	0	-4 268 607	-4 368 246	-99 639	102,33	-231 361	5,59
Poistot ja arvonalentumiset	-36 767	-34 554	0	-34 554	-38 189	-3 635	110,52	-1 422	3,87
Laskennalliset erät	-169 548	-168 786	0	-168 786	-132 653	36 133	78,59	36 895	-21,76
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-4 343 200	-4 471 947	0	-4 471 947	-4 539 088	-67 141	101,50	-195 888	4,51
Erityisopetus/Laitoskoulut									
Toimintatuotot	114 397	125 000	0	125 000	93 708	-31 292	74,97	-20 689	-18,09
Toimintakulut	-2 116 946	-2 117 659	-61 999	-2 179 658	-2 333 215	-153 557	107,05	-216 269	10,22
TOIMINTAKATE	-2 002 549	-1 992 659	-61 999	-2 054 658	-2 239 507	-184 849	109,00	-236 958	11,83
Laskennalliset erät	-81 306	-84 519	0	-84 519	-66 567	17 952	78,76	14 739	-18,13
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-2 083 855	-2 077 178	-61 999	-2 139 177	-2 306 074	-166 897	107,80	-222 219	10,66
Lukiokoulutus									
Toimintatuotot	25 807	400	0	400	16 347	15 947	4 086,67	-9 460	-36,66
Toimintakulut	-1 875 492	-1 874 860	-40 000	-1 914 860	-1 965 292	-50 432	102,63	-89 800	4,79
TOIMINTAKATE	-1 849 686	-1 874 460	-40 000	-1 914 460	-1 948 946	-34 486	101,80	-99 260	5,37
Poistot ja arvonalentumiset	-5 969	-302	0	-302	-302	0	99,98	5 667	-94,94
Laskennalliset erät	-77 683	-73 640	0	-73 640	-57 870	15 770	78,58	19 813	-25,51
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-1 933 338	-1 948 402	-40 000	-1 988 402	-2 007 117	-18 715	100,94	-73 780	3,82
Oulujoki-opisto									
Toimintatuotot	153 621	172 100	0	172 100	149 498	-22 602	86,87	-4 123	-2,68
Toimintakulut	-571 639	-605 365	0	-605 365	-583 823	21 542	96,44	-12 185	2,13
TOIMINTAKATE	-418 018	-433 265	0	-433 265	-434 325	-1 060	100,24	-16 307	3,90
Laskennalliset erät	-24 895	-23 892	0	-23 892	-18 845	5 047	78,88	6 050	-24,30
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-442 913	-457 157	0	-457 157	-453 170	3 987	99,13	-10 257	2,32
Hyvinvointi ja vapaa-ajan hallinto									
Toimintatuotot	3 848	0	0	0	835	835	0,00	-3 012	-78,29
Toimintakulut	-113 939	-68 188	0	-68 188	-71 038	-2 850	104,18	42 901	-37,65
TOIMINTAKATE	-110 091	-68 188	0	-68 188	-70 203	-2 015	102,95	39 888	-36,23
Laskennalliset erät	-5 515	-2 725	0	-2 725	-2 175	550	79,80	3 340	-60,57
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-115 606	-70 913	0	-70 913	-72 377	-1 464	102,07	43 228	-37,39
Kirjastopalvelut									
Toimintatuotot	40 906	13 100	0	13 100	9 882	-3 218	75,44	-31 023	-75,84
Toimintakulut	-671 282	-716 170	32	-716 138	-665 047	51 091	92,87	6 235	-0,93
TOIMINTAKATE	-630 376	-703 070	32	-703 038	-655 164	47 874	93,19	-24 788	3,93
Poistot ja arvonalentumiset	-51 076	-82 935	0	-82 935	-54 884	28 051	66,18	-3 808	7,46
Laskennalliset erät	-27 260	-28 277	0	-28 277	-22 229	6 048	78,61	5 031	-18,46
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-708 712	-814 282	32	-814 250	-732 278	81 972	89,93	-23 565	3,33
Kulttuuripalvelut									
Toimintatuotot	35 106	53 050	16 416	69 466	63 937	-5 529	92,04	28 831	82,12
Toimintakulut	-248 909	-287 482	-15 865	-303 347	-308 011	-4 664	101,54	-59 102	23,74
TOIMINTAKATE	-213 803	-234 432	551	-233 881	-244 074	-10 193	104,36	-30 271	14,16
Poistot ja arvonalentumiset	-3 250	0	0	0	0	0	0,00	3 250	-100,00
Laskennalliset erät	-10 084	-11 350	0	-11 350	-9 060	2 290	79,82	1 024	-10,15
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-227 137	-245 782	551	-245 231	-253 134	-7 903	103,22	-25 997	11,45
Nuorisopalvelut									
Toimintatuotot	50 008	48 513	0	48 513	62 047	13 534	127,90	12 039	24,07
Toimintakulut	-162 918	-148 550	0	-148 550	-153 705	-5 155	103,47	9 213	-5,66
TOIMINTAKATE	-112 909	-100 037	0	-100 037	-91 658	8 379	91,62	21 252	-18,82
Laskennalliset erät	-6 616	-5 876	0	-5 876	-4 589	1 287	78,10	2 027	-30,64
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-119 526	-105 913	0	-105 913	-96 247	9 666	90,87	23 279	-19,48
Liikuntapalvelut									
Toimintatuotot	200 362	256 145	0	256 145	199 888	-56 257	78,04	-474	-0,24
Toimintakulut	-1 624 584	-1 608 976	0	-1 608 976	-1 568 142	40 834	97,46	56 441	-3,47
TOIMINTAKATE	-1 424 222	-1 352 831	0	-1 352 831	-1 368 254	-15 423	101,14	55 968	-3,93
Poistot ja arvonalentumiset	-72 827	-72 363	0	-72 363	-77 925	-5 562	107,69	-5 098	7,00
Laskennalliset erät	-64 289	-63 522	0	-63 522	-49 895	13 627	78,55	14 394	-22,39
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-1 561 338	-1 488 716	0	-1 488 716	-1 496 074	-7 358	100,49	65 264	-4,18
Sivistys- ja hyvinvointipalvelu. YHTEENSÄ									
Toimintatuotot	1 562 763	1 369 877	16 416	1 386 293	1 428 393	42 100	103,04	-134 370	-8,60
Toimintakulut	-25 903 614	-26 204 141	-335 082	-26 539 223	-27 008 003	-468 780	101,77	-1 104 389	4,26
TOIMINTAKATE	-24 340 852	-24 834 264	-318 666	-25 152 930	-25 579 611	-426 681	101,70	-1 238 759	5,09
Poistot ja arvonalentumiset	-241 842	-246 929	0	-246 929	-198 878	48 051	80,54	42 964	-17,77
Laskennalliset erät	-1 037 604	-1 019 374	0	-1 019 374	-801 469	217 905	78,62	236 135	-22,76
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-25 620 298	-26 100 567	-318 666	-26 419 233	-26 579 957	-160 724	100,61	-959 660	3,75

Toimialajohtajan katsaus

Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden tilikauden tuloksen toteumaprosentti oli 100,61 % eli ylitystä on noin 161 000 euroa. Koko hallintokunnan toimintakate on 101,70 % ja se ylittyi 426 681 euroa. Lisämäärärahaa hallintokunnalle myönnettiin 318 666 euroa. Toimintakatteen kasvu vuoteen 2024 verrattuna oli noin 1,2 milj. euroa. Toimintatuottoja saatiin noin 134 000 euroa vähemmän, henkilöstökulujen kasvu oli noin 610 000 euroa ja palvelujen ostojen kasvu oli noin 480 000 euroa edelliseen vuoteen verrattuna.

Koko hallintokunnan toimintatuottoja kertyi noin 42 000 euroa arvioitua enemmän. Myyntituottoja saatiin yli 61 000 euroa ennakoitua enemmän. Tämä koostui ennakoitua suuremmista myyntituotoista muilta kunnilta (mm. Oulujoen kouluun, perusopetukseen ja varhaiskasvatukseen sijoitetuista lapsista). Tukia ja avustuksia kertyi melkein 116 000 euroa talousarviota enemmän. Vastaavasti maksutuottoja kertyi noin 59 000 euroa ennakoitua vähemmän. Maksutuottojen talousarviosta jäämisen suurin tekijä oli opetus- ja kulttuuritoimen tuottojen jääminen melkein 52 000 euroa vähäisemmiksi (auditorio -15 500 euroa ja kuvataidekoulu- ja musiikkikoulu noin -8 000 euroa sekä yleissivistävä opetus noin -24 000 euroa). Kursseja jäi toteutumatta jopa 14 kappaletta, mikä näkyy vuoden 2025 toteutuneiden opetustuntien ja opiskelijoiden määrässä. Syyksi voidaan arvioida kurssimaksujen nostoa 1.8.2025 alkaen ja kurssien aihealueiden heikkoa kohtaamista kysyntään nähden.

Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden toimintakulut toteutuivat talousarviota suurempina, ylittyen noin 469 000 eurolla. Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli noin 1,1 milj. euroa. Henkilöstökulut ylittyivät noin 323 000 eurolla, palvelujen ostot noin 44 000 eurolla, mutta aineet, tarvikkeet ja tavarat alittuivat noin 21 000 eurolla. Palvelujen ostoissa ostot kunnilta ylittyivät melkein 72 000 eurolla ja asiakaspalvelujen ostot muilta melkein 21 000 eurolla. Hyvinvointi- ja vapaa-ajan toimintakulut alittuivat noin 103 000 eurolla. Henkilöstökulut alittuen hieman yli 34 000 eurolla, palvelujen ostot alittuen noin 82 000 eurolla. Merkittävä tekijä palvelujen ostojen alituksessa oli alueiden rakentamis- ja kunnossapidossa (lähinnä ladut), noin 34 000 euron säästö. Alueiden rakentamis- ja kunnossapitoon käytettiin vuonna 2025 noin 58 000 euroa ja vuonna 2024 noin 120 000 euroa.

Toimintakatteet eivät toteutuneet talousarvion mukaisesti, sillä opetus- ja kasvatustalouden ylitys oli 455 309 euroa (perusopetus 353 577 euroa, varhaiskasvatus 59 839 euroa ja lukio 34 487 euroa).

Poistot olivat koko hallintokunnan osalta 198 878 euroa, alitus noin 48 000 euroa. Opetuksen ja kasvatuksen poistot olivat 66 069 euroa, alitus noin 25 500 euroa. Melkein koko summa opetuksen ja kasvatuksen poistosta muodostuu koneista ja kalustosta 63 570 euroa. Poistot ovat edelliseen vuoteen verrattuna noin 49 000 euroa pienemmät. Hyvinvointi- ja vapaa-ajan poistot olivat 132 809 euroa, alitus noin 22 000 euroa.

Opetus- ja kasvatus tiliryhmittäin

TULOSLASKELMA	TA 2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Muutos	Tot%
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	449 832	4 700	454 532	491 476	-36 944	108
Maksutuotot	427 777	0	427 777	382 812	44 965	89
Tuet ja avustukset	115 760	0	115 760	215 260	-99 500	186
Vuokratuotot	0	0	0	2 034	-2 034	0
Muut toimintatuotot	5 700	-4 700	1 000	221	779	22
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	999 069	0	999 069	1 091 803	-92 734	109
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-14 404 500	-241 999	-14 646 499	-15 003 581	357 082	102
Palvelujen ostot	-4 322 714	-135 000	-4 457 714	-4 583 950	126 236	103
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-346 452	0	-346 452	-329 867	-16 585	95
Avustukset	-437 400	57 750	-379 650	-371 507	-8 143	98
Vuokrat	-3 830 435	0	-3 830 435	-3 861 718	31 283	101
Muut toimintakulut	-33 274	0	-33 274	-91 436	58 162	275
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-23 374 775	-319 249	-23 694 024	-24 242 060	548 036	102
TOIMINTAKATE	-22 375 706	-319 249	-22 694 955	-23 150 258	455 303	102
Vyörytys menot	-907 624	0	-907 624	-713 520	-194 104	79
Suunn.mukaiset poistot	-91 631	0	-91 631	-66 069	-25 562	72
TILIKAUDEN TULOS	-23 374 961	-319 249	-23 694 210	-23 929 847	235 637	101

Opetus- ja kasvatuspalveluiden toimintatuotot toteutuivat talousarviota paremmin, sillä tuottoja saatiin melkein 93 000 euroa ennakoita enemmän. Toimintatuottojen ylitystä selittää arvioitua suuremmat myyntituotot noin 37 000 euroa sekä tuet ja avustukset noin 100 000 euroa. Toisaalta toimintatulojen ylitystä tasapainottaa arviota huonommat maksutuotot -44 965 euroa. Varhaiskasvatuksen päivähoitomaksut olivat arvioitua pienemmät -8 496 euroa. Koivulehdon päiväkodin tuotot olivat yli 27 000 euroa ennakoitua suuremmat, mitkä johtuivat yli 35 000 euron myyntituotoista kunnilta (useampi sijoitettu lapsi). Myös vuorohoidon, Kuusikon päiväkodin ja Päivärinteen päiväkodin tuotot olivat ennakoitua suuremmat. Vastaavasti perhepäivähoidon tuotot jäivät noin 18 000 euroa ennakoitua pienemmiksi.

Tukien ja avustusten suurin summa oli valtion erityisavustus varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen koulutuksellista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin, jota saatiin 149 000. Tällä rahalla palkattiin seuraaviin tehtäviin: Koivulehdon päiväkotitoiminta, lastenhoitaja, Hyrkin koulu luokanopettaja 1.luokka, Kirkonkylän koulu erityisopettaja ja yläkoulu erityisopettaja. Lisäksi avustuksella lisättiin Laitasaaren koulu erityisopettajan tehtävään 10 h ja Huovilan koulun koulunkäynninohjaajan tehtävään 5 h.

Opetuksen ja kasvatuksen toimintakulut ylittivät talousarvion noin 548 000 eurolla. Henkilöstökulut noin 357 000 eurolla. Henkilöstökulut kasvoivat edellisvuoteen verrattuna noin 630 000 eurolla. Henkilöstökuluihin vaikutti mm. 2,5 prosentin yleiskorotus 1.10.2025 sekä eripituiset poissaolot. Palvelujen ostot ylittyivät noin 126 000 eurolla. Merkittävimmät ylitykset aiheutuivat asiakaspalvelujen ostoista kunnilta (sijoitetut lapset), jotka ylittyivät noin 72 000 eurolla, puhtaanapidosta ylittyen noin 38 000 eurolla, kuljetuksista ylittyen noin 36 000 eurolla, IT-

ohjelmistosta ylittyen noin 29 000 eurolla (mm. palveluseteliin liittyvä IT-ohjelmistojen kustannusten ylitys oli noin 23 000 euroa) ja asiakaspalvelujen ostot muilta (mm. Nuorten Ystävien koulu) ylittyen noin 26 000 eurolla. Aineet, tarvikkeet ja tavarat alittuivat noin 16 500 eurolla (mm. toimisto- ja koulutarvikkeet -11 703 euroa).

Opetuksen ja kasvatuksen avustukset alittivat talousarvion määrärahan noin 8 000 eurolla. Suurin osa avustuksista kohdistui lasten kotihoidon tukeen ja sen kustannukset laskivat noin 38 000 eurolla edellisvuoteen verrattuna. Lasten kotihoidon tukeen varatauista avustuksista siirrettiin talousarviomuutoksella 57 750 euroa palvelusetelin määrärahoihin. Vaikka syntyvyys on laskenut, niin osallistumisaste varhaiskasvatukseen on noussut ja alle 3-vuotiaiden määrä hakijoissa on lisääntynyt.

Opetus- ja kasvatuspalveluiden toimintakate on 23 150 258 euroa (tot. 102,01 %). Edelliseen vuoteen verrattuna kasvu oli 1 300 807 euroa. Perusopetuksen toimintakate on 13 890 069 euroa (102,61 %), varhaiskasvatuksen toimintakate on 6 577 481 euroa (100,92 %), lukion toimintakate on 1 948 946 euroa (101,80 %) ja Oulujoki-Opiston toimintakate on 434 325 euroa (100,24 %).

Opetus- ja kasvatustaloutakunta haki lisämäärärahaa talousarviovuoden aikana noin 319 000 euroa. Lisämäärärahaa haettiin perusopetuksen ja lukion henkilöstökuluihin sekä varhaiskasvatuksen palveluseteliin. Henkilöstökulujen tarve syntyi mm. sijaiskustannusten ylittymisestä, oppimisen tuen lakiuudistuksesta ja lukion jatkuvasta hausta (aloituspaikkoja lisättiin 65 opiskelijasta 80 opiskelijaan). Palveluseteliin tarvittava määräraha oli haasteellista arvioida, koska ei tiedetty, kuinka monta palveluseteliasiakasta yksityisessä päiväkodissa tulee olemaan. Lisäksi palveluseteliin tehtävästä indeksitarkistuksesta päätettiin tarkastelujakson aikana, ja uudet indeksillä tarkistettut palvelusetelien kattohinnat otettiin käyttöön 1.8.2025 alkaen.

Varhaiskasvatuksessa oli 31.12.2025 463 lasta, joista noin 40 lasta palveluseteliasiakkaina yksityisessä päiväkodissa. Varhaiskasvatuksessa oli loppuvuodesta 2024 487 lasta. Eli lapsimäärä väheni 24 asiakkaalla, mutta tammikuussa 2026 lapsimäärän on arvioitu olevan 488. Perusopetuksen oppilasmäärä oli tilastointipäivänä 20.9.2024 1318 oppilasta, kun tilastointipäivänä 20.9.2025 heitä oli 1295. Lukiossa vastaavina ajankohtina oli 194 ja 208 opiskelijaa. Varhaiskasvatuspalveluiden sisällä oli kuitenkin nähtävissä edelleen muutoksia; päiväkotien osallistumisasteessa näkyi nousua mutta perhepäivähoidossa ja avoimessa varhaiskasvatuksessa vastaavasti edelleen osallistumisasteen laskua. Varhaiskasvatus-ikäisistä lapsista 87,23 % oli varhaiskasvatuspalveluiden piirissä. Kaikille lapsille saatiin kuitenkin paikat järjestymään lakivelvoitteen aikana.

Sisäinen valvonta

Opetus- ja kasvatuspalveluiden sisäistä valvontaa on toteutettu Dynasty-asianhallintajärjestelmällä; opetus- ja kasvatustaloutakunnan jäsenille, kunnanjohtajalle ja sivistys- ja hyvinvointijohtajalle on säännöllisesti lähetetty tiedoksi opetus- ja kasvatuspalvelujen viranhaltijoiden dynasty-päätösluettelo. Taloutakunnan kokouksissa on tiedoksi annettavissa asioissa mainittu mm. oppilaspäätöksistä, hankintapäätöksistä, valtuuston päätöksistä ja kunnanhallituksen päätöksistä. Osavuosikatsaukset on käsitelty kaksi kertaa vuodessa ja tilinpäätös sekä toimintakertomukset kerran vuodessa.

Hyvinvointi- ja vapaa-aika tiliryhmittäin

TULOSLASKELMA	TA 2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Muutos	TOT%
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	7 700	21 533	29 233	53 914	-24 681	184
Maksutuotot	83 500	14 783	98 283	83 860	14 423	85
Tuet ja avustukset	55 058	0	55 058	71 473	-16 415	130
Vuokratuotot	165 450	0	165 450	125 931	39 520	76
Muut toimintatuotot	59 100	-19 900	39 200	1 411	37 789	4
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	370 808	16 416	387 224	336 590	50 634	87
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-947 026	-9 213	-956 239	-922 452	-33 787	96
Palvelujen ostot	-472 848	-750	-473 598	-391 599	-81 999	83
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-80 974	0	-80 974	-76 647	-4 327	95
Avustukset	-22 300	0	-22 300	-27 169	4 869	122
Vuokrat	-1 291 018	0	-1 291 018	-1 300 139	9 121	101
Muut toimintakulut	-15 200	-5 870	-21 070	-47 937	26 867	228
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-2 829 366	-15 833	-2 845 199	-2 765 943	-79 256	97
TOIMINTAKATE	-2 458 558	583	-2 457 975	-2 429 353	-28 622	99
Vyörytys menot	-111 750	0	-111 750	-87 948	-23 802	79
Suunn.mukaiset poistot	-155 298	0	-155 298	-132 809	-22 489	86
TILIKAUDEN TULOS	-2 725 606	583	-2 725 023	-2 650 111	-74 912	97

Liikunta- ja hyvinvointipäällikön katsaus

Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalveluiden tilikauden tuloksen toteuma oli 97,3 % tilikauden lopussa 2025.

Toimintatuottojen toteumaprosentti on 86,9 % eli yhteensä 337 tuhatta euroa (teur), mikä on -51 teur alle talousarvion. Liikuntapalveluiden tuotot alittivat talousarvion -56 teur johtuen pääosin jäähallin maksutuotoista, kun jäähallin sisäisien yleisövuorojen laskutusta ei ole tehty sekä jäähallin ja urheiluseurojen ulkoiset vuokratuotot ovat toteutuneet pienempänä.

Vertailuvuoteen (1-12/2024) nähden toimintatulot ovat olleet kokonaisuudessaan pitkälti samat, yhteensä 330 tuhatta euroa. Maksutuotot ovat kasvaneet vertailuvuodesta yhteensä 31 teur kulttuuripalveluiden auditorion tuloista johtuen, mutta taas tuet ja avustukset ovat olleet 34 teur vähemmän vuonna 2025 kirjastopalveluiden työllistämistuen ja projektiavustuksiin liittyen.

Toimintakulut olivat 2 766 tuhatta euroa toteumaprosentin ollessa 97,2 %. Toimintakulut ovat alittuneet yhteensä 79 tuhatta euroa, koska henkilöstökulut toteutuivat 34 tuhatta ja palveluiden ostot 82 tuhatta euroa pienempänä. Henkilöstökulujen lasku johtuu kirjastopalveluiden (34 teur) pienemmästä toteumasta. Palveluiden ostokustannusten alitusta selittää pääasiassa liikuntapalveluiden kunnossapidon pienemmät kustannukset (67 teur), kun ulkoliikuntapaikkojen ylläpitomenot olivat arvioitua vähemmän lauhan ja vähälumisen talven takia. Palveluiden ostokustannusten alitusta selittää myös jäähallin sisäiset menot, jotka alittuivat yleisövuorojen kustannusten takia.

Vertailuvuoteen nähden toimintakulut (2 822 teur) ovat yhteensä 56 tuhatta euroa pienemmät. Tätä selittää liikuntapalveluiden kulujen pienempi toteuma yhteensä 56 teur muun muassa ulkoliikunta- paikkojen kunnossapitokustannusten takia ja hyvinvointi ja vapaa-aikahallinnon kulut ovat olleet 43 teur pienemmät henkilöstökuluista johtuen. Kulttuuripalveluiden kulut ovat taas kasvaneet vertailuvuodesta 59 teur henkilöstökulujen ja vuokramenojen vuoksi.

Sisäinen valvonta

Lautakunnan mahdollista otto-oikeuden käyttöä varten on viranhaltijapäätökset lähetetty tiedoksi lautakunnan jäsenille. Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalveluiden lautakunnan kokouksissa on tiedoksi annettavissa asioissa mainittu muun muassa kunnanhallituksen päätöksistä. Osavuositarkastukset on käsitelty kaksi kertaa vuodessa. Tilinpäätös sekä toimintakertomukset vuodelta 2024 on käsitelty hyvinvointi- ja vapaa-aikalautakunnassa

Kirjastopalvelut

Muhoksella kirjastopalveluita tuottavat Koivu ja tähti -kulttuurikeskuksessa sijaitseva pääkirjasto ja monipalveluauto Poppaloora. Kirjastopalvelut on määritelty kunnallisiksi peruspalveluiksi ja toimintaa ohjaa kirjastolaki. Muhoksen kirjasto kuuluu Outi-kirjastojen yhteistyöryhmään, johon vuoden 2025 lopussa kuului 16 kuntaa. Kirjastopalveluiden ohella kirjasto osallistuu kulttuuripalveluiden tuottamiseen yhteistyössä kunnan kulttuuripalveluiden, liikunta- ja nuorisopalveluiden ja kolmannen sektorin kanssa. Kirjastolla on ollut panostusta erityisesti kirjallisuuteen, lukutaitoon ja lukemisen edistämiseen liittyviin tapahtumiin.

Kokonaislainaus nousi edelliseen vuoteen verrattuna noin 33 %. Fyysisten käyntien tilastoitu määrä nousi 15,4 %. Verkkokäyntien määrä nousi 6,4 %.

Fyysiset ja verkkokäynnit 2022–2025

	2022	2023	2024	2025	Muutos-%
Fyysiset käynnit	53991	70519	69480	80203	15,4
Verkkokäynnit	59403	64900	69457	73933	6,4

Kulttuuripalvelut

Muhoksen kunnan kulttuuripalvelut toimii kunnan kulttuurialan asiantuntijana ja tuottaa palveluja laajassa yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Toiminnan tavoitteena on vahvistaa alueen elinvoimaisuutta, edistää kulttuuriperinnön säilymistä ja kehittää kulttuurijatkumoa. Kulttuuripalvelut vastaa myös ajankohtaisen kulttuuritarjonnan ja kulttuuri-ilmiöiden seurannasta sekä toteuttaa tehtäväänsä osana kunnan hyvinvointipalveluita kulttuurihyvinvoinnin näkökulmasta.

Vuoden 2025 aikana kulttuuripalvelut tuotti kokonaan tai osaksi yhteensä 57 tapahtumaa. Näistä 15 oli maksullisia ja loput olivat kävijöille maksuttomia. Kaikkiaan tapahtumat keräsivät vuoden aikana 12 552 kävijää. Kulttuuripalvelut saivat toteuttaa kokeilua elokuvien esittämisestä kunnan omana työnä vuoden 2025 ajan. Elokuvaloiminta on rikastuttanut Muhoksen kulttuuripalveluiden tarjontaa

ja toimintaa Koivu ja Tähti -salissa. Elokvatoiminnan kokeilulle myönnettiin jatkokausi vuoden 2026 ajalle. Kävijöitä elokuvat keräsivät vuonna 2025 yhteensä 2525 henkilöä.

Nuorisopalvelut

Nuorisopalveluissa toimii yleinen nuorisotyö, etsivä nuorisotyö ja nuorisovaltuusto. Nuorisopalvelut järjestävät nuorisotoimintaa monipuolisesti yhteistyökumppaneiden kanssa. Nuorisotilatoiminnan lisäksi palveluihin kuuluvat mm. kerhotoiminta, lasten ja nuorten loma-ajan toiminnot, tapahtumat sekä päiväleiritoiminta. Muhoksen kuntaan tehtiin nuorisotyön perussuunnitelma (NUPS). Tämän pohjalta suunnitellaan jatkotoimenpiteet nuorisotyön kehittämiseen. Hanke päättyi kesällä 2025.

Nuorisotila Nuokkari Muhoksen yläkoululla on koulupäivän aikana koulun oppilaskunnan ja iltaisin nuorisopalveluiden käytössä. Etsivä nuorisotyö on jatkanut toimintaansa kunnan vakituisena toimintana. Etsivä nuorisotyö toimii yhteistyössä mm. Nuorten Startin, Valmennuspaja Mahiksen sekä toisen asteen oppilaitosten kanssa. Etsivä nuorisotyö, Nuorten Startti, Valmennuspaja Mahis sekä työllisyys- ja opintopalvelukeskus toimivat samassa rakennuksessa Vinkkelissä. Toiminnallisia pääyhteistyökumppaneita ovat olleet Muhoksen seurakunnan nuorisotyö ja 4H-yhdistys. Seudullinen yhteistyö Utajärven ja Vaalan kanssa on tiivistynyt. Kunnan sisäinen yhteistyö lisääntyi liikunta- ja kulttuuripalveluiden kanssa muun muassa tapahtumatoimintojen puitteissa.

Liikuntapalvelut

Liikuntapalveluissa on yleisesti edistetty kuntalaisten hyvinvointia, terveyttä ja viihtyvyyttä tarjoamalla liikuntamahdollisuuksia ja -olosuhteita sekä tukemalla seurojen, yhdistysten ja ryhmien tuottamia palveluja. Muhoksen kunnassa urheiluseurojen alle 18-vuotiaiden liikuntapaikkavuorot on pidetty ilmaisina. Osallisuusohjelma korostaa mm. seurojen kanssa tehtävää yhteistyötä. Muhoksella otettiin käyttöön sähköisen liikuntapaikkatilanvarausjärjestelmä vuonna 2025, jonka kautta pystyy tekemään varauspyyntöjä. Liikuntavälinelainaamo toimii yhteistyössä kirjaston kanssa ja sen välineistöä on lisätty mahdollisuuksien mukaan.

Sisäliikuntapaikoista Uimahallin kävijämäärät laskivat hiukan (2025 34 401 kävijää ja 2024 35 744 kävijää) edelliseen vuoteen verrattuna. Jäähallin vuoromyynnin osalta jäätiin hiukan odotustasosta. Tähtiareenan toiminta on jatkunut edellisten vuosien tapaan. Ulkoliikuntapaikkojen kunnossapidon osalta vuosi oli hankala mm. lumiolosuhteiden takia. Latuja ja jääkenttiä ei saatu pidettyä kunnossa kovinkaan pitkää aikaa.

7.2.4 Teknisten palveluiden toimintakertomus

Yhdyskuntalautakunta on käsitellyt toimintakertomuksen kokouksessaan 17.3.2026 § 2.

Tekniset palvelut tiliryhmittäin

TULOSLASKELMA	TP 2024	TA 2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Muutos	Tot%	Ero eur	Ero (%)
TOIMINTATUOTOT									
Myyntituotot	2 814 336	2 554 161	0	2 554 161	2 552 991	-1 170	99,95	-261 346	-9,29
Maksutuotot	166 454	78 500	0	78 500	113 146	34 646	144,14	-53 308	-32,03
Tuet ja avustukset	190 559	14 000	29 739	43 739	26 952	-16 787	61,62	-163 607	-85,86
Vuokratuotot	8 466 277	8 697 042	0	8 697 042	8 732 646	35 604	100,41	266 369	3,15
Muut toimintatuotot	20 460	23 704	0	23 704	24 448	744	103,14	3 988	19,49
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	11 658 085	11 367 407	29 739	11 397 146	11 450 183	53 037	100,47	-207 903	-1,78
Valmistus omaan käyttöön	134 773	67 448	0	67 448	75 774	8 326	112,34	-58 999	-43,78
TOIMINTAKULUT									
Henkilöstökulut	-2 885 918	-2 649 645	-65 347	-2 714 992	-2 723 542	-8 550	100,31	162 377	-5,63
Palvelujen ostot	-2 516 822	-2 091 287	-180 000	-2 271 287	-2 418 367	-147 080	106,48	98 455	-3,91
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 403 933	-2 725 186	150 000	-2 575 186	-2 327 007	248 179	90,36	76 926	-3,20
Avustukset	-28 407	-30 000	0	-30 000	-29 868	132	99,56	-1 461	5,14
Vuokrat	-1 278 251	-1 280 558	0	-1 280 558	-1 277 255	3 303	99,74	996	-0,08
Muut toimintakulut	-42 981	-18 110	0	-18 110	-68 876	-50 766	380,32	-25 895	60,25
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-9 156 312	-8 794 786	-95 347	-8 890 133	-8 844 915	45 218	99,49	311 397	-3,40
TOIMINTAKATE	2 636 547	2 640 069	-65 608	2 574 461	2 681 042	106 581	104,14	44 495	1,69
Vyörytys menot	-357 832	-332 446	0	-332 446	-261 300	71 146	78,60	96 531	-26,98
Suunn.mukaiset poistot	-3 902 624	-3 958 030	0	-3 958 030	-3 913 150	44 880	98,87	-10 526	0,27
TILIKAUDEN TULOS	-1 623 909	-1 650 407	-65 608	-1 716 015	-1 493 408	222 607	87,03	130 501	-8,04
Poistoeron lis.(-)tai väh.(+)	19 840	0	0	0	5 724	5 724	0,00	-14 115	-71,15
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-1 604 069	-1 650 407	-65 608	-1 716 015	-1 487 683	228 332	86,69	116 386	-7,26

Tekniset palvelut sitovuustasoin

Tekniset palvelut	TP 2024	TA 2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Muutos	Tot%	Ero eur	Ero (%)
Teknisten palv. hallinto									
Toimintatuotot	65 808	0	0	0	1 681	1 681	0,00	-64 127	-97,45
Toimintakulut	-441 006	-318 686	-30 000	-348 686	-370 323	-21 637	106,21	70 682	-16,03
TOIMINTAKATE	-375 198	-318 686	-30 000	-348 686	-368 643	-19 957	105,72	6 555	-1,75
Poistot ja arvonalentumiset	-2 110	-833	0	-833	-833	0	100,02	1 277	-60,51
Laskennalliset erät	-15 284	-12 343	0	-12 343	-9 785	2 558	79,27	5 499	-35,98
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-392 592	-331 862	-30 000	-361 862	-379 261	-17 399	104,81	13 331	-3,40
Ateriapalvelut									
Toimintatuotot	1 444 661	1 456 817	0	1 456 817	1 431 872	-24 945	98,29	-12 789	-0,89
Toimintakulut	-1 281 198	-1 372 763	0	-1 372 763	-1 317 719	55 044	95,99	-36 522	2,85
TOIMINTAKATE	163 463	84 054	0	84 054	114 153	30 099	135,81	-49 310	-30,17
Poistot ja arvonalentumiset	-12 618	-7 228	0	-7 228	-7 763	-535	107,41	4 855	-38,48
Laskennalliset erät	-52 628	-53 220	0	-53 220	-41 800	11 420	78,54	10 828	-20,57
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	98 217	23 606	0	23 606	64 590	40 984	273,61	-33 628	-34,24
Puhtauspalvelut									
Toimintatuotot	870 695	909 173	0	909 173	936 943	27 770	103,05	66 248	7,61
Toimintakulut	-787 386	-866 338	0	-866 338	-868 240	-1 902	100,22	-80 854	10,27
TOIMINTAKATE	83 309	42 835	0	42 835	68 703	25 868	160,39	-14 606	-17,53
Laskennalliset erät	-35 296	-33 348	0	-33 348	-26 216	7 132	78,61	9 080	-25,73
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	48 013	9 487	0	9 487	42 487	33 000	447,85	-5 525	-11,51
Tilapalvelut									
Toimintatuotot	8 052 529	8 224 214	27 755	8 251 969	8 266 387	14 418	100,17	213 858	2,66
Toimintakulut	-4 413 281	-4 410 079	88 573	-4 321 506	-4 307 592	13 914	99,68	105 689	-2,39
TOIMINTAKATE	3 639 248	3 814 135	116 328	3 930 463	3 958 795	28 332	100,72	319 547	8,78
Poistot ja arvonalentumiset	-2 746 036	-2 708 017	0	-2 708 017	-2 671 227	36 790	98,64	74 809	-2,72
Laskennalliset erät	-175 536	-168 123	0	-168 123	-132 047	36 076	78,54	43 489	-24,77
Poistoeron lis (-) tai väh (+)	17 190	0	0	0	3 440	3 440	0,00	-13 750	-79,99
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	734 866	937 995	116 328	1 054 323	1 158 961	104 638	109,92	424 095	57,71
Ympäristöpalvelut									
Toimintatuotot	276 145	246 715	1 984	248 699	323 905	75 206	130,24	47 760	17,30
Toimintakulut	-1 254 406	-1 141 436	-153 920	-1 295 356	-1 246 534	48 822	96,23	7 871	-0,63
TOIMINTAKATE	-978 261	-894 721	-151 936	-1 046 657	-922 629	124 028	88,15	55 632	-5,69
Poistot ja arvonalentumiset	-1 108 061	-1 204 563	0	-1 204 563	-1 199 513	5 050	99,58	-91 452	8,25
Laskennalliset erät	-49 471	-43 724	0	-43 724	-34 423	9 301	78,73	15 048	-30,42
Poistoeron lis (-) tai väh (+)	2 650	0	0	0	2 284	2 284	0,00	-365	-13,79
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-2 133 143	-2 143 008	-151 936	-2 294 944	-2 154 281	140 663	93,87	-21 138	0,99
Kaavoitus ja mittaus									
Toimintatuotot	993 234	547 936	0	547 936	489 066	-58 870	89,26	-504 169	-50,76
Toimintakulut	-839 545	-545 038	0	-545 038	-589 530	-44 492	108,16	250 015	-29,78
TOIMINTAKATE	153 690	2 898	0	2 898	-100 464	-103 362	-3 466,68	-254 154	-165,37
Poistot ja arvonalentumiset	-33 799	-37 389	0	-37 389	-33 813	3 576	90,44	-14	0,04
Laskennalliset erät	-23 315	-16 274	0	-16 274	-12 801	3 473	78,66	10 514	-45,10
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	96 575	-50 765	0	-50 765	-147 078	-96 313	289,72	-243 654	-252,29
Rakennusvalvonta									
Toimintatuotot	89 788	50 000	0	50 000	76 103	26 103	152,21	-13 684	-15,24
Toimintakulut	-139 491	-140 446	0	-140 446	-144 976	-4 530	103,23	-5 485	3,93
TOIMINTAKATE	-49 704	-90 446	0	-90 446	-68 873	21 573	76,15	-19 169	38,57
Laskennalliset erät	-6 302	-5 414	0	-5 414	-4 228	1 186	78,09	2 074	-32,91
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-56 005	-95 860	0	-95 860	-73 101	22 759	76,26	-17 095	30,52
Tekniset palvelut YHTEENSÄ									
Toimintatuotot	11 792 859	11 434 855	29 739	11 464 594	11 525 957	61 363	100,54	-266 902	-2,26
Toimintakulut	-9 156 312	-8 794 786	-95 347	-8 890 133	-8 844 915	45 218	99,49	311 397	-3,40
TOIMINTAKATE	2 636 547	2 640 069	-65 608	2 574 461	2 681 042	106 581	104,14	44 495	1,69
Poistot ja arvonalentumiset	-3 902 624	-3 958 030	0	-3 958 030	-3 913 150	44 880	98,87	-10 526	0,27
Laskennalliset erät	-357 832	-332 446	0	-332 446	-261 300	71 146	78,60	96 531	-26,98
Poistoeron lis (-) tai väh (+)	19 840	0	0	0	5 724	5 724	0,00	-14 115	-71,15
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-1 604 069	-1 650 407	-65 608	-1 716 015	-1 487 683	228 332	86,69	116 386	-7,26

Toimialajohtajan katsaus

Teknisten palveluiden palvelutuotannon toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet saavutettiin vuonna 2025. Yhdyskuntalautakunta on käsitellyt alkuvuodesta valtuuston hyväksymän talousarvion ja hyväksynyt maarakennuksen, rakennusten kunnossapidon, puistojen ja yleisten alueiden kunnossapidon, liikenneturvallisuuskohteiden ja katuvalaistuksen saneerauskohteiden työohjelmat vuodelle 2025. Yhdyskuntalautakunta on seurannut talousarvion toteumaa säännöllisesti ja työohjelmia on tarkennettu ja muutettu lautakunnassa aina tarpeen mukaan.

Muhoksen sijainti valtakunnallisen sähköverkon solmupisteessä luo kunnalle erityiset edellytykset sähköä käyttävän teollisuuden sijoittumiselle. Menestyvät yhdyskunnat panostavat tulevaisuudessa puhtaaseen energiaan ja hyödyntävät megatrendien, kuten tekoälyn ja vihreän siirtymän, tuomia mahdollisuuksia. Vuosi 2025 oli viimeinen sopimusvuosi Muhoksen kunnan ja Motivan välisessä KETS-energiatehokkuussopimuksessa. Syksyllä kunta päätti liittyä uuteen julkisen alan energiatehokkuussopimukseen JETS. Muhoksen kunnan kiinteistöjen energiankulutus on pysynyt viimeiset kymmenen vuotta ennallaan, mutta vedenkulutus on vähentynyt noin 15 % ja katu- ja ulkovalaistuksen energiankulutus alle puoleen. Uudella sopimuskaudella tavoitteena on 6 % energiansäästö vuoteen 2030 mennessä ja 10 % vuoteen 2035 mennessä. Vertailuvuonna 2024 energiankäyttö oli noin 15 000 MWh ja energiakustannukset noin 1,5 milj. euroa vuodessa.

Kunnan omistamien kiinteistöjen kehittäminen jatkui. Varhaiskasvatuksen tilatarpeisiin saatiin parannusta, kun Kirkonkylälle avattiin syksyllä 2024 uusi Kuusikon kaksiryhmäinen päiväkodi ja kesällä 2025 valmistui Päivärinteen päiväkodin neljäryhmäinen laajennus. Kesällä 2025 aloitettiin Kirkonkylän koulun uuden liikuntasalin ja väestönsuojan rakentaminen. Hanke sisältää noin 700 m²:n liikuntasalin sekä hiekkatekonurmikentän koulun ja kuntalaisten käyttöön. Hanke valmistuu elokuussa 2026.

Yhdyskunta- ja asuntorakentaminen jatkui Kirkkosaaressa. Syksyllä valmistuivat alueen katu- ja kunnallistekniikan työt ja 31 uutta tonttia saatiin luovutuskuntoon. Kummuntien varteen rakennettiin uusi kevyen liikenteen väylä ja Leppiniemen taajaman katupäällysteet uusittiin. Suunnitelmavalmiutta edistettiin laatimalla katu- ja rakennussuunnitelmat Taimitielle, Nokiantielle ja Korilan I-vaiheen kaduille. Lisäksi käynnistettiin Pyhänselän/Bioparkin alueen katu- ja rakennussuunnittelu tavoitteena rakentamisen aloittaminen syksyllä 2026. Yleisten alueiden osalta tehtiin viheralueiden viimeistelyt Lukkarinkankaalla ja Koivikon alueella sekä peruskorjattiin Tarmontien leikkipuisto Päivärinteellä. Muhoksen uusi jäteasema sijaitsee Kirkonkylän teollisuusalueella ja sen käyttöönotto on suunniteltu maaliskuulle 2026.

Maankäytön suunnittelussa keskityttiin yritystoiminnan ja asumisen edellytysten parantamiseen. Vuonna 2025 hyväksyttiin Pyhänselän suurteollisuusalueen asemakaava sekä Kirkonkylän asemakaavan muutokset kortteleissa 18, 23 ja 352. Kaavat mahdollistavat uutta kerrostalorakentamista. Leppiniemi–Pyhänsivun osayleiskaavan ja asemakaavan laadinta eteni myös. Pyhänsivun asemakaavan toteuttamiseen tarvittava rahoitus katetaan Tuike-Finland Oy:n kanssa vuonna 2025 solmittulla maankäyttösopimuksella.

Kunnan asunto-ohjelman toteuttamiseksi perustettiin Muhoksen Asunnot Oy, jonka tavoitteena on noin 30 vuokra-asunnon asuntosaluku. Yhtiö on selvittänyt hankintamahdollisuuksia Kirkkosaaren uusista pientalo- ja rivitalokohteista. Erityisryhmien asuntokohteen valmistelua jatkettiin yhteistyössä Pohteen ja VARKE:n (Valtion tukeman asuntorakentamisen keskus) kanssa. Sosiaali- ja terveyspalveluiden käytössä olevat rakennukset tulee yhtiöittää vuoden 2026 alusta. Muhoksen Sote-kiinteistöt Oy on perustettu, mutta omaisuuden siirrot odottavat Pohteen vuokraneuvottelujen valmistumista. Yksityinen rakentaminen oli edelleen vilkasta Muhoksella: uusia omakotitalolupia myönnettiin 18 kpl.

Ateriapalvelut

Muhoksen kunnan ateriapalvelut valmistaa päivittäin noin 2200 lounasateriaa Veturitien keskuskeittiössä. Ateriapalvelut tuottaa maukasta ja terveellistä ruokaa ravitsemissuositusten mukaisesti. Ruokalistat laaditaan seudullisessa yhteistyössä ja ruokalistasuunnittelussa huomioidaan lähialueen tuottajien raaka-aineet.

Päivärinteelle avattiin uusi päiväkodin laajennusosa, mihin valmistui oma keittiö. Muhoksen, Utajärven ja Vaalan kuntien yhteistyö ateriapalveluissa on toiminut hyvin ja yhteistyötä kehitetään koko ajan.

Ateriamäärät kpl:	2025	2024	erotus (2025–2024)
Aamiainen	43 844	43 296	548
Lounas	412 075	388 853	23 222
Välipala	69 285	46 972	22 313
Päivällinen	2 286	2 254	32
Iltapala	1 032	1 296	-264
Vierastarjoilut	956	1 096	-140

Ateriapalvelut:	2025	2024	erotus (2025–2024)
Suoritemäärä, kpl	442 254	439 642	4 612
Hinta €/suorite	3,1	2,92	0,18

Puhtauspalvelu

Puhtauspalvelut tuottivat ylläpito- ja perussiivousta kunnan eri kohteisiin. Osassa kunnan kohteissa puhtauspalvelun tuotti yksityinen palveluntuottaja.

Oma työ/ vuosi	2025	2024	2023
Siivouspinta-ala m ²	17 885	17 885	17 885
ka. €/m ² /kk	2,91	2,86	2,33

Ostopalvelu/ vuosi	2025	2024	2023
Siivouspinta-ala m ²	12 200	12 200	12 200
ka. €/m ² /kk	1,31	1,69	1,67

Tilapalvelut

Tilapalvelut vastaavat kunnan omistamien rakennusten kiinteistönhoidosta ja kunnossapidosta sekä hallintokuntien käyttöön ulkopuolisilta vuokrattujen tilojen hankinnasta ja sopimuksista käyttäjähallintokunnan omien määrärahojen sallimissa rajoissa. Hyvinvointialue Pohteen kanssa on voimassa olevat vuokrasopimukset ja ne on laadittu valtionvarainministeriön asetuksen mukaisella 6 % pääoman tuottovaatimuksella. Sisäisten vuokrien pääomavuokrat vuonna 2025 olivat 5 %.

Toimintavuoden lopulla 2025 oli kunnan omistamia rakennuksia yhteensä 31 kpl ja näiden kokonaiskerrosala oli 61.353 brm² ja kokonaistilavuus 268.538 m³. Tilatoiminnan tehokkuuden mittareiksi on asetettu kokonaismenojen suhde (rakennukset) kerrosneliömetriä ja tilavuutta kohti. Jakoperusteena käytetään toimintakulut/kaikkien kiinteistöjen m² ja m³.

Vertailu toteutumien mukaan 2023 – 2025

yks./vuosi	2025	2024	2023
€/v/m ²	70,12	71,27	74,71
€/v/m ³	16,04	16,22	17,03

Ympäristöpalvelut

Ympäristöpalvelut tulossyksikkö vastaa katujen ja yleisten alueiden hoidosta, kunnossapidosta ja rakentamisesta. Ympäristön viihtyisyydessä ei tapahtunut vuoden aikana merkittäviä muutoksia, eikä kunnan ylläpitämän liikenneverkon toimivuudessa tai turvallisuudessa ollut merkittäviä häiriöitä.

Kunnossapidettavia kaavateitä oli vuoden 2025 lopussa 64,73 kilometriä ja kevyenliikenteen väyliä 26,56 kilometriä. Kunnan kunnossapidettävien yksityisteiden pituus oli vuoden lopussa 9,29 km. Katupituus kasvoi 545 metriä, kun Kirkkosaaren asuntoalueen uudet kadut Kirkkosaarentien jatke, Vanhankirkontie ja Montanlammentie rakennettiin Kirkkosaareessa.

Kaavateiden ja kevyenliikenteenväylien ylläpitokustannukset ilman valaistus- ja pääomakustannuksia olivat:

yks./vuosi	2025	2024	2023
€/km	3 349	3 123	3 039

Kunnan kunnossapidettävien yksityisteiden kustannukset olivat:

yks./vuosi	2025	2024	2023
€/km	3 021	2 411	2 962

Alueiden rakentamis- ja kunnossapitokulut:

euroa/vuosi	2025	2024	2023
Kaavatiet	165 305	157 416	162 831
Paikoitusalueet	21 741	22 773	33 202

Tievalaistuksen energiakustannukset euroa

vuosi	2025	2024	2023
euroa	31 589	35 713	35 861

Kaavoitus- ja mittauspalvelut

Kaavoitus- ja mittauspalvelut vastaavat kunnan maapolitiikan hoitamisesta, maanhankinnasta, luovuttamisesta ja kaavoituksesta sekä maa- ja metsäomaisuuden hoitotehtävistä. Mittauspalveluiden ensisijaisena tehtävänä on teknisten palveluiden sekä muiden vastuualueiden tilaamien mittaus-, kartoitus- ja maaperätutkimustöiden suorittaminen. Mittauspalvelut suorittavat myös Muhoksen Vesihuollon kaikkien työmaiden mittaus- ja kartoitustyöt sekä lähettävät johtokartta-aineistoa rakentajille ja avustaa liittymälupalausunnoissa. Vastuualueisiin kuuluu myös maanhankinnan ja luovutuksen valmistelu tekniselle lautakunnalle ja edelleen kunnanhallitukselle. Mittauspalvelut tuottavat näiden lisäksi suunnittelutöitä teknisille palveluille sekä Muhoksen Vesihuollolle. Suunnittelutöihin kuuluvat katu-, valaistus-, kuivatus ja johtosuunnitelmat.

Vuoden 2025 aikana kunnalle valmistunut uusia luovutuskuntoisia tontteja Kirkkosaareen yhteensä 32 OKT ja 3 RT -tonttia. Muhoksen kunta luovutti myymällä 5 kpl OKT tonttia (Kirkkosaaresta) ja vuokraamalla 6 kpl OKT tontteja (Päivärinne 1 ja Kirkkosaari 5). Muhoksen kunnalla oli vuoden 2025 lopussa vapaita omakotitalon rakennuspaikkoja yhteensä 53 kpl.

Rakennusvalvonta

Rakennusvalvonnan tehtävänä on edistää ohjauksen, neuvonnan ja rakentamisen valvonnan sekä jatkuvan valvonnan avulla terveellisen, turvallisen, ja ekologisesti kestävä ja viihtyisän rakennetun ympäristön sekä hyvän kuntakuvan muodostumista ja ylläpitoa. Rakennusvalvonnan tehtävänä on lisäksi yleisen edun kannalta valvoa rakennustoimintaa, kaavojen, rakennusjärjestyksen sekä lainsäädännön noudattamista. Rakennusvalvonta huolehtii rakennus-, toimenpide-, purku- ja maisematyölupien valmisteleimisesta, päätöksenteosta sekä rakennusaikaisesta valvonnasta. Käsittelyn yhteydessä tarkastellaan turvallisuutta, terveellisyyttä ja maisema- sekä kuntakuvan säilymistä kunnan ja lainsäädännön asettamien tavoitteiden kannalta. Rakentamisen sekä rakennetun ympäristön valvontaan liittyy rakennus- ja huoneistorekisterin tietojen ylläpito ja niiden välittäminen valtiolle.

Muhoksen kunnan rakennusvalvonnassa on käytössä Lupapiste.fi palvelu, joka mahdollistaa sähköisen asioinnin rakennusvalvonnan asioissa.

Myönnettyt rakennusluvat kpl:

	2025	2024	2023
luvat	107	155	132
krs-m2	5213	9308	12809

Myönnettyt omakotitalojen rakennusluvat kpl (uudisrakennukset):

	2025	2024	2023
luvat	18	32	13

Valmistuneet asunnot kpl:

	2025	2024	2023
asunnot	16	32	59

7.2.5. Tuloslaskelmaosan toteutuminen

TULOSLASKELMA (ulkoiset, sisäiset ja vyörytykset)	TA 2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Muutos	Tot%
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	19 850 191	26 233	19 876 424	18 175 974	1 700 450	91
Maksutuotot	2 746 247	14 783	2 761 030	2 778 842	-17 812	101
Tuet ja avustukset	456 818	0	456 818	563 978	-107 160	123
Vuokratuotot	8 865 492	0	8 865 492	8 863 651	1 841	100
Muut toimintatuotot	285 504	75 400	360 904	680 094	-319 190	188
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	32 204 252	116 416	32 320 668	31 062 538	1 258 130	96
Valmistus omaan käyttöön	67 448	0	67 448	75 774	-8 326	112
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-33 286 917	-199 245	-33 486 162	-32 271 127	-1 215 035	96
Palvelujen ostot	-12 987 012	-315 750	-13 302 762	-12 742 733	-560 029	96
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 331 662	150 000	-3 181 662	-2 911 638	-270 024	92
Avustukset	-2 946 700	-92 250	-3 038 950	-3 365 227	326 277	111
Vuokrat	-6 687 213	0	-6 687 213	-6 735 566	48 353	101
Muut toimintakulut	-204 184	-5 870	-210 054	-333 313	123 259	159
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-59 443 688	-463 115	-59 906 803	-58 359 605	-1 547 198	97
TOIMINTAKATE	-27 171 988	-346 699	-27 518 687	-27 221 293	-297 394	99
Verotulot	21 172 000	-374 000	20 798 000	20 892 463	-94 463	100
Valtionosuudet	10 670 744	-140 559	10 530 185	10 604 408	-74 223	101
Rahoitustuotot ja -kulut	-780 500	0	-780 500	-770 043	-10 457	99
VUOSIKATE	3 890 256	-861 258	3 028 998	3 505 535	-476 537	116
Vyörytys tulot	1 536 955	0	1 536 955	1 208 110	328 845	79
Vyörytys menot	-1 536 958	0	-1 536 958	-1 208 110	-328 848	79
Poistot ja arvonalentumiset	-4 289 440	0	-4 289 440	-4 191 508	-97 932	98
TILIKAUDEN TULOS	-399 187	-861 258	-1 260 445	-685 973	-574 472	54
Poistoeron lis.(-)tai väh.(+)	0	0	0	5 724	-5 724	0
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-399 187	-861 258	-1 260 445	-680 249	-580 196	54

Vuoden 2025 tilinpäätös toteutui ennakoitua paremmin, vaikkakin alijäämäisesti. Tilikausi oli 0,7 milj. euroa alijäämäinen, ja eroa talousarvioon on kaiken kaikkiaan noin 0,6 milj. euroa.

Kunnan ulkoiset ja sisäiset toimintatuotot yhteensä olivat 31,063 miljoonaa (milj.) euroa talousarvion toteumaprosentin ollessa 96,1 %. Talousarvioon nähden tuotot alittuivat 1,258 milj. euroa johtuen muun muassa lomituspalveluiden myyntituotoista, missä palveluiden käyttö on ollut arvioitua vähäisempää. Kunnan ulkoiset ja sisäiset toimintakulut olivat yhteensä 58,360 miljoonaa euroa ja alittivat talousarvion 1,547 milj. eurolla (tot. 97,4 %). Kulut toteutuivat talousarviota 1,893 milj. euroa pienempänä lomituspalveluiden puolella, kun taas sivistys- ja hyvinvointipalveluiden osalta kulujen ylitys oli 0,469 milj. euroa johtuen muun muassa perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen

suuremmista henkilöstökuluista sekä muista kasvatuspalveluiden palveluostoista. Toimintatulojen ja -menojen jälkeen toimintakate toteutui 98,9 prosenttisesti ollen -27,221 milj. euroa.

Verotulot toteutuivat pitkälti muutetun talousarvion mukaisesti ja olivat yhteensä 20,892 milj. euroa, ja valtionosuudet olivat talousarvion mukaiset 10,604 milj. euroa.

Rahoitustuotot- ja kulut yhteensä olivat 0,770 milj. euroa (tot. 98,8 %).

Tilikauden poistot olivat 0,098 milj. euroa talousarviota pienemmät ja yhteensä 4,192 milj. euroa. Tilikauden alijäämäksi muodostui -0,680 milj. euroa, kun talousarvion alijäämäarvio oli selvästi heikompi -1,260 miljoonaa euroa.

Verotulojen erittely

Verotulot ovat kuntahallinnon merkittävin tulonlähde, vaikkakin ne sote-uudistuksen seurauksena puolittuivat. Hallitus päätti kevään 2024 kehysriihessä kasvattaa kunnallisverotuksen efektiivisyyttä poistamalla tulosta tehtävän ansiotulovähennyksen ja kasvattamalla vastaavasti ensisijaisesti valtion verosta tehtävää työtulovähennystä. Käytännössä tämä on tarkoittanut kuntataloudessa sitä, että vuonna 2025 kunnallisveron veropohjana huomioitavat ansiotulovähennykset on poistettu kasvattaen kunnallisverotuottoa ja taas vastaavasti tämä on huomioitu kunnan valtionosuuksissa pienentäen valtion tulonsiirtoja kunnille.

Verotulot toteutuivat pitkälti muutetun talousarvion mukaisesti ja olivat yhteensä 20,892 milj. euroa. Kunnan tuloverotulot olivat 15,419 milj. euroa toteumaprocentin ollessa 99,3 %. Vuodesta 2024 alkaen Muhoksen kunnan tuloveroprocentti on ollut 9,4 %. Joulukuun 2024 kunnallisveron tilitys oli noin 0,2 milj. euroa ennakoitua suurempi ja samansuuruinen summa oikaistiin toukokuussa 2025 pois verolaskelmatarkistusten yhteydessä. Ansiotulokehitys on ollut maltillisen positiivinen, missä näkyy yleisten palkankorotusten myötä noussut palkkataso. Työllisyystilanne on heikentynyt vuonna 2025, mikä vaikuttaa negatiivisesti kunnan menoihin työttömyystukien ja tuloverojen kautta.

Kunnan yhteisöverotulo vuonna 2025 oli 0,782 milj. euroa, mikä oli pitkälti linjassa niin talousarvion kuin vertailuvuoden kanssa. Yritystoiminnasta verotettavan yhteisöveron suuruus on 20 % ja se on toiminut valtion rahoituksen ohjausvälineenä. Koko yhteisöveron verovuoden tuotosta erotetaan kuntien jako-osuuden mukainen ryhmäosuus. Suurin osa yhteisöveron tuotosta ohjautuu valtiolle. Erilaiset muutokset veropohjassa aiheuttavat sen, että kuntien jako-osuus vaihtelee verovuosittain.

Aiemman lainsäädännön mukaan maapohjasta maksettiin veroa yleisen kiinteistöveroprocentin mukaan. Vuodelle 2024 maapohjan kiinteistövero eriytettiin yleisestä kiinteistöveroprocentista, ja alaraja korotettiin 0,93 prosentista 1,30 prosenttiin. Kiinteistöveroprocentit ovat säilyneet samoina vuosina 2024 ja 2025. Kiinteistöverotulot olivat 4,691 milj. euroa ja 0,138 milj. euroa yli talousarvion.

Kiinteistöveroprosentit 2025	Vero %
Yleinen kiinteistövero rakennukset	1,00 %
Yleinen kiinteistövero maapohja	1,30 %
Vakituiset asuntorakennukset	0,50 %
Muut asuinrakennukset	1,00 %
Rakentamaton rakennuspaikka	5,00 %
Yleishyödyllinen yhteisö	1,00 %
Voimalaitokset	3,10 %

Verotulojen erittely	TA 2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Tot%	Muutos
Kunnan tulovero	15 900 000	-374 000	15 526 000	15 419 276	99,31	106 724
Kiinteistövero	4 553 000	0	4 553 000	4 691 161	103,03	-138 161
Osuus yhteisöveron tuotosta	719 000	0	719 000	782 026	108,77	-63 026
Verotulot yhteensä	21 172 000	-374 000	20 798 000	20 892 463	100,45	-94 463

Valtionosuuksien erittely

Valtionosuudet olivat pitkälti talousarvion mukaiset 10,604 milj. euroa.

Valtionosuuksien erittely	TA 2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Tot%	Muutos
Kunnan peruspalv. valtionosuus	4 960 655	22 957	4 983 612	4 997 558	100,28	-13 946
Verotulojen tasaus	5 146 465	-34 445	5 112 020	5 112 023	100,00	-3
Opetus- ja kultt. muut valtion	-150 000	-44 822	-194 822	-134 549	69,06	-60 273
Verotulomenojen kompensatio	713 624	-84 249	629 375	629 376	100,00	-1
Valtionosuudet yhteensä	10 670 744	-140 559	10 530 185	10 604 408	100,70	-74 223

7.2.6 Investointiosan toteutuminen

Sitovuus	Investointiosa	TA 2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Tot%	Muutos	Yli/ali%
N	Maa-alueiden myynti	300 000	0	300 000	419 569	140	-119 569	-39,86
N	Maa-alueiden ostot	-200 000	-2 844 300	-3 044 300	-3 224 113	106	179 813	-5,91
N	Osakkeiden hankinta	-10 000	-50 000	-60 000	-50 000	83	-10 000	16,67
N	Hyrkin koulun sisäilmakorjauks	0	-90 000	-90 000	-56 984	63	-33 016	36,68
N	Terveyskesk. muutos ja korjaus	0	-70 000	-70 000	-67 342	96	-2 658	3,80
N	KK koulun liikuntasali väestön	-2 000 000	130 000	-1 870 000	-1 697 851	91	-172 149	9,21
N	Nuorisotien hallin muutostyöt	0	-80 000	-80 000	-55 096	69	-24 905	31,13
N	Koivulehdon pvk muutostyöt ja	0	-30 000	-30 000	-5 652	19	-24 348	81,16
N	Korivaaran lämmityskattila	0	-35 000	-35 000	-32 732	94	-2 268	6,48
N	Päivärinteen pvk laajennus	-950 000	-130 000	-1 080 000	-1 074 045	99	-5 955	0,55
N	Cactus one energiavarastojarj.	0	-15 000	-15 000	0	0	-15 000	100,00
N	Yläkoulun musiikinluokan ja op	0	-20 000	-20 000	-16 659	83	-3 341	16,71
N	BUDJ Rakennusten peruskorjauks	-500 000	390 000	-110 000	0	0	-110 000	100,00
N	Rantaholapan alueen saneeraus	0	-45 000	-45 000	-53 073	118	8 073	-17,94
N	Katuvalaistuksen rakentaminen	-100 000	0	-100 000	-65 791	66	-34 209	34,21
N	Liikenneturvallisuuskohteet	-50 000	0	-50 000	0	0	-50 000	100,00
N	Puistot, viheralueet	0	-25 000	-25 000	-25 000	100	0	
N	Leikkipuistot	0	-75 000	-75 000	-60 028	80	-14 972	19,96
N	Ratatie	0	-10 000	-10 000	0	0	-10 000	100,00
N	Kirkkosaaaren kunn.tekn	-600 000	-219 696	-819 696	-823 562	100	3 866	-0,47
N	Nokiankankaan kunn.tekn	-50 000	15 000	-35 000	-14 483	41	-20 517	58,62
N	Kirkonkylän teoll.alu kunn.tek	-150 000	0	-150 000	-150 318	100	318	-0,21
N	Veturitien svv	0	-20 000	-20 000	-17 313	87	-2 687	13,44
N	BUDJ Kadunpito peruskorjaus	-500 000	495 000	-5 000	0	0	-5 000	100,00
N	BUDJ Puistot, Leikkik yl.aluee	-100 000	100 000	0	0	0	0	
N	Perttulantie-Antinkuja	0	-60 000	-60 000	-71 000	118	11 000	-18,33
N	Leppiniemen katupäällysteiden u	0	-180 000	-180 000	-221 261	123	41 261	-22,92
N	Kummuntie-Sepäntie kvl	0	-190 000	-190 000	-87 770	46	-102 230	53,81
N	Taimitien kunnallistkn suunn.	0	-10 000	-10 000	-7 235	72	-2 765	27,65
N	Pyhänselän suurteoll.kunn.tekn	-300 000	0	-300 000	-186 088	62	-113 912	37,97
N	Korilan I vaihe	-50 000	15 000	-35 000	-19 585	56	-15 415	44,04
N	Muhoksen jäteasema	-145 000	-305 000	-450 000	-398 392	89	-51 608	11,47
N	Muhostien rumpu	0	-10 000	-10 000	0	0	-10 000	100,00
N	Kesk.keittiön uuni	0	-30 000	-30 000	0	0	-30 000	100,00
N	BUDJ ICT-laitehankinnat	-60 000	0	-60 000	0	0	-60 000	100,00
N	Kalusto, Päivärinteen päiväkot	-100 000	0	-100 000	-50 500	50	-49 500	49,50
N	Kalusto, Varikko	-30 000	30 000	0	0	0	0	
N	Keitt.kalustus, TK	0	-20 000	-20 000	-19 280	96	-720	3,60
N	Varikon muut koneet ja kalusto	0	-30 000	-30 000	-25 514	85	-4 486	14,95
N	Kankaanseläntie 20 halli+katos	0	0	0	77 369	0	-77 369	0,00
	INVESTOINTIOSA YHT.	-5 595 000	-3 418 996	-9 013 996	-8 079 728	90	-934 268	10,36

Toimintavuoden investointien nettomääräinen summa oli yhteensä 8,080 milj. euroa (tot. 89,6 %). Merkittävimmät investointikokonaisuudet olivat maa-alueiden ostot Pyhänselän ja Pyhänsivun maanhankintoihin liittyen, Kirkonkylän koulun liikuntasalin ja väestösuojan rakentaminen, Päivärinteen päiväkodin laajennus sekä kunnallistekniikan rakennus muun muassa Kirkkosaaareen.

Konsernipalveluiden investoinnit

Maa-alueiden myynti

Vuonna 2025 myytiin yksi OKT -vuokratontti lunastuskaupalla ja viisi OKT-tonttia suoralla kaupalla. Yksi teollisuustontti myytiin tilusvaihdolla. Lisäksi myyty yksi teollisuuskiinteistö rakennuksineen.

Maa-alueiden ostot

Vuonna 2025 toteutettiin merkittävä maanhankinta Pyhänsivun -Pyhänselän alueelta, yhteensä 165,3 ha, kauppahinta yhteensä 3 119 113 euroa.

ICT-laite- ja ohjelmistohankinnat

Ei toteutunut vuonna 2025.

Arvopaperit ja sijoitukset

Vuonna 2025 tehtiin 50 000 euron pääomasijoitus Muhoksen Asunnot Oy:lle. Kvalt. 28.04.2025 § 24.

Kankaanseläntie 20 halli ja katos

Realisoituneet tulot 77 369 euroa.

Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden investoinnit

Kirkonkylän koulun liikuntasalin ja väestönsuojan rakentaminen

Liikuntasalin hankesuunnitelma on hyväksytty kunnanhallituksessa 14.11.2022 § 311. Hankkeen investointipäätös tehty kvalt. 16.12.2024/§ 80. Hankkeen kokonaistilauksvaltuus on 3 400 000 euroa. Vuoden 2025 toteuma yhteensä 1 697 851 euroa. Hankkeen rakentaminen jatkuu vuonna 2026 ja hanke valmistuu 31.7.2026 mennessä.

Päivärinteen päiväkodin laajennus

Päivärinteen päiväkodin laajennuksen hankesuunnitelma on hyväksytty kunnanhallituksessa 18.12.2023 § 338. Investointipäätös tehty kunnanvaltuustossa 12.12.2023 § 55. Rakennustyöt on käynnistetty kesällä 2024 ja hanke valmistui 31.7.2025. Hankkeen toteutuneet kokonaiskustannukset vuosina 2023 -2025 olivat yhteensä 2 117 570 ja vuoden 2025 kustannukset olivat 1 074 045 euroa.

Päivärinteen päiväkodin laajennuksen toimintavarusteet

Määrärahalla hankittu Päivärinteen päiväkodin toimintavarusteet. Toteutuneet kokonaiskustannukset 50 500 euroa.

Teknisten palveluiden investoinnit

Korvausinvestoinnit

Rakennusten pienet peruskorjaukset

Rakennusten peruskorjausohjelma hyväksytty Yhdyskuntalautakunta 16.12.2025 § 115.

Työohjelma sisälsi seuraavat työt.

Rakennusten peruskorjaus työohjelma 2025	Kustannusarvio	tot. 31.12.2025
Nuorisotien hallin muutostyöt	80 000	55 096
Korivaaran koulun sähkökattilan siirto ja sähköliittymien yhdistäminen	35 000	32 732
Cactos One energiavarastojärjestelmän siirto ja sähkökeskusten muutokset	15 000	0
Terveyskeskuksen sisäilmakorjaukset	70 000	67 342
Hyrkin koulun sisäilmakorjaukset	90 000	56 984
Yläkoulun musiikkiluokan ja opiston tilojen lattian korjaus	20 000	16 659
Koivulehdon päiväkodin kuitukorjaukset	30 000	5 652
TK:n keittiön yhdistelmäuuni	20 000	19 280
Keskuskeittiön yhdistelmäuuni	30 000	0
Varikon muut koneet ja kalusto	30 000	25 514
Yhteensä	420 000	279 259
TA2025	500 000	500 000
Sitomaton määräraha	80 000	220 741

Kadunpito, peruskorjaukset, rakentaminen, kuivatus

Maarakennuksen kesän 2025 työohjelma on hyväksytty Yhdyskuntalautakunta 20.05.2025

§ 57. Työohjelma sisälsi seuraavat työt.

Maanrakennuksen ja kadunpidon työohjelma 2025	Kustannusarvio	tot. 31.12.2025
Ratatie–Jussilantie–Keskustie pohjakartan täydennys suunnittelua varten	10 000	0
Perttulantien ja Antinkujan risteys – kuivatuksen parantaminen	50 000	71 000
Rantaholapan alueen katujen päällystys	45 000	53 043
Leppiniemen alueen katujen päällysteiden uusinta	180 000	221 261
Kummuntien ja Sepäntien kevyenliikenteen järjestelyjen rakentaminen	180 000	87 770
Veturitien hulevesiviemärin korjaus	20 000	17 313
Muhostien rummun korjaus	10 000	0
Yhteensä	495 000	450 387
TA2025	500 000	500 000
Sitomaton määräraha	5 000	49 613

Puistot, leikkikentät ja yleiset alueet

Puistojen, leikkikenttien ja yleisten alueiden kunnossapitoa ja rakentamisen työohjelma on hyväksytty Yhdyskuntalautakunta 15.04.2025, § 48. Työohjelma sisälsi seuraavat työt.

Puistot ja yleiset alueet työohjelma 2025	Kustannusarvio	tot. 31.12.2025
Läjitysmaavallien vihertyöt	25 000	25 000
Tarmontien leikkipuiston välineiden uusinta	75 000	60 028
Yhteensä	100 000	85 028
TA2025	100 000	100 000
Sitomaton määräraha	0	14 972

Katuvalaistuksen uudistaminen

Työohjelma on hyväksytty Yhdyskuntalautakunta 28.01.2025 § 10 .

Katu- ja aluevalaistuksen kunnossapito työohjelma 2025	Kustannusarvio	tot. 31.12.2025
Puhakan ja Ponkilan alueen valaistussaneeraukset	100 000	65 791
Yhteensä	100 000	65 791
TA2025	100 000	100 000
Sitomaton määräraha	0	34 209

Pienet liikenneturvallisuuskohteet

Pienten liikenneturvallisuutta ja joukkoliikenteen edellytyksiä parantavien hankkeiden kesän 2025 työohjelma on hyväksytty Yhdyskuntalautakunta 28.01.2025 § 11 . Työohjelma sisälsi seuraavat työt.

Pienet liikenneturvallisuuskohteet työohjelma 2025	Kustannusarvio	tot. 31.12.2025
Yhteensä	0	0
TA2025	50 000	0
Sitomaton määräraha	50 000	

Laajennusinvestoinnit

Kirkkosaaren kunnallistekniikan laajennus.

Kirkkosaaren kunnallistekniikan rakentaminen on aloitettu syksyllä 2024 ja työt valmistuivat syksyllä 2025. Rakentamisen kokonaiskustannukset vuosina 2024-2025 olivat 1 105 448 ja vuoden 2025 kustannukset olivat 823 562 euroa.

Muhoksen uusi jäteasema

Muhoksen taajamaan rakennettu vuonna 2025 uusi jäteasema. Hankkeen toteutuneet koiskustannukset olivat 398 392 euroa. Jäteasema on otettu käyttöön 1.3.2026.

Kirkonkylän yrityskylän kunnallistekniikan laajennus

Rakennettu Yrityskyläntie nimisen kadun jatko Muhoksen yrityskylän alueelle. Hankkeen toteutuneet kustannukset olivat 150 318 euroa.

Pyhänselän suurteollisuusalueen kunnallistekniikan rakentaminen

Määrärahalla aloitettu Pyhänselän suurteollisuusalueen uuden Struventien nimisen sisääntulokadun ja vt22 uuden katuliittymän ja Oulu-Kontiomäki radan AKK:n suunnittelu. Suunnittelu jatkuu vuonna 2026. Vuoden 2025 toteutuneet kustannukset olivat yhteensä 186 088 euroa.

Katusuunnittelupaketti

Määrärahalla laadittu Nokiankankaan, Korilan asemakaavan I-vaiheen ja Taimitien katusuunnitelmat.

Katusuunnittelupaketti kvalt. 31.03.2025/§14	Kustannusarvio	tot. 31.12.2025
Nokiankankaan kunnallistekniikan suunnittelu	0	14 483
Korilan I-vaiheen asemakaavan kunnallistekniikan suunnittelu	0	19 585
Perttulantien kuivatuksen parantamisen suunnittelu	0	0
Taimitien katusuunnittelu	0	7 235
Sepäntien -Kummuntien jalkakäytävän suunnittelu	0	0
Yhteensä	0	41 303
TA2025	100 000	58 697

7.2.7 Rahoitusosan toteutuminen

VARSINAISEN TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN KASSAVIRTA				
	TP 2024	TA+LTA 2025	TP 2025	Muutos
Toiminnan rahavirta	5 411 887	3 028 996	3 246 892	-217 896
Vuosikate	5 312 895	3 028 996	3 505 535	-476 539
Satunnaiset erät	98 991		-258 643	258 643
Tulorahoituksen korjauserät				
Investointien rahavirta	-3 840 456	-9 013 996	-8 079 728	-934 268
Investointimenot	-4 226 882	-9 313 996	-9 056 666	-257 330
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	480 000	-480 000
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	386 427	300 000	496 938	-196 938
Toiminnan ja investointien rahavirta	1 571 431	-5 985 000	-4 832 835	-1 152 165
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset	3 300	-2 100 000	3 300	-2 103 300
Lainakannan muutokset	-2 216 896	6 970 604	2 670 604	4 300 000
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	3 000 000			
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-9 216 896	-9 029 396	-8 829 396	-200 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos	4 000 000	16 000 000	11 500 000	4 500 000
Muut maksuvalmiuden muutokset	115 399		-133 730	133 730
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-95 303		-9 457	9 457
Vaihto-omaisuuden muutokset			-35 883	35 883
Saamisten muutos	415 179		-88 391	88 391
Korottomien pitkä- ja lyhytaik. velkojen muutos	-204 477			
Rahoituksen rahavirta	-2 098 197	4 870 604	2 540 174	2 330 430
RAHAVAROJEN MUUTOS	-526 766	-1 114 396	-2 292 662	1 178 266
Kassavarat 31.12.	2 792 473	-79 780	499 811	-579 591
Kassavarat 1.1.	3 319 239	1 034 616	2 792 473	-1 757 857
RAHAVAROJEN MUUTOS	-526 766	-1 114 396	-2 292 662	1 178 266

Kunnan lainamäärä kasvoi edellisestä tilinpäätöksestä 2,7 milj. euroa merkittävien investointihankkeiden myötä. Kunta lyhensi pitkäaikaisia lainoja 8,8 miljoonalla eurolla ja nosti uutta lainaa lyhytaikaisilla kuntatodistuksilla yhteensä 11,5 miljoonan euron edestä. Kunnan kassavarat olivat tilinpäätöshetkellä noin 0,5 milj. euroa.

7.2.8 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

Talousarvion sitovista määrärahoista ja tuloarvioista esitetään yhteenvetotaulukko, johon on koottu valtuusto nähdén sitovat erät.

YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOISTA (ulkoiset)								
Sitovuus	Käyttötalous	TA2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Tot%	Muutos	Muutos%
	Konsernipalvelut							
B	Vaalit							
	Toimintatuotot	8 800	0	8 800	8 996	102,20	196	2,20
	Toimintamenot	-17 652	0	-17 652	-18 519	104,90	-867	4,90
	Toimintakate	-8 852	0	-8 852	-9 522	107,60	-670	7,60
B	Tarkastuslautakunta							
	Toimintamenot	-28 886	0	-28 886	-44 731	154,90	-15 845	54,90
	Toimintakate	-28 886	0	-28 886	-44 731	154,90	-15 845	54,90
B	Konsernihallinto							
	Toimintatuotot	180 000	-47 197	132 803	364 721	274,60	231 918	174,60
	Toimintamenot	-3 710 989	28 396	-3 682 593	-3 661 911	99,40	20 682	-0,60
	Toimintakate	-3 530 989	-18 801	-3 549 790	-3 297 190	92,90	252 600	-7,10
B	Hallintopalvelut							
	Toimintatuotot	198 000	117 458	315 458	331 028	104,90	15 570	4,90
	Toimintamenot	-1 537 534	-61 082	-1 598 616	-1 506 790	94,30	91 826	-5,70
	Toimintakate	-1 339 534	56 376	-1 283 158	-1 175 762	91,60	107 396	-8,40
N	Lomituspalvelut							
	Toimintatuotot	19 080 168	0	19 080 168	17 458 250	91,50	-1 621 918	-8,50
	Toimintamenot	-18 961 740	0	-18 961 740	-17 065 039	90,00	1 896 701	-10,00
	Toimintakate	118 428	0	118 428	393 212	332,00	274 784	232,00
	Konsernipalvelut yhteensä							
	Toimintatuotot	19 466 968	70 261	19 537 229	18 162 995	92,97	-1 374 234	-7,57
	Toimintamenot	-24 256 801	-32 686	-24 289 487	-22 296 990	91,80	1 992 497	-8,94
	Toimintakate	-4 789 833	37 575	-4 752 258	-4 133 995	86,99	618 265	-14,96

YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOISTA (ulkoiset)								
Sitovuus	Käyttötalous	TA2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Tot%	Muutos	Muutos%
	Sivistys- ja hyvinvointipalvelut yhteensä							
B	Opetuksen ja kasvatuksen hallinto							
	Toimintatuotot	113 360	0	113 360	188 580	166,40	75 220	66,40
	Toimintamenot	-395 104	0	-395 104	-471 846	119,40	-76 742	19,40
	Toimintakate	-281 744	0	-281 744	-283 266	100,50	-1 522	0,50
B	Varhaiskasvatus							
	Toimintatuotot	266 157	0	266 157	291 124	109,40	24 967	9,40
	Toimintamenot	-5 522 056	-77 250	-5 599 306	-5 677 504	101,40	-78 198	1,40
	Toimintakate	-5 255 899	-77 250	-5 333 149	-5 386 381	101,00	-53 232	1,00
B	Kirkonkylän koulu							
	Toimintatuotot	29 100	0	29 100	34 945	120,10	5 845	20,10
	Toimintamenot	-2 331 824	-60 000	-2 391 824	-2 429 067	101,60	-37 243	1,60
	Toimintakate	-2 302 724	-60 000	-2 362 724	-2 394 122	101,30	-31 398	1,30
B	Muu perusopetus							
	Toimintatuotot	283 752	0	283 752	312 319	110,10	28 567	10,10
	Toimintamenot	-2 460 082	-80 000	-2 540 082	-2 619 313	103,10	-79 231	3,10
	Toimintakate	-2 176 330	-80 000	-2 256 330	-2 306 994	102,20	-50 664	2,20
B	Yläkoulu							
	Toimintatuotot	4 900	0	4 900	5 398	110,20	498	10,20
	Toimintamenot	-3 059 578	0	-3 059 578	-3 151 553	103,00	-91 975	3,00
	Toimintakate	-3 054 678	0	-3 054 678	-3 146 155	103,00	-91 477	3,00
B	Erityisopetus/Laitoskoulut							
	Toimintatuotot	125 000	0	125 000	93 708	75,00	-31 292	-25,00
	Toimintamenot	-2 110 694	-61 999	-2 172 693	-2 326 432	107,10	-153 739	7,10
	Toimintakate	-1 985 694	-61 999	-2 047 693	-2 232 724	109,00	-185 031	9,00
B	Lukiokoulutus							
	Toimintatuotot	0	0	0	16 347	0,00	16 347	0,00
	Toimintamenot	-1 127 983	-40 000	-1 167 983	-1 217 137	104,20	-49 154	4,20
	Toimintakate	-1 127 983	-40 000	-1 167 983	-1 200 791	102,80	-32 808	2,80
N	Oulujoki-opisto							
	Toimintatuotot	172 100	0	172 100	147 748	85,90	-24 352	-14,10
	Toimintamenot	-552 758	0	-552 758	-530 571	96,00	22 187	-4,00
	Toimintakate	-380 658	0	-380 658	-382 822	100,60	-2 164	0,60
B	Hyvinvoin ja vapaa-ajan hallinto							
	Toimintatuotot	0	0	0	835	0,00	835	0,00
	Toimintamenot	-68 188	0	-68 188	-70 528	103,40	-2 340	3,40
	Toimintakate	-68 188	0	-68 188	-69 693	102,20	-1 505	2,20
B	Kirjastopalvelut							
	Toimintatuotot	13 100	0	13 100	9 882	75,40	-3 218	-24,60
	Toimintamenot	-435 647	32	-435 615	-383 819	88,10	51 796	-11,90
	Toimintakate	-422 547	32	-422 515	-373 937	88,50	48 578	-11,50
B	Kulttuuripalvelut							
	Toimintatuotot	40 500	16 416	56 916	46 368	81,50	-10 548	-18,50
	Toimintamenot	-118 142	-15 865	-134 007	-132 933	99,20	1 074	-0,80
	Toimintakate	-77 642	551	-77 091	-86 565	112,30	-9 474	12,30
B	Nuorisopalvelut							
	Toimintatuotot	48 513	0	48 513	62 047	127,90	13 534	27,90
	Toimintamenot	-135 497	0	-135 497	-140 845	103,90	-5 348	3,90
	Toimintakate	-86 984	0	-86 984	-78 797	90,60	8 187	-9,40
B	Liikuntapalvelut							
	Toimintatuotot	198 245	0	198 245	178 518	90,00	-19 727	-10,00
	Toimintamenot	-551 579	0	-551 579	-542 196	98,30	9 383	-1,70
	Toimintakate	-353 334	0	-353 334	-363 678	102,90	-10 344	2,90
	Sivistys- ja hyvinvointipalvelut yhteensä							
	Toimintatuotot	1 294 727	16 416	1 311 143	1 387 818	105,85	-76 675	-5,52
	Toimintamenot	-18 869 132	-335 082	-19 204 214	-19 693 744	102,55	489 530	-2,49
	Toimintakate	-17 574 405	-318 666	-17 893 071	-18 305 926	102,31	412 855	-2,26

YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOISTA (ulkoiset)								
Sitovuus	Käyttötalous	TA2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Tot%	Muutos	Muutos%
	Tekniset palvelut							
B	Teknisten palv. hallinto							
	Toimintatuotot	0	0	0	1 681	0,00	1 681	0,00
	Toimintamenot	-293 023	-30 000	-323 023	-350 296	108,40	-27 273	8,40
	Toimintakate	-293 023	-30 000	-323 023	-348 616	107,90	-25 593	7,90
N	Ateriapalvelut							
	Toimintatuotot	19 000	0	19 000	16 970	89,30	-2 030	-10,70
	Toimintamenot	-1 173 691	0	-1 173 691	-1 101 842	93,90	71 849	-6,10
	Toimintakate	-1 154 691	0	-1 154 691	-1 084 873	94,00	69 818	-6,00
N	Puhtauspalvelut							
	Toimintamenot	-862 351	0	-862 351	-862 916	100,10	-565	0,10
	Toimintakate	-862 351	0	-862 351	-862 916	100,10	-565	0,10
B	Tilapalvelut							
	Toimintatuotot	2 704 358	27 755	2 732 113	2 752 297	100,70	20 184	0,70
	Toimintamenot	-4 173 064	88 573	-4 084 491	-4 072 405	99,70	12 086	-0,30
	Toimintakate	-1 468 706	116 328	-1 352 378	-1 320 109	97,60	32 269	-2,40
B	Ympäristöpalvelut							
	Toimintatuotot	8 700	1 984	10 684	65 286	611,10	54 602	511,10
	Toimintamenot	-999 706	-153 920	-1 153 626	-1 113 477	96,50	40 149	-3,50
	Toimintakate	-991 006	-151 936	-1 142 942	-1 048 191	91,70	94 751	-8,30
B	Kaavoitus ja mittaus							
	Toimintatuotot	546 700	0	546 700	487 292	89,10	-59 408	-10,90
	Toimintamenot	-499 207	0	-499 207	-533 109	106,80	-33 902	6,80
	Toimintakate	47 493	0	47 493	-45 818	-96,50	-93 311	-196,50
B	Rakennusvalvonta							
	Toimintatuotot	50 000	0	50 000	69 141	138,30	19 141	38,30
	Toimintamenot	-135 468	0	-135 468	-139 993	103,30	-4 525	3,30
	Toimintakate	-85 468	0	-85 468	-70 852	82,90	14 616	-17,10
	Tekniset palvelut yhteensä							
	Toimintatuotot	3 328 758	29 739	3 358 497	3 392 666	101,02	-34 169	-1,01
	Toimintamenot	-8 136 510	-95 347	-8 231 857	-8 174 039	99,30	-57 818	0,71
	Toimintakate	-4 807 752	-65 608	-4 873 360	-4 781 373	98,11	-91 987	1,92

KÄYTTÖTALOUS YHT.		TA2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Tot%	Muutos	Muutos%
	Toimintatuotot	24 090 453	116 416	24 206 869	22 943 480	94,80	-1 263 389	-5,20
	Toimintamenot	-51 262 443	-463 115	-51 725 558	-50 164 773	97,00	1 560 785	-3,00
	Toimintakate	-27 171 990	-346 699	-27 518 689	-27 221 293	98,90	297 396	-1,10

Sitovuus	TULOSLASKELMAOSA	TA2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Tot%	Muutos	Muutos%
B	Verotulot	21 172 000	-374 000	20 798 000	20 892 463	100,50	94 463	0,50
B	Valtionosuudet	10 670 744	-140 559	10 530 185	10 604 408	100,70	74 223	0,70
B	Korkotuotot	110 000	0	110 000	106 468	96,80	-3 532	-3,20
B	Muut rahoitustuotot	12 500	0	12 500	25 999	208,00	13 499	108,00
B	Korkomenot	-900 000	0	-900 000	-897 972	99,80	2 028	-0,20
B	Muut rahoitusmenot	-3 000	0	-3 000	-4 539	151,30	-1 539	51,30
B	TULOSLASKELMAOSA YHT.	31 062 244	-514 559	30 547 685	30 726 828	100,60	179 143	0,60

Sitovuus	Investointiosa	TA2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Tot%	Muutos	Muutos%
N	Maa-alueiden myynti	300 000	0	300 000	419 569	140	-119 569	-39,86
N	Maa-alueiden ostot	-200 000	-2 844 300	-3 044 300	-3 224 113	106	179 813	-5,91
N	Osakkeiden hankinta	-10 000	-50 000	-60 000	-50 000	83	-10 000	16,67
N	Hyrkin koulun sisäilmakorjauks	0	-90 000	-90 000	-56 984	63	-33 016	36,68
N	Terveyskesk. muutos ja korjaus	0	-70 000	-70 000	-67 342	96	-2 658	3,80
N	KK koulun liikuntasali väestön	-2 000 000	130 000	-1 870 000	-1 697 851	91	-172 149	9,21
N	Nuorisotien hallin muutostyöt	0	-80 000	-80 000	-55 096	69	-24 905	31,13
N	Koivulehdon pvk muutostyöt ja	0	-30 000	-30 000	-5 652	19	-24 348	81,16
N	Korivaaran lämmityskattila	0	-35 000	-35 000	-32 732	94	-2 268	6,48
N	Päivärinteen pvk laajennus	-950 000	-130 000	-1 080 000	-1 074 045	99	-5 955	0,55
N	Cactos one energiavarastojärj.	0	-15 000	-15 000	0	0	-15 000	100,00
N	Yläkoulun musiikinluokan ja op	0	-20 000	-20 000	-16 659	83	-3 341	16,71
N	BUDJ Rakennusten peruskorjauk	-500 000	390 000	-110 000	0	0	-110 000	100,00
N	Rantaholapan alueen saneeraus	0	-45 000	-45 000	-53 073	118	8 073	-17,94
N	Katuvalaistuksen rakentaminen	-100 000	0	-100 000	-65 791	66	-34 209	34,21
N	Liikenneturvallisuuskohteet	-50 000	0	-50 000	0	0	-50 000	100,00
N	Puistot, viheralueet	0	-25 000	-25 000	-25 000	100	0	
N	Leikkipuistot	0	-75 000	-75 000	-60 028	80	-14 972	19,96
N	Ratatie	0	-10 000	-10 000	0	0	-10 000	100,00
N	Kirkkosaaaren kunn.tekn	-600 000	-219 696	-819 696	-823 562	100	3 866	-0,47
N	Nokiankankaan kunn.tekn	-50 000	15 000	-35 000	-14 483	41	-20 517	58,62
N	Kirkonkylän teoll.alu kunn.tek	-150 000	0	-150 000	-150 318	100	318	-0,21
N	Veturitien svv	0	-20 000	-20 000	-17 313	87	-2 687	13,44
N	BUDJ Kadunpito peruskorjaus	-500 000	495 000	-5 000	0	0	-5 000	100,00
N	BUDJ Puistot, Leikkik yl.aluee	-100 000	100 000	0	0	0	0	
N	Perttulantie-Antinkuja	0	-60 000	-60 000	-71 000	118	11 000	-18,33
N	Leppiniemen katupälysteiden u	0	-180 000	-180 000	-221 261	123	41 261	-22,92
N	Kummuntie-Sepäntie kvl	0	-190 000	-190 000	-87 770	46	-102 230	53,81
N	Taimitien kunnallistkn suunn.	0	-10 000	-10 000	-7 235	72	-2 765	27,65
N	Pyhänselän suurteoll.kunn.tekn	-300 000	0	-300 000	-186 088	62	-113 912	37,97
N	Korilan I vaihe	-50 000	15 000	-35 000	-19 585	56	-15 415	44,04
N	Muhoksen jäteasema	-145 000	-305 000	-450 000	-398 392	89	-51 608	11,47
N	Muhostien rumpu	0	-10 000	-10 000	0	0	-10 000	100,00
N	Kesk.keittiön uuni	0	-30 000	-30 000	0	0	-30 000	100,00
N	BUDJ ICT-laitehankinnat	-60 000	0	-60 000	0	0	-60 000	100,00
N	Kalusto, Päivärinteen päiväkot	-100 000	0	-100 000	-50 500	50	-49 500	49,50
N	Kalusto, Varikko	-30 000	30 000	0	0	0	0	
N	Keitt.kalustus, TK	0	-20 000	-20 000	-19 280	96	-720	3,60
N	Varikon muut koneet ja kalusto	0	-30 000	-30 000	-25 514	85	-4 486	14,95
N	Kankaanseläntie 20 halli+katos	0	0	0	77 369	0	-77 369	0,00
	INVESTOINTIOSA YHT.	-5 595 000	-3 418 996	-9 013 996	-8 079 728	90	-934 268	10,36

Sitovuus	Rahoitusosa	TA2025	LTA muutos	TA+LTA 2025	TP 2025	Tot%	Muutos	Muutos%
B	Antolainauksen muutokset							
B	Antolainasaam.vähennykset	-100 000	-2 000 000	-2 100 000	3 300	-0,16	-2 103 300	100,16
B	Lainakannan muutokset							
B	Pitkäaik.lainojen lisäys							
B	Pitkäaik.lainojen vähennys	-9 029 396	0	-9 029 396	-8 829 396	97,79	-200 000	2,21
B	Lyhytaik.lainojen muutos	11 500 000	4 500 000	16 000 000	11 500 000	71,88	4 500 000	28,13
	RAHOITUSOSA YHTEENSÄ	2 370 604	2 500 000	4 870 604	2 673 904	54,90	2 196 700	45,10

8 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

8.1 Tuloslaskelma

TULOSLASKELMA	2 025	2 024
TOIMINTATUOTOT		
Myyntituotot	15 733 404	16 369 810
Maksutuotot	2 778 842	2 859 319
Tuet ja avustukset	563 978	975 692
Vuokratuotot	3 132 355	3 060 537
Muut toimintatuotot	659 127	502 523
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	22 867 706	23 767 882
Valmistus omaan käyttöön	75 774	134 773
TOIMINTAKULUT		
Henkilöstökulut	-32 271 127	-31 838 529
Palvelujen ostot	-10 280 482	-9 901 547
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 890 671	-3 028 686
Avustukset	-3 365 227	-2 803 522
Vuokrat	-1 023 952	-987 899
Muut toimintakulut	-333 313	-612 231
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-50 164 773	-49 172 414
TOIMINTAKATE	-27 221 293	-25 269 758
Verotulot	20 892 463	21 090 748
Valtionosuudet	10 604 408	10 102 524
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	106 468	111 473
Muut rahoitustuotot	25 999	52 172
Korkokulut	-897 972	-769 617
Muut rahoituskulut	-4 539	-1 270
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHT.	-770 043	-607 242
VUOSIKATE	3 505 535	5 316 271
Poistot ja arvonalentumiset	-4 191 508	-4 231 205
Satunnaiset erät		
TILIKAUDEN TULOS	-685 973	1 085 066
Poistoeron lis.(-)tai väh.(+)	5 724	19 840
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-680 249	1 104 905

8.2 Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	3 505 535	5 316 271
Tulorahoituksen korjauserät	-258 643	95 615
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-9 056 666	-4 226 882
Rah.osuudet investointimenoi	480 000	0
Pys.vast.hyöd.luovutustulot	496 938	386 427
Toiminnan ja invest. rahavirta	-4 832 835	1 571 431
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaam.vähennykset	3 300	3 300
Lainakannan muutokset		
Pitkäaik.lainojen lisäys	0	3 000 000
Pitkäaik.lainojen vähennys	-8 829 396	-9 216 896
Lyhytaik.lainojen muutos	11 500 000	4 000 000
Muut maksuvalmiuden muutokset	-133 730	115 399
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	2 540 174	-2 098 197
Rahavarojen muutos	-2 292 662	-526 766
Rahavarat 31.12	499 811	2 792 472
Rahavarat 1.1.	2 792 472	3 319 239

8.3. Tase

T A S E	2025	2024
VASTAAVAA		
A PYSYVÄT VASTAAVAT		
I Aineettomat hyödykkeet		
1. Aineettomat oikeudet	7 491	18 814
2. Muut pitkävaikutteiset meno	701 047	800 465
Aineettomat hyödykkeet yht.	708 538	819 279
II Aineelliset hyödykkeet		
1. Maa- ja vesialueet	14 686 223	11 621 732
2. Rakennukset	43 773 717	44 134 117
3. Kiinteät rakenteet ja laitt	14 518 514	13 506 378
4. Koneet ja kalusto	253 004	327 347
5. Muut aineelliset hyödykkeet	121 754	121 754
6. Ennakkomaksut ja kesk.eräis	2 084 882	1 520 701
Aineelliset hyödykkeet yht	75 438 093	71 232 029
III Sijoitukset		
1. Osakkeet ja osuudet	4 892 069	4 842 069
3. Muut lainasaamiset	40 100	43 400
4. Muut saamiset	251 823	251 823
Sijoitukset yhteensä	5 183 992	5 137 292
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	81 330 623	77 188 600
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
2. Lahjoitusrahastojen varat	292 421	292 731
3. Muut toimeksiantojen varat	502 391	580 215
TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT	794 812	872 947
C VAIHTUVAT VASTAAVAT		
I Vaihto-omaisuus		
II Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
2. Lainasaamiset	4 300 523	4 425 872
3. Muut saamiset	134 600	134 600
Pitkäaik.saamiset yhteensä	4 435 123	4 560 472
Lyhytaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	1 036 986	1 185 148
2. Lainasaamiset	125 349	124 363
3. Muut saamiset	693 056	345 300
4. Siirtosaamiset	483 958	523 306
Lyhytaikaiset saamiset yht.	2 339 348	2 178 117
Saamiset yhteensä	6 774 472	6 738 589

III Rahoitusarvopaperit**IV Rahat ja pankkisaamiset**

Rahat ja pankkisaamiset yht.	499 811	2 792 473
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	7 274 283	9 531 062

VASTAAVAA YHTEENSÄ	89 399 718	87 592 608
---------------------------	-------------------	-------------------

VASTATTAVAA**A OMA PÄÄOMA**

I Peruspääoma	-24 931 136	-24 931 136
IV Ed.tilikausien yli/alijäämä	-3 101 247	-1 996 342
V Tilikauden yli/alijäämä	680 249	-1 104 905
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-27 352 135	-28 032 383

B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET**VARAUKSET**

1. Poistoero	-27 898	-33 622
POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.YHT	-27 898	-33 622

C PAKOLLISET VARAUKSET

2. Muut pakolliset varaukset	-54 025	-55 564
PAKOLLISET VARAUKSET YHT.	-54 025	-55 564

D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

2. Lahjoitusrahastojen pääoma	-294 468	-295 098
3. Muut toimeksiantojen pääoma	-546 348	-633 311
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHT.	-840 816	-928 408

E VIERAS PÄÄOMA**I Pitkäaikainen**

2. Lainat vakuutus- ja rah.lai	-28 354 302	-35 871 198
Pitkäaikainen vieras po. yht.	-28 354 302	-35 871 198

II Lyhytaikainen

1. Joukkovelkakirjalainat	-17 500 000	-6 000 000
2. Lainat rahoitus- ja vak.lai	-7 516 896	-8 829 396
5. Saadut ennakot	-117 502	-331 811
6. Ostovelat	-2 181 840	-1 731 150
7. Liittymismaks. ja muut vela	-585 715	-582 454
8. Siirtovelat	-4 868 590	-5 196 622
Lyhytaikainen vieras po. yht.	-32 770 543	-22 671 434
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	-61 124 845	-58 542 632

VASTATTAVAA	-89 399 718	-87 592 608
--------------------	--------------------	--------------------

8.4 Konsernilaskelmat

Konsernituloslaskelma	2025	2024
Toimintatuotot	25 389 994	26 493 879
Toimintakulut	-54 575 421	-53 910 775
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	60 813	30 461
Toimintakate	-29 124 614	-27 386 435
Verotulot	20 890 331	21 084 039
Valtionosuudet	13 428 238	13 042 371
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	15 517	39 749
Muut rahoitustuotot	380 568	67 042
Korkokulut	-900 629	-775 768
Muut rahoituskulut	-5 567	-2 665
Rahoitustuotot ja -kulut	-510 112	-671 642
Vuosikate	4 683 842	6 068 333
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 918 676	-4 803 184
Omistuksen eliminointierot		
Arvonalentumiset	-56 204	
Poistot ja arvonalentumiset	-4 974 880	-4 803 184
Tilikauden tulos	-291 038	1 265 149
Tilinpäätössiirot	-75 193	-158 545
Tilikauden verot		-4 725
Vähemmistöosuudet		-9 103
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-366 231	1 092 776

Konsernin rahoituslaskelma

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
VUOSIKATE	4 683 842	6 071 709
Tilikauden verot		-4 725
Tulorahoituksen korjauserät	-319 508	66 932
Toiminnan rahavirta	4 364 334	6 133 916
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-9 118 762	-4 836 145
Rahoitusosuudet investointimenoihin	234 031	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	330 720	387 258
Investointien rahavirta	-8 554 012	-4 448 887
Toiminnan ja investointien rahavirta	-4 189 678	1 685 029
Rahoituksen rahavirta		-
<u>Antolainauksen muutokset</u>		
Antolainasaamisten lisäykset		
Antolainasaamisten vähennykset	3 300	-21 928
Antolainauksen muutokset	3 300	-21 928
<u>Lainakannan muutokset</u>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		3 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-7 591 884	-9 295 493
Lyhytaikaisten lainojen muutos	10 187 500	4 000 000
Lainakannan muutokset	2 595 616	-2 295 493
<u>Oman pääoman muutokset</u>		
Oman pääoman muutokset	212 313	0
Muutokset vähemmistön osuudessa	-212 313	
Oman pääoman muutokset	0	0
<u>Muut maksuvalmiuden muutokset</u>		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-9 457	-95 303
Vaihto-omaisuuden muutos	16 450	-40 208
Saamisten muutos	-89 831	180 745
Korottomien velkojen muutos	-595 882	-69 623
Muut maksuvalmiuden muutokset	-678 720	-24 388
Rahoituksen rahavirta	1 920 196	-2 341 809
Rahavarojen muutos	-2 269 482	-656 780
Rahavarat 31.12	1 718 646	3 988 128
Rahavarat 1.1	3 988 128	4 644 908
Rahavarojen muutos	-2 269 482	-656 780

Konsernitase		
VASTAAVAA	2 025	2 024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	7 491	21 757
Muut pitkävaikutteiset menot	703 321	801 588
Aineettomat hyödykkeet	710 812	823 345
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	14 772 507	11 715 216
Rakennukset	46 323 049	47 230 373
Kiinteät rakenteet ja laitteet	19 424 110	18 577 311
Koneet ja kalusto	487 846	599 834
Muut aineelliset hyödykkeet	133 721	253 265
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 145 563	1 535 864
Aineelliset hyödykkeet	83 286 797	79 911 863
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet	951 726	627 507
Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonorotukset	2 112 957	2 113 469
Muut lainasaamiset	40 100	43 400
Muut saamiset	167 571	167 571
Sijoitukset	3 272 353	2 951 947
PYSYVÄT VASTAAVAT	87 269 962	83 687 155
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	82 110	181 163
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	302 211	301 029
Muut toimeksiantojen varat	623 223	703 068
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1 007 544	1 185 260
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	7 254	7 557
Keskeneräiset tuotteet	1 537	1 311
Valmiit tuotteet	240 046	256 418
Muu vaihto-omaisuus	1 261	1 261
Vaihto-omaisuus	250 098	266 548
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset		
Lainasaamiset	113 023	138 372
Muut saamiset	134 918	136 231
Siirtosaamiset	1 349	1 151
Pitkäaikaiset saamiset	249 290	275 755
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 374 826	1 547 296
Lainasaamiset	438 897	453 489
Muut saamiset	736 813	387 413
Siirtosaamiset	618 661	666 677
Lyhytaikaiset saamiset	3 169 198	3 054 876
Saamiset	3 418 488	3 330 630
Rahat ja pankkisaamiset	1 718 646	3 988 128
VAIHTUVAT VASTAAVAT	5 387 233	7 585 306
VASTAAVAA	93 664 739	92 457 721

VASTATTAVAA	2 025	2 024
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	24 931 136	24 931 136
Muut omat rahastot	691 805	616 612
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	3 097 848	2 005 072
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-366 231	1 092 776
OMA PÄÄOMA	28 354 558	28 645 596
VÄHEMMISTÖOSUUDET	0	256 636
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	54 025	55 564
PAKOLLISET VARAUKSET	54 025	55 564
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	82 110	181 163
Lahjoitusrahastojen pääomat	304 258	303 396
Muut toimeksiantojen pääomat	667 194	756 176
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 053 562	1 240 735
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Joukkovelkakirjalainat		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	28 384 221	35 946 670
Saadut ennakot	0	21 356
Liittymismaksut ja muut velat	2 317 247	2 645 479
Laskennalliset verovelat	0	22 746
Pitkäaikainen vieras pääoma	30 701 468	38 636 252
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Joukkovelkakirjalainat	17 500 000	
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	7 540 830	8 882 764
Lainat muilta luotonantajilta	0	6 000 000
Saadut ennakot	121 401	336 235
Ostovelat	2 407 734	2 139 196
Liittymismaksut ja muut velat	705 540	641 905
Siirtovelat	5 225 621	5 622 837
Lyhytaikainen vieras pääoma	33 501 126	23 622 938
VIERAS PÄÄOMA	64 202 594	62 259 190
VASTATTAVAA	93 664 739	92 457 721

9 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

9.1 Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1) Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoa tai sitä alemman arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alemman todennäköiseen arvoon.

Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeen hankintamenoa vähennykseksi.

9.2 Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikaudet ovat keskenään vertailukelpoiset pois lukien Työllisyyspalveluiden käyttötalous. TE-palveluiden uudistus toteutui 1.1.2025, jolloin valtion TE-toimistot lakkautettiin ja vastuu työvoimapaikatuista siirtyi kunnille. Tästä johtuen työllisyyspalveluiden

toiminta on laajentunut vuoteen 2024 verrattuna, mikä näkyy kasvaneina työllisyyspalvelumenoina sekä lisääntyneenä valtionrahoituksena vuonna 2025.

9.3 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty tytäryhteisöt sekä kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemissä.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Tytäryhteisön (Muhoksen Vesihuolto Oy) aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu kunnan suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli tai alijäämän oikaisuksi.

Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen.

9.4 Konsernitilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikaudet ovat keskenään vertailukelpoiset.

9.5 Tuloslaskelman liitetiedot

Toimintatuotot tehtäväalueittain

Toimintatuotot tehtäväalueittain				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Yleishallinto	810 346	687 598	704 745	566 338
Opetus- ja kulttuuripalvelut	1 970 275	2 013 451	1 387 818	1 513 814
Yhdyskuntapalvelut	5 226 896	5 670 652	3 392 666	3 814 961
Muut palvelut	17 382 477	18 122 178	17 458 250	17 872 770
Toimintatuotot yhteensä	25 389 994	26 493 879	22 943 480	23 767 882

Verotulojen ja valtionosuuksien erittely

Verotulojen erittely		
	2025	2024
Kunnan tulovero	15 419 276	15 791 647
Osuus yhteisöveron tuotosta	782 026	747 303
Kiinteistövero	4 691 161	4 551 798
Kaivosmineraalivero	0	0
Verotulot yhteensä	20 892 463	21 090 748

Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely		
	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	10 109 581	9 037 554
<i>Siitä:</i> Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	5 112 023	4 996 715
<i>Siitä:</i> Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus	0	0
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	-134 549	-272 402
Verotulomenetysten korvaus	629 376	1 337 372
Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä	10 604 408	10 102 524

Palvelujen ostojen erittely

Palvelujen ostojen erittely		
	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	1 240 190	803 417
Muiden palvelujen ostot	9 040 292	9 098 130
Kunnan palvelujen ostot yhteensä	10 280 482	9 901 547

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista kunnan tilinpäätöksessä

Käyttöomaisuuden poistojen määrittämisessä on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen pitoajan mukaan. Kunnanvaltuusto on tarkastanut poistosuunnitelman 26.11.2012 § 107.

Arvioidut poistoaajat ja poistomenetelmät ovat:

	Tasapoisto
Aineettomat hyödykkeet	
Kehittämismenot	2-5 vuotta*
Aineettomat oikeudet	5-20 vuotta*
Liikearvo	2-5 vuotta *
Muut pitkävaikutteiset meno	
Atk-ohjelmistot	2-5 vuotta *
Muut	2-5 vuotta *
*) erityisestä syystä voi olla enintään 20 vuotta	
Aineelliset hyödykkeet	
Maa- ja vesialueet	ei poistoaikaa
Rakennukset ja rakennelmat	
Hallinto- ja laitosrakennukset	20-50 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20-30 vuotta
Talousrakennukset	10-20 vuotta
Vapaa-ajan rakennukset	20-30 vuotta
Asuinrakennukset	30-50 vuotta
Kiinteät rakennukset ja laitteet	
Kadut, tiet, tori ja puistot	15 vuotta
Sillat, laiturit ja uimalat	10 vuotta
Muut maa- ja vesirakenteet	15 vuotta
Vedenjakeluverkosto	30 vuotta
Viemäriverkko	30 vuotta
Kaukolämpöverkko	20 vuotta
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovaalaistuslaitteet	15 vuotta
Puhelinverkko, keskusasema ja alakeskukset	10 vuotta
Maakaasuverkko	20 vuotta
Muut putki- ja kaapeliverkot	15 vuotta
Sähkö, vesi ym. Laitosten laitoskoneet ja laitteet	10 vuotta
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15 vuotta
Liikenteen ohjauslaitteet	10 vuotta
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10 vuotta
Koneet ja kalusto	
Rautaiset alukset	15 vuotta
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet	8 vuotta
Muut kuljetusvälineet	4 vuotta
Muut liikkuvat työkoneet	5 vuotta
Muut raskaat koneet	10 vuotta
Muut kevyet koneet	5 vuotta
Sairaala-, terveydenhuolto- yms laitteet (koulujen ensikertainen kalustaminen)	5 vuotta
Atk-laitteet	3 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	3 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	
Luonnonvarat	Käytön mukainen poisto
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoaikaa
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoaikaa
Pysyvien vastaavien sijoitukset	
Osakkeet ja osuudet	ei poistoaikaa

Pakollisten varausten muutokset

Pakollisten varausten muutokset				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Potilasvahinkovakuutusmaksu 1.1.	0	0	0	0
Lisäykset tilikaudella		0	0	0
Vähennykset tilikaudella		0	0	0
Potilasvahinkovakuutusmaksu 31.12.	0	0	0	0
Muut pakolliset varaukset 1.1.	0	20 075	0	0
Lisäykset tilikaudella			0	0
Vähennykset tilikaudella		-20 075	0	0
Muut pakolliset varaukset 31.12.	0	0	0	0
Kaatopaikan maisemointivaraus 1.1.	55 564	58 940	55 564	58 940
Lisäykset tilikaudella		0	0	0
Vähennykset tilikaudella	-1 539	-3 376	-1 539	-3 376
Kaatopaikan maisemointivaraus 31.12.	54 025	55 564	54 025	55 564
Pakolliset varaukset yhteensä	54 025	55 564	54 025	55 564

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	260 936	157 627	257 104	157 627
Rakennusten luovutusvoitot	1 132			
Muut luovutusvoitot	6 438			
Luovutusvoitot yhteensä	268 506	157 627	257 104	157 627
Muut toimintakulut				
Kiinteistöjen luovutustappiot	3 933	256 619	0	256 619
Muut luovutustappiot	7 417			
Luovutustappiot yhteensä	11 350	256 619	0	256 619

Yhteismäärät muihin rahoitustuottoihin sisältyvistä olennaisista tuotoista, jotka on saatu osuuk-sista muissa yhteisöissä

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely		
	2025	2024
Osinkotuotot muista yhteisöistä	3 069	465
Yhteensä	3 069	465

Erittely poistoeron muutoksista

Erittely poistoeron muutoksista		
	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos	5 724	19 840
Suunnitelman mukaisten ja verotuspoistojen erotus (- tai +)		
Poistoeron muutokset yhteensä	5 724	19 840

9.6 Taseen liitetiedot

9.6.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.2025	18 814	800 465	819 279
Lisäykset tilikauden aikana	0	0	0
Rahoitusosuudet tilikaudella	0	0	0
Vähennykset tilikauden aikana	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0
Tilikauden poisto	-11 323	-99 418	-110 741
Arvonlennukset ja niiden palautukset	0	0	0
Aktivoidut korkomenot	0	0	0
Poistamaton hankintameno 31.12.2025	7 491	701 047	708 538
Arvonkorotukset	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	7 491	701 047	708 538
Olennaiset lisäpoistot	0	0	0
Erittely olennaisista lisäpoistoista	0	0	0

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineell. hyödykkeet	Ennakko-maksut ja kesk.er.h	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	11 621 732	44 134 117	13 506 378	327 347	121 754	1 520 701	71 232 029
Lisäykset tilikauden aikana	3 226 956			94 994		5 384 716	8 706 666
Rahoitusosuudet tilikaudella						-180 000	-180 000
Vähennykset tilikauden aikana	-162 465	-77 369					-239 834
Siirrot erien välillä		2 363 695	2 276 540	300		-4 640 535	0
Tilikauden poisto		-2 646 726	-1 264 404	-169 637			-4 080 767
Arvonlennukset ja niiden palautukset	0	0	0	0	0	0	0
Aktivoidut korkomenot	0	0	0	0	0	0	0
Poistamaton hankintameno 31.12.	14 686 223	43 773 717	14 518 514	253 004	121 754	2 084 882	75 438 093
Arvonkorotukset	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	14 686 223	43 773 717	14 518 514	253 004	121 754	2 084 882	75 438 093
Olennaiset lisäpoistot							
Erittely olennaisista lisäpoistoista							

Maa- ja vesialueiden erittely

Maa- ja vesialueet erittely				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	267 545	261 134	221 324	218 481
Muut maa- ja vesialueet	14 504 962	11 454 082	14 464 898	11 403 251
Maa- ja vesialueet yhteensä	14 772 507	11 715 216	14 686 223	11 621 732

Pysyvien vastaavien sijoitukset

	Osakkeet ja osuudet				
	Osakkeet konserni-yhtiöt	Osakkeet omis-tusyhteisöt	Kuntayhtymä-osuudet	Muut osak-keet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	474 000	143 985	2 617 014	1 607 069	4 842 069
Lisäykset	50 000	0	0	0	50 000
Vähennykset	0	0	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.2025	524 000	143 985	2 617 014	1 607 069	4 892 069
Arvonlennukset	0	0	0	0	0
Arvonkorotukset	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	524 000	143 985	2 617 014	1 607 069	4 892 069

	Jvk-laina- saamiset	Saamiset kon- serniyhteisöt	Saamiset kun- tayhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	0	43 400	0	251 823	295 223
Lisäykset		0	0	0	0
Vähennykset	0	-3 300	0	0	-3 300
Siirrot erien välillä		0	0	0	0
Hankintameno 31.12.2025	0	40 100	0	251 823	291 923
Arvonlennukset		0	0	0	0
Arvonkorotukset		0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	0	40 100	0	251 823	291 923

Omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhtiöt						
Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistus- osuus	Konsernin omistus- osuus	Kuntakonsernin osuus (1000 €)		
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/ tappiosta
Tytäryhteisöt						
Muhoksen Vesihuolto Oy	1827877-2	100,00 %	100,00 %	397	6 949	92
Muhoksen Asunnot Oy	3505555-4	100,00 %	100,00 %	39	0	-11
Kuntayhtymät						
Koulutuskuntayhtymä OSAO	0992445-3	3,65 %	3,65 %	3 150	507	97
Pohjois-Pohjanmaan Liitto	0922484-4	2,09 %	2,09 %	32	20	1
Osakkuusyhteisöt						
Hirsijärven Vesi Oy	0289184-7	50,00 %	50,00 %	602	37	31
Humanpolis Oy	2389484-4	33,00 %	33,00 %	37	97	1
Kiinteistö Oy Muhoksen Vanhustentalo	0556968-5	23,07 %	23,07 %	20	3	0
Kiinteistö Oy Piilorivi	0231606-8	50,00 %	50,00 %	223	18	5

Vaihtuvat vastaavat

Pitkä- ja lyhytaikaisten saamisten erittely

Saamisten erittely				
	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0	2 145	0	2 186
Lainasaamiset	4 187 500	100 000	4 287 500	100 000
Muut saamiset	0		0	0
Siirtosaamiset	0		0	0
Yhteensä	4 187 500	102 145	4 287 500	102 186
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset	0	0	0	0
Lainasaamiset	0		0	0
Muut saamiset	0		0	0
Siirtosaamiset	0		0	0
Yhteensä	0	0	0	0
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyksiltä				
Myyntisaamiset	0	337	0	0
Lainasaamiset	40 100	0	43 400	0
Muut saamiset	0	0	0	0
Siirtosaamiset	0	0	0	0
Yhteensä	40 100	337	43 400	0
Saamiset yhteensä	4 227 600	102 482	4 330 900	102 186

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
Menoennakot			0	0
Etukäteen maksetut vuokratulot	1349	0	0	0
Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä	1349	0	0	0
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Menoennakot	102 089	166 137	102 089	24 988
Tulojäämät				
Siirtyvät korot	46 171	29 126	46 171	29 126
Kelan korvaus työterveyshuol- losta	183 933	174 800	174 700	174 800
EU-tuet ja avustukset			0	0
Muut tulojäämät	286 468	237 615	160 998	294 392
Tulojäämät yhteensä	516 572	441 541	381 869	498 318
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	618 661	607 677	483 958	523 306

9.6.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman erittely

Oman pääoman erittely				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	24 931 136	24 931 136	24 931 136	24 931 136
Lisäykset		0	0	0
Vähennykset		0	0	0
Peruspääoma 31.12.	24 931 136	24 931 136	24 931 136	24 931 136
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma 1.1.	0	0	0	0
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma 31.12	0	0	0	0
Muut omat rahastot				
Kehittämisrahasto 1.1.	19 257	1 462	0	0
Siirrot rahastoon	0	21 092	0	0
Siirrot rahastosta	-5 341	-3 297	0	0
Kehittämisrahasto 31.12.	13 916	19 257	0	0
Muut omat rahastot 1.1.2025	597 355	456 604		
Siirrot rahastoon	91 250	164 971	0	0
Siirrot rahastosta	-10 715	-24 220	0	0
Muut omat rahastot 31.12.	677 890	597 355	0	0
Muut omat rahastot yhteensä	691 805	616 611	0	0
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.2025	3 097 848	-750 111	1 996 342	-849 213
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	3 097 848	2 005 072	3 101 247	1 996 342
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-366 231	1 092 776	-680 249	1 104 905
Oma pääoma yhteensä	28 354 558	28 645 595	27 352 135	28 032 383

Erittely poistoerosta

Erittely poistoerosta		
	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoero	27 898	33 622
Verotuspoistoihin liittyvät poistoero		
Poistoero yhteensä	27 898	33 622

Pitkäaikaiset velat

Vieras pääoma joka erääntyy myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua:

Pitkäaikaiset velat		
	2025	2024
Joukkovelkakirjalainat	0	0
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	8 579 443	12 918 245
Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
Lainat muilta luotonantajilta	0	0
Saadut ennakot	0	0
Ostovelat	0	0
Muut velat	0	0
Siirtovelat	0	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	8 579 443	12 918 245

Joukkovelkakirjalainat

Joukkovelkakirjalainat		
	2025	2024
Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistustulolainat	17 500 000	6 000 000
- korko 2,08 % - 2,11 %		
- erääntyvät 31.1.-31.5.2026		
Joukkovelkakirjalainat yhteensä	17 500 000	6 000 000

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset				
Ympäristövastuut	54 025	55 564	54 025	55 564
Potilasvahinkovakuutusmaksuvastuu (ky)		0	0	0
Muut pakolliset varaukset				
Muut pakolliset varaukset yhteensä	54 025	55 564	54 025	55 564

Vieras pääoma

Vieras pääoma				
	2025		2024	
	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen
Velat tytäryhteisölle				
Saadut ennakot	0		0	
Ostovelat	0	-4 620	0	-3 084
Muut velat	0		0	
Siirtovelat	0		0	
Yhteensä	0	-4 620	0	-3 084
Velat kuntayhtymille, jossa kunta on jäsenenä				
Saadut ennakot	0		0	
Ostovelat	0	0	0	0
Muut velat	0		0	
Siirtovelat	0		0	
Yhteensä	0	0	0	0
Velat osakkuus- sekä muille omistus-yhteisyyksille				
Saadut ennakot	0		0	
Ostovelat	0	4 648	0	15 673
Muut velat	0		0	
Siirtovelat	0		0	
Yhteensä	0	4 648	0	15 673
Vieras pääoma yhteensä	0	29	0	12 589

Muiden velkojen erittely

Muiden velkojen erittely				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut	2 317 247	2 286 166	0	0
Muut velat	0	359 313	585 715	582 454
Muut velat yhteensä	2 317 247	2 645 479	585 715	582 454

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot	102 971	35 380	102 971	33 126
Menojäämät				
Lomapalkkavelan ja hlösivukulujen jakso-				
tukset	3 806 105	3 737 970	3 557 477	3 486 205
Muut palkkojen ja hlösivukulujen jaksotuk-				
set	750 649	797 368	706 931	738 720
Korkojaksotukset	114 169	133 116	113 886	132 351
Muut menojäämät	451 727	919 004	387 324	806 221
<i>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</i>	<i>5 122 650</i>	<i>5 587 457</i>	<i>4 868 590</i>	<i>5 196 622</i>
Siirtovelat yhteensä	5 225 621	5 622 837	4 868 590	5 196 622

9.6.3 Vakuudet ja vastuut**Vakuudet**

Vakuudet				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	363 000	363 000	0	0
Pantatut arvopaperit			0	0
Muut				
<i>Yhteensä</i>	<i>363 000</i>	<i>363 000</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta annetut va-				
kuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset			0	0
Pantatut arvopaperit			0	0
<i>Yhteensä</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Muiden puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset			0	0
Pantatut arvopaperit			0	0
<i>Yhteensä</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Vakuudet yhteensä	363 000	363 000	0	0

Vuokravastuut

Vuokravastuut				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut yhteensä				
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus				
- siitä PPP-hankkeet (public-private-partnerships)				
- siitä sopimuksiin sisältyvät lunastusvelvoitteet				
Leasingvuokrasopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuita.				
Vuokravastuut				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Toimitilojen vuokravastuut	7 084 027	8 272 015	7 079 775	8 218 052
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	597 246	764 302	505 969	680 132
Maa-alueiden vuokravastuut		8 447	0	0
Muut vuokravastuut	145 047	139 683	102 300	139 500
Vuokravastuut yhteensä	7 826 320	9 184 446	7 688 044	9 037 684
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	772 036	890 531	690 338	807 601
- siitä PPP-hankkeet (public-private-partnerships)			0	0
- siitä sopimuksiin sisältyvät lunastusvelvoitteet	2 061 348	2 061 348	2 061 348	2 061 348
- siitä kuntakonsernin sisäiset vuokravastuut			0	0
Leasingvuokrasopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuita.				

Vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset				
Järjestelyjen tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma	200 000	200 000	200 000	200 000
Jäljellä oleva pääoma	25 000	35 000	25 000	35 000
Takaukset muiden puolesta*				
	2 002	2 002		2 002
Alkuperäinen pääoma	000	000	2 002 000	000
Jäljellä oleva pääoma	883 242	942 124	883 424	942 124

Vastuu kuntien takauskeskuksen takausvastuista

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista		
	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	81 267 794	76 287 494
Kunnan osuus kattamattomista takausvastuista 31.12.	0	0
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	104 021	81 864

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

Järjestelyjen tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Sitoumukset avustukseen	244 091			
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus				
Sopimuksiin sisältyvät palautusvastuut	0	581 934		
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus				
Yhteistyö- ja kumppanuussopimukset				
Sopimus A				
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus				
<i>Sopimusvastuut yhteensä</i>	244 091	581 934	0	0
Osuus kuntayhtymän alijäämästä				
Arvonlisäveron palautusvastuu*	2 772 875	3 174 857	2 639 193	3 026 824
*) Palautuksena ja vähennyksenä käsitelty arvonlisäverot uudisrakennusten ja perusparantamisen hankintamenoista, joihin liittyy mahdollinen palautusvelvollisuus kiinteistöt myytäessä tai niiden käyttötarkoituksen muuttuessa vähennykseen tai palautukseen oikeuttamattomaan tarkoitukseen (AVL 120 §). Palautusvastuuta määriteltäessä otetaan huomioon kiinteistöt, joiden osalta vastuun toteutuminen on todennäköistä investointi- tai taloussuunnitelmaan tai toimenpideohjelmaan perustuen.				

Maankäyttösopimuksista kunnalle aiheutuvat velvoitteet

Metsähallitus – Pyhänselän AK (asemakaava)

Kunta vastaa asemakaavan toteuttamiseen liittyvän vesi- ja viemäriverkoston sekä muun yhdyskuntatekniikan rakentamisesta. Kunta huolehtii tarvittavan infrastruktuurin suunnittelusta ja toteutuksesta kaavan saatua lainvoiman.

Metsähallitus – Leppiniemen AK muutos ja Pyhänsivun AK

Kunta sitoutuu rakentamaan kaavan edellyttämän vesi- ja viemäriverkoston sekä vastaamaan alueen kunnallistekniikan suunnittelusta ja toteutuksesta. Suunnittelu tehdään yhteistyössä maanomistajan kanssa kaavan toteuttamisen mahdollistamiseksi.

Tuike Finland Oy – Pyhänsivun AK

Kunta vastaa asemakaavan edellyttämän yhdyskuntatekniikan, erityisesti vesi- ja viemäriverkoston, rakentamisesta. Kunta huolehtii myös alueen kaavan toteuttamiseen liittyvästä suunnittelusta ja muusta infrastruktuurista, joka kuuluu kunnalle.

AMETA Oy – Leppiniemen AK muutos ja Pyhänsivun AK

Kunta vastaa alueen vesi- ja viemäriverkon rakentamisesta sekä kaavojen edellyttämän yhdyskuntatekniikan suunnittelusta ja toteutuksesta kaavojen tultua lainvoimaisiksi. Lisäksi kunta luovuttaa EN-tontin sopimuksen ehtojen mukaisesti.

9.7 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

Henkilöstön lukumäärä

Henkilötyövuodet 31.12.		
HTV	2025	2024
Yleishallinto	318	322
Opetus- ja kulttuuritoimi	329	346
Yhdyskuntapalvelut	68	66
Yhteensä	715	734

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut		
	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	32 271 127	31 838 529
- josta henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	75 774	134 773
Henkilöstökulut yhteensä	32 271 127	31 838 529

Henkilöstökulujen aktivointi taseeseen tapahtuu Valmistus omaan käyttöön -tilin kautta.

Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetut luottamus- henkilömaksut

Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetut luottamushenkilömaksut		
	2025	2024
Keskustan Utajärven kuntayhdistys ry	27	54
Keskustan Pohjois-Pohjanmaan piiri ry	0	
Kristillisdemokr. Oulun paikallisosasto	90	159
Keskusta, Utajärven paikallisyhdistys ry	9	54
Muhoksen kokoomus	1 185	1 440
Muhoksen Vasemmisto ry	1 207	1 211
SDP Muhoksen paikallisjärjestö	956	958
Muhoksen Perussuomalaiset	1 823	2 978
Keskustan Muhoksen kunnallisjärjestö	4 955	6 418
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	10 251	13 272

Tilintarkastusyhteisölle suoritettut palkkiot

Tilintarkastajan palkkiot		
	2025	2024
KPMG Oy AB		
Tilintarkastuspalkkiot	36 094	17 211
Tilintarkastajan lausunnot	0	0
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät		0
Muut palkkiot	0	0
Palkkiot yhteensä	36 094	17 211

Intressitahotapahtumat

Kunnanjohtajan kanssa on solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus (kunnanhallitus 13.11.2023 § 303, jossa on sovittu 12 kk:n palkkaa vastaavasta erokorvauksesta.

9.8 Eriyttämisvelvollisuuden noudattaminen ja markkinaehtoinen liiketoiminta

Muhoksen kunnan tuloslaskelmaan sisältyy markkinaehtoista liiketoimintaa, joka on esitetty alla taulukossa noudattamalla julkisyhteisön eriyttämisvelvollisuutta.

Tuloslaskelma	Toteuma 2025	Toteuma 2024
TOIMINTATUOTOT	433 656	410 676
MYYNTITUOTOT		
TUET JA AVUSTUKSET		
MUUT TOIMINTATUOTOT	433 656	410 676
VUOKRATUOTOT	428 537	406 160
MUUT TUOTOT	5 119	4 517
TOIMINTAKULUT	-275 200	-303 299
HENKILÖSTÖKULUT	-22 892	-19 453
PALVELUJEN OSTOT	-86 284	-124 913
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-160 043	-155 015
MUUT TOIMINTAKULUT	-5 981	-3 919
VUOKRAT	-4 266	-2 559
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 716	-1 360
TOIMINTAKATE	158 456	107 377
VUOSIKATE	158 456	107 377
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-128 728	-128 330
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	29 728	-20 953

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

MUHOKSEN KUNTA

Kunnanhallituksen ja kunnanjohtajan allekirjoitukset

Muhoksella 23. maaliskuuta 2026

Tapani Ervasti, pj_____
Aimo Manelius, varapj_____
Pertti Kukkonen, II varapuheenjohtaja_____
Iida Hyvärinen, jäsen_____
Veli Paasimaa, jäsen_____
Anu Plaketti, jäsen_____
Irene Vuoti, jäsen_____
Kimmo Hinno, kunnanjohtaja**TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Muhoksella _____ 2026

KPMG Oy Ab, JHT-yhteisö

Antti Kääriäinen
KHT, JHT
Vastuullinen tilintarkastaja

VARMENTAVAT TILINPÄÄTÖSASIAKIRJAT 2025

Tilikartta

Laskentatunnisteet

Poistosuunnitelma

Käyttöomaisuuskirjanpito

Poistoeroraportti

Suunnitelman mukainen tase-erittely

Ostot 1.1.– 31.12.2025

Myynnit 1.1.– 31.12.2025

Tase-erittelyt 31.12.2025